

## Mantenere la Leadership nei momenti di cambiamento

*Comprendere le fasi, adattare la  
leadership, ispirarsi ai case study*

**Mercoledì 21 Maggio 2025 | 17.00 – 18.30**

**Incontro online**

La partecipazione prevede il riconoscimento di 2 crediti formativi  
per il mantenimento della Certificazione

Evento riservato a coloro che hanno ottenuto la Certificazione CFO+DP/CFO/Controller



### **Introduzione e moderazione del Workshop:**

**Paolo Bertoli** – Componente dell'Advisory Council ANDAF e Direttore di ANDAF Magazine, CEO Widar Trust S.r.l

**Paolo Fanti** Vice-Presidente Comitato Scientifico e Consigliere ANDAF, Certificate Group CFO

### **Guest Speaker**

**Chiara Zerbini** Founder Coaching You | Coach, Trainer e Mentor | Presidente EMCC Italia

**Valerie Bénéteau** CFO e Business Coach

Con la partecipazione di **Stefano Gambardella** Client Director Kilpatrick Executive

## **Presentazione del workshop**

### **Mantenere la leadership nei momenti di cambiamento: comprendere le fasi, adattare la leadership, ispirarsi ai case study**

Il cambiamento, anche se inevitabile, non viene percepito allo stesso modo da tutti i membri del team. Ogni persona attraversa un percorso di adattamento emotivo e psicologico che può condizionare la sua reazione e il suo coinvolgimento nel cambiamento. Comprendere i quattro stadi di consapevolezza al cambiamento (negazione, resistenza, esplorazione e impegno) consente a leader e dirigenti di capire a che punto si trovano i collaboratori, adattando così le strategie di leadership e supporto in maniera efficace.

### **Obiettivi del Workshop:**

In questo intervento approfondiremo i quattro stadi di consapevolezza, lo stile di leadership più adatto a ciascuno di essi e analizzeremo case study tratti da contesti aziendali reali, per offrire spunti pratici e concreti di applicazione.

## Agenda lavori:

- 17:00 Saluti introduttivi.  
«CFO Leadership Journey»: le competenze da rinnovare costantemente con la certificazione  
*Paolo Fanti – Vice Presidente Comitato Scientifico ANDAF | Paolo Bertoli – Past President ANDAF e Direttore ANDAF Magazine*
- 17:15 Tenersi pronti al costante cambiamento: CFO e soluzioni richieste dal mercato  
*Stefano Gambardella – Client Director Kilpatrick Executive*
- 17:30 Mantere la leadership nei momenti di cambiamento  
*Chiara Zerbini, Presidente EMCC Italia, Coach & Mentor*  
*Valerie Bénétiau, CFO e Business Coach*
- 18:15 Q&A  
*Massimo Campioli – Segretario Generale ANDAF | Giancarlo Veltroni – Vice Presidente ANDAF*
- 18:30 Conclusioni

***Il webinar riconosce 2 crediti formativi per il mantenimento della certificazione ai sensi della Prassi ANDAF / UNI PdR 104:2021***



## *Guest Speaker Overview*

**Chiara Zerbinì** Founder Coaching You | Coach, Trainer e Mentor | Presidente EMCC Italia

Dopo una lunga carriera in ambito immobiliare, come libera professionista e imprenditrice, che l'ha avvicinata al mondo della formazione e del coaching come cliente, ha iniziato la professione di coach nel 2014. Dal 2021 è qualificata come EMCC EIA Senior Practitioner nel coaching e nel mentoring, una qualifica internazionale che attesta l'alto livello di competenza e professionalità nel settore.

È specializzata in business ed executive coaching, mentoring interno ed esterno per la leadership. Lavora con manager e imprenditori per migliorare e consolidare la leadership, la delega, la gestione e l'engagement dei team. Ha una profonda esperienza nella comunicazione, nella vendita e nella negoziazione, competenze che applica e insegna nei suoi percorsi di sviluppo professionale.

È Presidente di EMCC Italia, il chapter italiano dell'associazione internazionale EMCC Global, che riunisce coach, mentor e supervisor impegnati nel mantenimento di alti standard di etica e professionalità a livello mondiale. Nel suo ruolo, promuove la crescita della comunità professionale e la diffusione delle migliori pratiche nel coaching e nel mentoring.

Nel 2019 ha fondato Coaching You, un progetto imprenditoriale innovativo che unisce un grande team di Professionisti Qualificati dello Sviluppo Personale e Organizzativo, specializzati in diverse metodologie. Grazie all'importante contributo dei suoi partner, ha sviluppato un modello basato sulla collaborazione, sulla formazione continua, su standard internazionali e sul Global Code of Ethics, capace di offrire servizi altamente qualificati ai clienti, sia privati che organizzativi.

È anche trainer di Coaching You School, la scuola di coaching che prepara alla professione di coach e all'utilizzo delle abilità del coaching nella propria professione, contribuendo così alla crescita e alla formazione di nuovi coach e leader capaci di fare la differenza nei propri contesti professionali.