

Forum Bilancio ANDAF 2026

ANNUAL REPORT 2025: LE NOVITÀ E
I NUOVI ORIZZONTI PROFESSIONALI



SPONSOR



IN COLLABORAZIONE CON



CON IL PATROCINIO DI



Novità sul fronte ESG

Carmine Scoglio Membro Advisory Council ANDAF | Responsabile Real Estate Management and Optimization Terna Spa | Amministratore delegato Terna Plus

Forum Bilancio
ANDAF 2026

progetto



Main sponsor



Event sponsor



DA PROGETTO AD ESERCIZIO E MANUTENZIONE

Si è passati dalla fase progettuale all' esercizio, con una adesione spontanea e di opportunità:

oltre il 65% delle società che già adottano pratiche Green con diversi livelli di maturità e pervasività, compresa una quota minore di aziende, hanno tradotto le pratiche di sostenibilità in interventi sul proprio modello di business

Alla definizione tradizionale, fondata sulle dimensioni patrimoniale, economica e finanziaria, si integra ora quella della sostenibilità, determinando l'evoluzione dell'idea di performance aziendale (anch'essa foriera di rischi ed opportunità che possono distruggere o accrescere il valore creato)

DA PROGETTO AD ESERCIZIO E MANUTENZIONE

Il primo anno di **CSRD** in Italia ci consegna una priorità chiara: i report devono evolvere verso una maggiore sintesi, focalizzandosi sull'informativa rilevante.

La sfida ora si sposta sulla governance: consolidare i sistemi di controllo interno, digitalizzare i processi di reporting, potenziare il dialogo con gli stakeholder e integrare stabilmente i fattori ESG nella pianificazione strategica.

Allo stesso tempo, la revisione degli ESRS e le modifiche introdotte alla CSRD confermano questa direzione: il reporting non è più solo un obbligo di ~~comunicazione~~ rendicontazione, ma anche uno **strumento decisionale** per guidare il business verso una crescita sostenibile e resiliente.

La sfida ora e' trasformare questa complessita' in valore. (P. Barzaghi)

L'IMPORTANZA DELLA LETTERA G: processi e procedure

ANDAF ha promosso:

il documento normativo **UNI/PdR 104:2021** Prassi di Riferimento che definisce le aree di competenza ed i processi supervisionati e coordinati dai soggetti responsabili delle aree amministrazione, finanza e controllo (le loro attività distintive e quelle degli altri profili professionali correlati, individuandone le relative conoscenze, abilità e responsabilità-autonomia, definite sulla base del Quadro europeo delle qualifiche (EQF).

La Certificazione secondo tale prassi supporta la Governance e l'adeguatezza degli assetti amministrativi

NORMALIZZAZIONE DELLE RICHIESTE E SINTESI

Per un report utile, semplice, efficace, rilevante e comparabile:

- Lo standard VSME come standard di riferimento per le PMI non quotate e le microimprese
 - Il principio della Fair Presentation
 - Semplificazione dell'Analisi di Materialità
 - KPI più semplici e ridotti
 - VSME Digital
-
- 11 dicembre 2025 Nuove Indicazioni EFRAG
 - 21 dicembre 2025 Aggiornamento del «Documento per il dialogo di sostenibilità tra PMI e Banche»

IV FORUM SOSTENIBILITA'

Per analizzare gli impatti di queste novità sul lavoro delle imprese — in particolare su processi, governance, raccolta dati e pianificazione delle disclosure e per presentare il terzo paper della sostenibilità — a maggio organizzeremo il quarto Forum Sostenibilità . Sarà un momento per entrare nel merito dei cambiamenti introdotti e indicare linee guida, prassi e opportunità, ripassare le nozioni di rendicontazione di sostenibilità, i soggetti ad essa obbligati e la catena del valore; i principi per la sua redazione e la sua digitalizzazione. Verranno presentate Check list, linee guida di sviluppo, struttura tipica di un rendiconto di sostenibilità, spunti di pianificazione e implementazione