

Forum Bilancio ANDAF 2026

ANNUAL REPORT 2025: LE NOVITÀ E
I NUOVI ORIZZONTI PROFESSIONALI



SPONSOR



IN COLLABORAZIONE CON



CON IL PATROCINIO DI



La digitalizzazione in ambito amministrazione e bilancio

Rosario Farina Amministrazione Enel Holding | Head of Dynamic Accounting Platform

Forum Bilancio
ANDAF 2026

progetto



Main sponsor

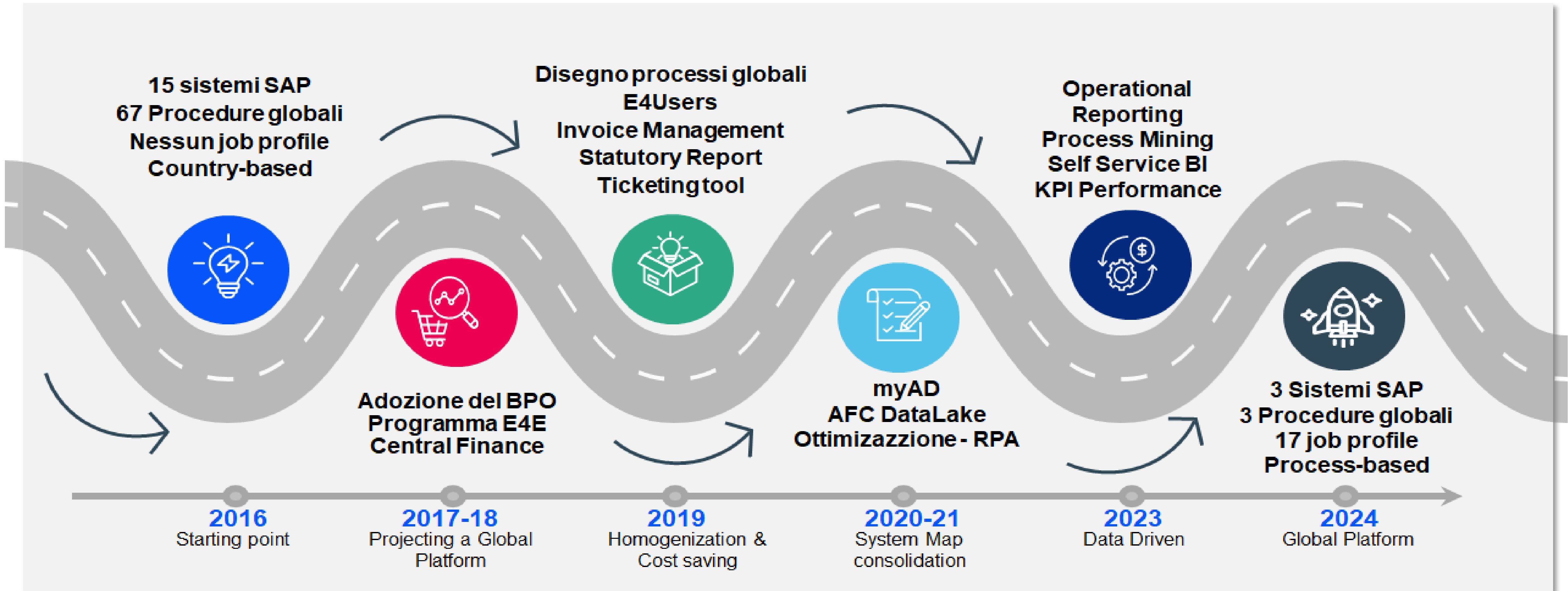


Event sponsor



Evoluzione digitale dell'Amministrazione del Gruppo Enel

Dal 2016 ad oggi



Forum Bilancio
ANDAF 2026

progetto



Main sponsor



Event sponsor



Dopo la digitalizzazione, la piattaforma DAP



Governance centrale

Gestione unitaria e globale dei processi, dei sistemi e dei profili autorizzativi e non Country base; Centralizzazione attività formativa e change management.



