



ASSEMBLEA SOCI 2024

ANDAF
Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

INDICE

Lettera del Presidente	pag. 3
Relazione del Consiglio Direttivo	pag. 5
Bilancio Consuntivo al 31.12.2023	pag. 10
Nota Integrativa	pag. 13
Relazione del Collegio dei Revisori	pag. 24
Relazione della Società di Revisione indipendente	pag. 26
Budget ANDAF 2024	pag. 29

LETTERA DEL PRESIDENTE

Cari Colleghi,

con questa assemblea Soci si conclude un anno intenso per la nostra Associazione e così per tutti noi, abituati ormai ad operare in un contesto in cui il cambiamento è diventato la nuova normalità. Anche la figura del CFO, da anni in costante evoluzione, si è via via trasformata in quella di un manager strategico che svolge un vero e proprio mestiere di confine, tra interno ed esterno dell'impresa, tra l'organizzazione stessa e i vertici aziendali. Si tratta di un processo in atto da anni e tornare indietro è ormai impossibile, anzi bisogna saper buttare il cuore oltre l'ostacolo, cercando di arricchire di nuovi strumenti tecnologici la propria cassetta degli attrezzi e ampliare le competenze coltivando sia le hard che le soft skill.

E qui entra in gioco il ruolo di ANDAF che punta a costruire una rete di crescita, solidarietà e supporto professionale per il CFO. Dedichiamo infatti sempre molta attenzione a informare i Soci sulle principali novità operative e normative che riguardano la professione, attraverso la nostra rivista, i corsi di formazione di ANDAF Education, le collaborazioni che ANDAF University ha avviato con prestigiosi Atenei e Business School italiane, il mentoring e i numerosi convegni organizzati nel corso dell'anno sia a livello nazionale che nelle sezioni territoriali.

In particolare mi preme ricordare, oltre ai Forum tematici e al Premio CFO Award, il nostro XLV Congresso nazionale che si è svolto a Pescara lo scorso ottobre. Un evento di successo e grande intensità, grazie alla presenza di relatori di rilievo dal mondo accademico e istituzionale oltre a professionisti provenienti da importanti aziende del nostro Paese. I lavori congressuali si sono conclusi con una regata presso il Porto turistico di Pescara: un'occasione preziosa per rinsaldare i legami stretti nel tempo tra amici e colleghi, favoriti da una giornata meravigliosamente soleggiata e mite. E, come da tradizione, fervono già i preparativi per la prossima edizione del nostro evento annuale che si terrà a Verona: *Intelligenza Artificiale, the game changer. La potenza è nulla senza controllo* (cit. slogan pubblicitario). A breve verranno aperte le iscrizioni.

Nell'ottica di supportare i CFO la nostra Associazione continua a fornire strumenti di tutela e di sviluppo per rispondere alle sfide del futuro, grazie all'attestazione ANDAF di qualità e di qualificazione professionale e alla certificazione della Professione e dei processi dell'area AFC presidiati dal CFO secondo la prassi Uni/Pdr 104:2021. In questo ambito, tra le principali novità messe in campo quest'anno dobbiamo evidenziare l'aggiornamento della Prassi UNI/PdR 104:2021, che è stata integrata con tutte le competenze riconducibili alla rendicontazione di sostenibilità definita dalla Direttiva Europea CSRD e tradotta in inglese. Procedono anche i lavori

per l'evoluzione della prassi Uni a norma europea: il CEN/BT (il Technical Board europeo che presiede le attività di normazione) ha accettato infatti la proposta presentata da ANDAF insieme ad ACMI e AITI di evoluzione degli standard di professionalità certificabili a livello di norma europea. A tal fine è stato costituito un nuovo comitato tecnico, che sarà guidato da un Chairman proposto da ANDAF, per definire i profili *finance* a livello europeo: un ulteriore passo avanti a beneficio degli Associati e dei professionisti che operano in ambito AFC con un orizzonte che varca i confini nazionali.

Tornando alla nostra Assemblea i numeri del bilancio a fine esercizio mostrano un'Associazione in piena salute che rafforza ulteriormente il suo assetto economico-patrimoniale con un Avanzo di gestione a fine anno pari a 47.856,00 euro, un attivo patrimoniale che da 445.082,00 sale a 500.796,00 euro a fine 2023 e un coerente incremento del patrimonio netto associativo che a fine esercizio ha superato i 280.000,00 euro.