Misurazione e controllo

Un sistema di KPI che consente di misurare le prestazioni di una forza lavoro in tempo reale anche da remoto. Un Control Framework che garantisce qualità e compliance.



Processi standardizzati

Standardizzazione delle pratiche operative a livello dettagliato con una tassonomia unica per process/subprocess.



Digitalizzazione

Tutto il processo deve essere digitalizzato anche gli input provenienti da altre funzioni e gli output del processo per consentire monitoraggio e flessibilità.



Tecnologia

I sistemi devono essere coerenti ai processi standard; I profili autorizzativi globali (job profile) garantiscono la sicurezza delle informazioni e la segregazione delle responsabilità.

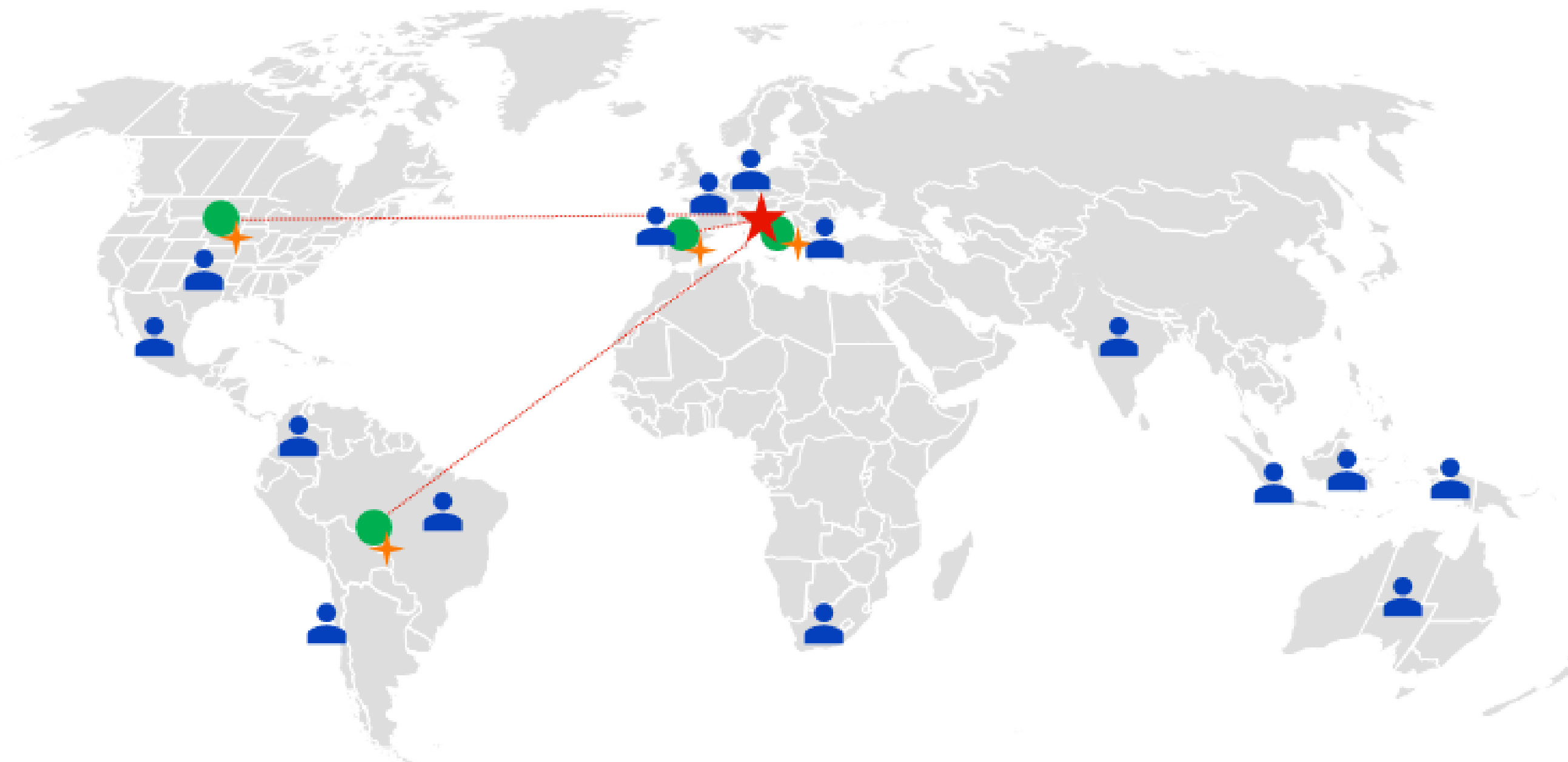


Integrazione globale

L'organizzazione garantisce l'integrazione attraverso dei responsabili di processo globale e di Region: competenze, dati e migliori pratiche devono essere condivise.

Modello di Delivery DAP - Hub & Spoke distribuito virtualmente

E' stata disegnata nel dettaglio la **nuova organizzazione**, inclusa la definizione e descrizione dei **nuovi ruoli** e delle **nuove skill** della struttura di Accounting Operation. L'**assegnazione delle persone** alle nuove unità organizzative è stata effettuata **sulla base delle competenze** invece che su logiche di country. Il modello assicura scalabilità e flessibilità in caso di modifiche sostanziali relative al perimetro delle società e dei paesi gestiti.

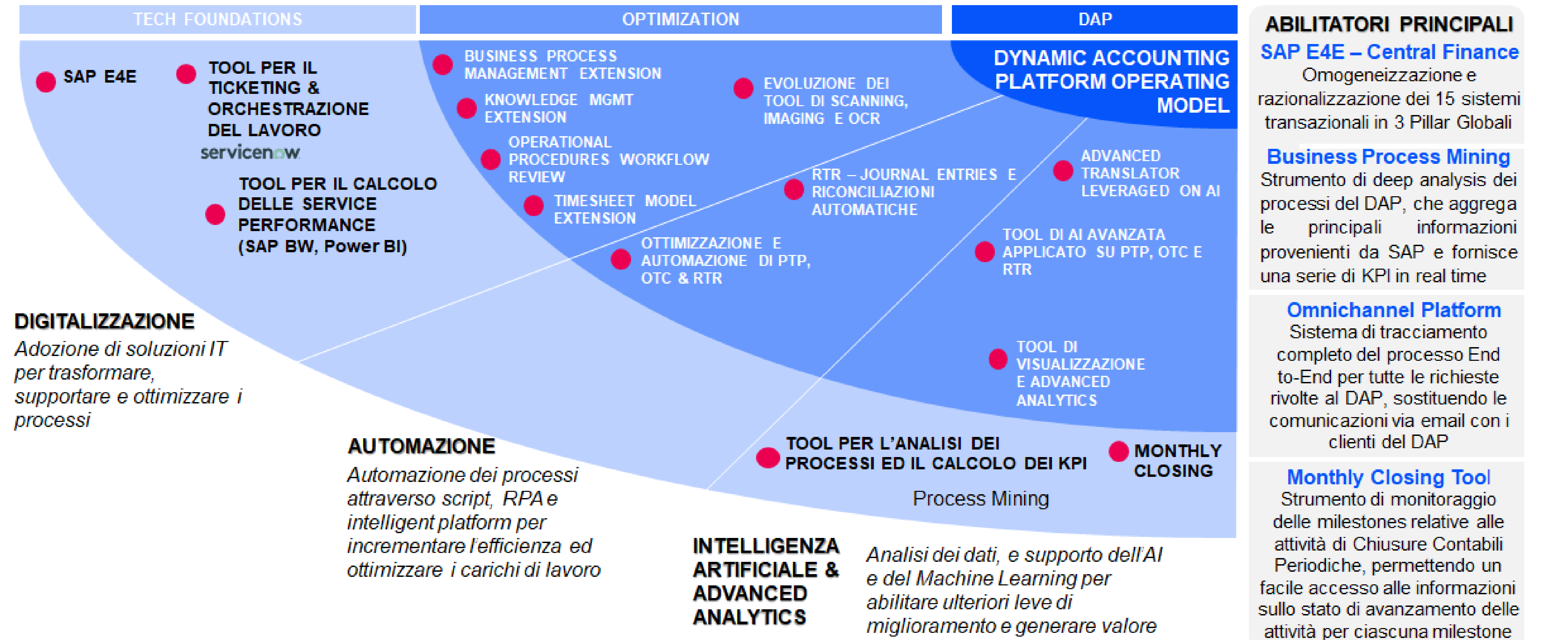


	Dove	Cosa
ENEL	Governance centrale dell'organizzazione	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabile del DAP • Strategy & Development • Service & Demand Management • Centro di progettazione dei processi contabili • Funzione abilitante • Fornitura di servizi Globali
	Regional Spokes	Regional Service & Demand Mgmt. Delivery