Anche la controllata ANDAF Servizi Srl presenta per il 2023 un risultato positivo pari a 61.671,00 euro.

Buona lettura,













Agostino Scornajenchi

Milano, 9 aprile 2024

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

ATTIVITA' DELLE SEZIONI

L'attività delle Sezioni nel 2023 si è tradotta in 139 Eventi/Convegni che qui di seguito riportiamo nella loro ripartizione territoriale:

 PIEMONTE VALLE D'AOSTA = 12	 LOMBARDIA = 34	 NORD EST = 24	 LIGURIA SARDEGNA = 3
 EMILIA ROMAGNA = 14	 TOSCANA = 4	 MARCHE ABRUZZO MOLISE = 7	 UMBRIA = 2
 LAZIO = 17	 CAMPANIA CALABRIA = 12	 PUGLIA e BASILICATA = 3	 SICILIA = 7

ATTIVITA' DEI COMITATI TECNICI

Nel 2023 hanno proseguito gli eventi organizzati dai Comitati Tecnici. Nell'anno si sono tenuti 19 Convegni, così distribuiti:

- Corporate Finance: 5 eventi
- Corporate Governance & Compliance: 1 evento
- Financial Reporting Standard: 1 evento
- Fiscale: 6 eventi
- Information & Communication Technology: 2 eventi
- Pianificazione e Controllo: 4 eventi

ALTRI CONVEGNI A LIVELLO NAZIONALE

- Il **14° FORUM sul Bilancio delle Società Italiane** si è tenuto in Live Streaming, al quale hanno partecipato 1.019 persone, svoltosi il 21 Febbraio, in collaborazione con Wolters Kluwer.
- La **Certificazione della Professione di CFO e HR**, svoltosi il 20 Aprile a Milano, co-organizzato da ANDAF e AIDP, con la collaborazione di BFF Bank, Glasford International, IBC - Italy bureau of Certification, Intertek, Temporary Management & Capital Advisors.
- Credit Week, giunta alla sua quarta edizione, la **Fiera del Credito** è il primo salone in Italia che riunisce l'intera filiera del comparto del credito nato nel 2018 per tutti gli operatori dell'intermediazione finanziaria, si è tenuta a Milano il 23 e 24 Maggio.
- Il **CFO Summit**, in collaborazione con Business International, svoltosi il 14 e 15 giugno, si è tenuto a Milano.
- L'11 luglio si è tenuta in presenza la 7° edizione del **CFO Award**, in ricordo di Romano Guelmani, che ha visto come vincitori:
 - *Categoria società Non quotata*, Alessandra Bruni di Autostrada Pedemontana Lombarda
 - *Categoria Società Elite*, Nicola Dell'Edera di Gi Group Holding
 - *Categoria Società EM*, Gianfranco Maria Amoroso di Italgas
 - *Categoria Società EGM*, Stefania Panico di Gruppo Defence Tech

Sono inoltre stati consegnati due riconoscimenti speciali:

- Francesco Zappalà di Impresa Pizzarotti & C. Spa, per aver saputo interpretare e attuare il nuovo ruolo di CFO, espressione di poliedriche capacità tecniche commerciali e di business, nonché interprete dei nuovi ruoli sociali delle società quali generatori di sviluppo sostenibile delle aree in cui esse operano.
- Massimo Angelo Sala della Trevi Finanziaria Industriale SpA, per aver attuato il primo piano di risanamento attestato in Italia sia ai sensi dell'art 56 che dell'art. 284 del nuovo Codice della Crisi, che ha permesso a Trevi-Finanziaria Industriale Spa di raggiungere un accordo con le banche finanziatrici, superando le difficoltà indotte dal Covid.
- Il 19 settembre si è svolto, in streaming, il 7° **Forum Controllo di Gestione**, al quale hanno partecipato 501 persone.
- Il **12° Forum one Fiscale**, sia in presenza che in webinar, si è tenuto il 25 Ottobre. Le presenze on-line sono state quasi 500 collegate.
- Il 13 novembre, in collaborazione con EY, si è tenuto a Milano il convegno con tema **Il nuovo principio contabile OIC 34**.
- Sempre a Milano, il 21 novembre, si è svolto **Il Forum Sostenibilità**, organizzato da Wolters Kluwer e ANDAF, un importante momento di confronto tra standard setters, prepares, users, Istituzioni e Professionisti sui nuovi orizzonti della sostenibilità.
- Il 15 dicembre si è tenuto a Milano, la 59ma edizione della **Premiazione per l'Oscar di Bilancio**. Il premio, promosso da FERPI, Borsa Italiana e Università Bocconi, viene annualmente assegnato alle aziende più virtuose nell'attività di reporting e nella cura dei rapporti con gli stakeholder. Numerosa la presenza di Andaf nelle giurie che hanno assegnato i premi per ogni diverso settore.