- I Delivery Spokes operano seguendo processi il più standardizzati possibili
- I ruoli all'interno dei Delivery Spokes sono standard

★ Organization Central Governance
 ● Virtual Delivery Spokes (Enel)
 ✦ Regional Service & Demand Mgmt (Enel)
 ● DAP Delivery Employees location

La digital transformation in continuo divenire

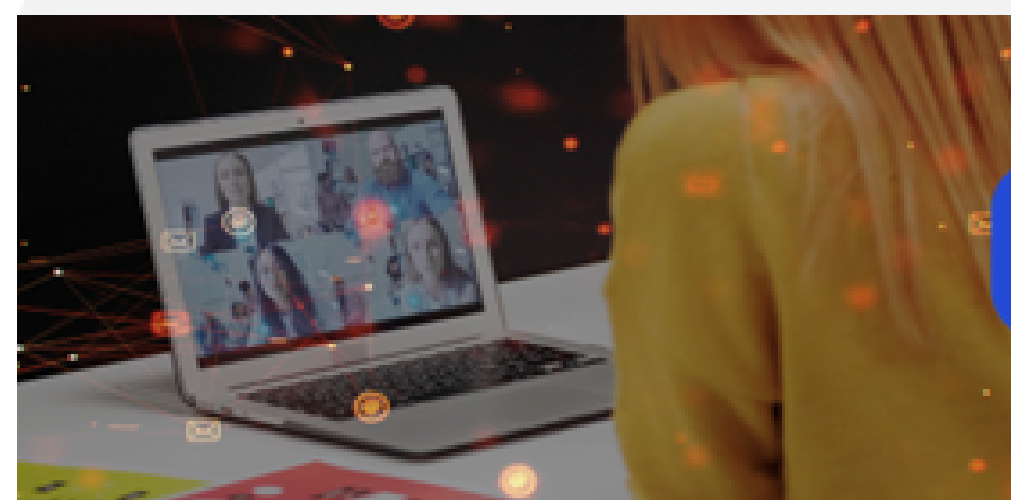


Il controllo della qualità del dato contabile

Un modo tutto nuovo per garantire la qualità del dato contabile

L'obiettivo del **Control Tower** è quello di massimizzare l'efficienza del lavoro svolto riducendo al minimo l'impatto dei rischi, grazie ad una struttura unica interamente focalizzata sulla qualità dei dati e dei processi, tramite un **Control Framework globale** integrato con una serie strutturata di **Key Performance Indicators**

FROM



Sistemi e fonti di dati multipli per la raccolta di informazioni aziendali

Interazioni ridondanti per risolvere le anomalie

Gestione non strutturata delle richieste con risposte di **reazione**

VS

TO

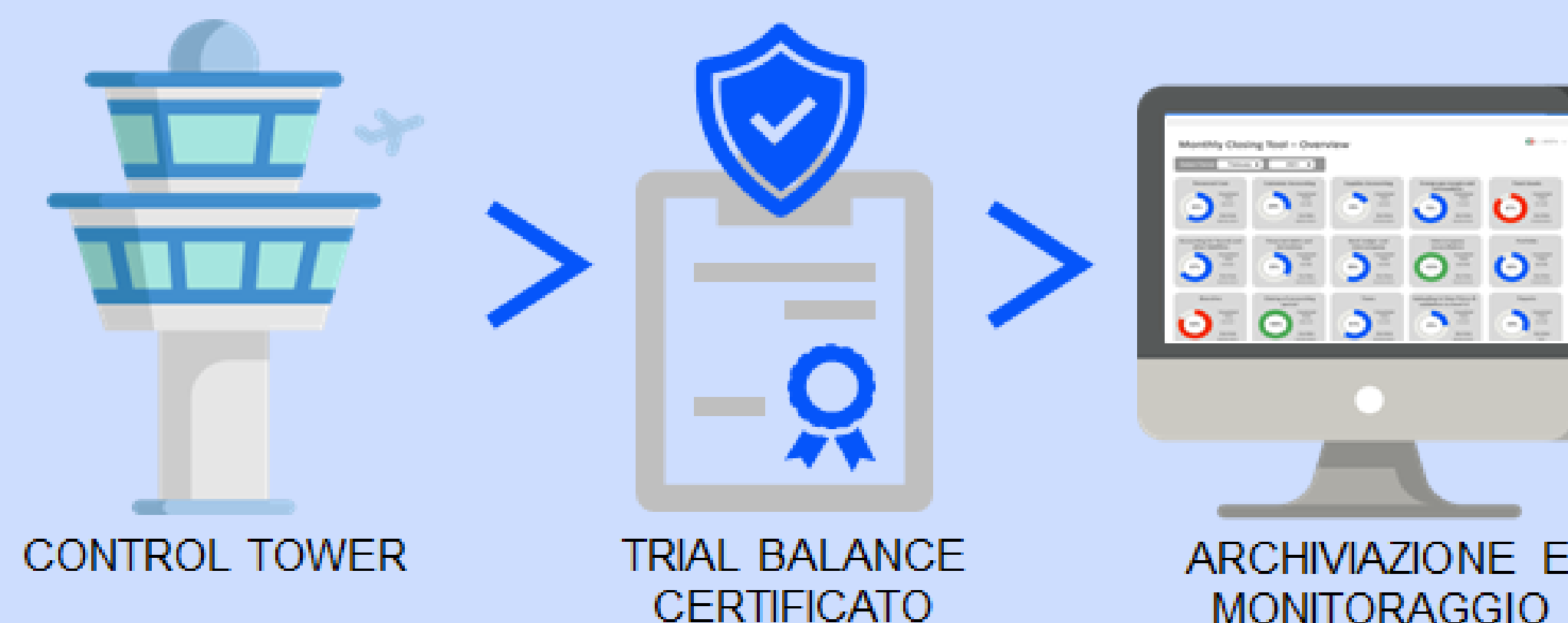


Unica fonte di controllo per il flusso di informazioni dell'amministrazione

Gestione delle anomalie predittiva e prescrittiva

Valutazione, Processo Decisionale, Esecuzione della risposta **centralizzati e strutturati**

La **sinergia del Control Framework**, che comprende un insieme di controlli globali, **unito al Monthly Closing Tool**, per monitorare e archiviare i dati, consente di ottenere un **Trial Balance certificato**, accessibile da qualsiasi collega, in qualsiasi momento e da qualsiasi luogo.



Forum Bilancio
ANDAF 2026

progetto

ANDAF
Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

Main sponsor

CRIBIS
A CRIF company

Event sponsor

Lucanet

Wolters Kluwer

Criteri di assegnazione dei controlli nel Control Framework

La contabilità accurata crea la base dati essenziale ai fini del bilancio e del modello di controllo