XLV CONGRESSO NAZIONALE ANDAF

Si è svolto a Pescara, il XLV Congresso Nazionale nelle giornate del 5, 6 e 7 ottobre.

Relatori di assoluto prestigio e la presenza del Presidente della Regione Abruzzo Marco Marsilio, hanno contribuito a realizzare un importante Congresso.

La prestigiosa sede congressuale Di Sipio Wine, dove si è svolta anche la cena di Gala per i 307 ospiti, ha contribuito a rendere l'evento di assoluta eccellenza.

I partecipanti sono stati 328, di cui 267 ai lavori Congressuali.

L'evento si è concluso sabato mattina con una bellissima regata su barca a vela.

ANDAF UNIVERSITY

Nel 2023 si è svolta:

- la XVIII edizione del Master "CFO - Amministrazione, Finanza e Controllo" dell'**Università di Pisa** che si è svolta da remoto sulla piattaforma Microsoft Teams. Il percorso formativo è il risultato dell'esperienza decennale che l'Università di Pisa ha sviluppato nella formazione professionale qualificata sulle tematiche dell'amministrazione, della finanza e del controllo integrata con il prezioso patrimonio di esperienze, conoscenze, competenze e relazioni di ANDAF e di affermati manager e professionisti;
- II Edizione del Master interuniversitario di II livello già Master Universitario dell'**Università degli Studi di Napoli Parthenope**. Il Master CFO è rivolto a persone già inserite nel mondo del lavoro, alla ricerca di una maggiore qualificazione professionale o di un aggiornamento delle competenze già possedute sui temi dell'amministrazione, della finanza e del controllo (AFC) di attività, processi e progetti.
- La terza edizione del Master di I° livello in Treasury and Financial Management organizzata dall'**Università di Modena e Reggio Emilia**, finalizzato alla formazione di figure professionali competenti nel campo della tesoreria e della gestione della funzione finanza.
- Continua la collaborazione con l'**Università degli studi di Torino** dipartimento di Management con l'intervento dei Direttori Finanziari nei seminari grazie ai quali studenti e studentesse possono beneficiare di un notevole strumento di crescita culturale e professionale.

PROGETTO ANDAF EDUCATION

Nel 2023 è proseguita l'attività ANDAF Education, in edizione digitale.

Di seguito i titoli dei Corsi svolti:

Il Bilancio 2022

La Balanced Scorecard come strumento di pianificazione smart

La finanza comportamentale

Modello 231 e attività dell'OdV in un sistema aziendale integrato

Il Venture Capital

La gestione dinamica dei rischi d'impresa

La gestione strategica del Team

Pianificare l'azienda in modo moderno

La Riforma fiscale

MENTORING

La terza edizione del programma di Mentoring ANDAF si è chiusa il 27 aprile 2023, con un evento ibrido che ha visto la partecipazione di più di 60 tra Mentor e Mentee.

Questa edizione ha visto protagonisti 35 Mentors e 37 Mentee che si sono confrontati sui temi più rilevanti della professione: come prendere decisioni in condizioni di incertezza, come essere Leader e come gestire nel modo migliore una carriera nel Finance di oggi,

È stato un confronto continuo e attivo, scandito da eventi e workshops che hanno posto un forte accento sull'innovazione, il growth mindset e la resilienza, enfatizzando l'importanza del networking.

Con questo programma, ANDAF conferma il suo impegno per la crescita della professionalità della figura del CFO e la sua strategia di allargare sempre più la partecipazione ai giovani professionisti del mondo Finance.

LINKEDIN

La pagina LinkedIn è stata aperta nel settembre 2018 e oggi conta 9.212 followers.

Ultimamente è stato dato un forte impulso e notevole è stato l'incremento di followers da giugno 2022 ad oggi.