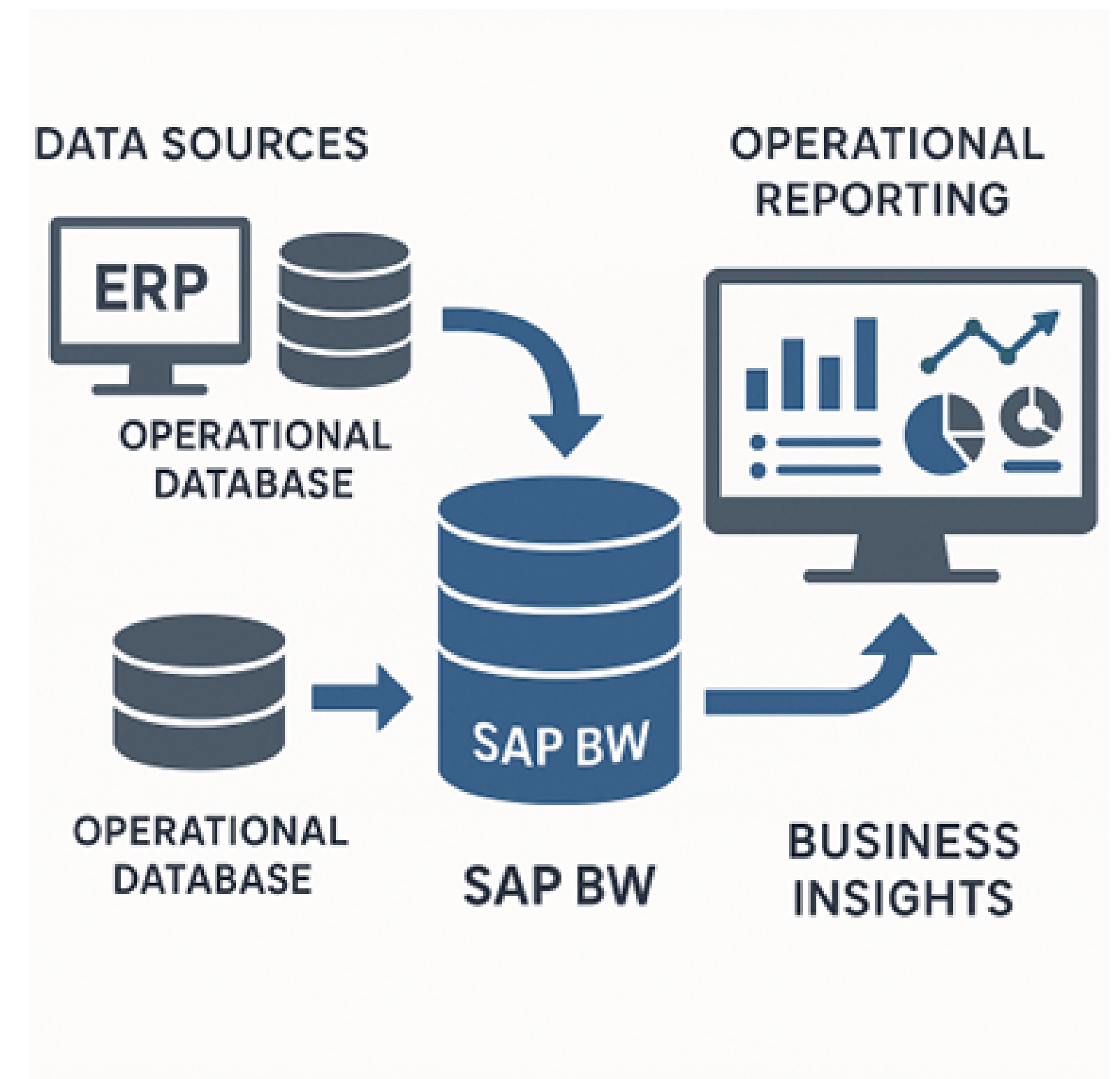
Process Control Center

Utilizzo del SAP BW con Operational Reporting

Soluzione Proposta: Utilizzo del SAP BW con Operational Reporting

Per migliorare l'efficienza e la qualità del reporting, si propone l'adozione di SAP BW come piattaforma centrale di consolidamento e analisi dei dati contabili e gestionali, consentendo:

- ✓ Raccolta dati da sistemi SAP HANA e report gestionali forniti dal Bsn
- ✓ Integrazione e modellazione dei dati nelle strutture tabellari richieste
- ✓ Storizzazione dei dati e delle analisi tramite le funzionalità proprie del sistema
- ✓ Possibilità di approccio top down
- ✓ Eliminazione della gestione manuale dei dati
- ✓ Maggiore flessibilità nell'acquisizione dei dati input
- ✓ Possibilità di invio automatico delle analisi agli owner di riferimento



Una possibile nuova frontiera: AI nella redazione del bilancio

AI nella fase preparatoria del Financial Statement