CERTIFICAZIONE DELLA PROFESSIONE

ANDAF è oggi l'ente qualificato per rilasciare, in linea con i dettami della direttiva 2005/36/CE del Parlamento europeo e del Consiglio europeo del 7 settembre 2005, l'attestazione e/o la certificazione per le seguenti categorie:

- CFO/Responsabile Amministrazione Finanza e Controllo, ai sensi della prassi UNI/PDR 104:2021;
- CFO/Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ai sensi della UNI/PDR 104:2021;
- Controller ai sensi della norma UNI 11618:2016

È stato pubblicato durante l'anno il Certificate Book che raccoglie i nominativi dei primi 47 manager apicali dell'area AFC che hanno ottenuto, e mantengono valida nel tempo, la certificazione del proprio profilo professionale.

ANDAF ha anche promosso insieme ad ACMI e AITI l'evoluzione a Norma Europea delle rispettive Prassi di Riferimento. Nasce un nuovo percorso che giungerà al riconoscimento europeo delle Professionalità di riferimento nel Finance: CFO, Controller, Credit Manager, Tesorieri.

Primi in Europa a certificare i professionisti del finance e l'affidabilità dei processi e del servizio.

INTERNATIONAL CFO ALLIANCE

Durante il 2023, ha definitivamente preso forma e sostanza l'iniziativa di creazione di una nuova entità internazionale: l'ICFOA (International CFO Alliance).

Infatti, nel mese di giugno 2023, i Presidenti delle associazioni coinvolte si sono trovati a Tunisi per la firma dello Statuto durante il congresso nazionale della COGEREF, definendo la sede dell'associazione a Parigi, gli organi direttivi, e dettando i principi fondamentali di collaborazione e studio comuni.

Nel Comitato Esecutivo, come vicepresidente siede il nostro Presidente Agostino Scornaienchi mentre, in rappresentanza di ANDAF, nel Consiglio di amministrazione siede Riccardo Baraldi, delegato alle attività internazionali.

legato alle attività internazionali.

SITUAZIONE SOCI

La situazione al 31 dicembre 2023 risulta essere la seguente:

SEZIONI	ORD.		ORD.	STRAOR.	AGGR.	ONORARI	IN PENSIONE	SOSTENITORI	TOTALE
	ORDINARI	SENIOR	SENIOR/DP						
Piemonte Valle d'Aosta	61	10	0	15	2	0	0	3	91
Lombardia	375	28	4	105	17	0	13	33	575
Liguria Sardegna	31	0	0	9	0	1	3	0	44
Nord Est	178	9	1	40	0	0	5	3	236
Emilia Romagna	110	10	3	33	2	0	2	2	162
Toscana	41	5	0	7	1	0	3	1	58
Marche Abruzzo Molise	33	3	0	14	2	0	0	2	54
Umbria	12	2	0	3	0	0	0	0	17
Lazio	192	11	4	76	7	5	4	1	300
Campania Calabria	50	4	0	33	21	0	0	1	109
Puglia Basilicata	29	4	0	19	2	0	0	0	54
Sicilia	20	1	0	5	2	0	3	0	31

1.731

Vanno inoltre considerati i soci federati del CDAF di Torino pari a n. 251 che portano il dato totale a n. **1.982** Soci.

SOCI SOSTENITORI

Nel 2023 le seguenti 54 Società hanno supportato la nostra Associazione in qualità di Soci Sostenitori:

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2023

Stato patrimoniale attivo	31/12/2023	31/12/2022	Valori in Euro
			Variazione
B) Immobilizzazioni			
<i>I. Immateriali</i>	64.570	64.570	(0)
- Ammortamenti	49.015	47.002	2.013
	<u>15.555</u>	<u>17.568</u>	<u>(2.013)</u>
<i>II. Materiali</i>	43.706	34.044	9.662
- Ammortamenti	34.064	32.175	1.889
	<u>9.641</u>	<u>1.869</u>	<u>7.772</u>
<i>III. Finanziarie</i>			
1) partecipazioni in:			
a) imprese controllate	11.813	11.813	(0)
b) imprese collegate	0	0	0
d-bis) verso altri	4.878	4.878	0
2) crediti:			
a) verso imprese controllate			
- entro l'anno	0	0	0
- oltre l'anno			
d-bis) verso altri	0	0	0
	<u>16.691</u>	<u>16.691</u>	<u>0</u>
Totale immobilizzazioni	41.887	36.127	5.760
C) Attivo circolante			
<i>I. Rimanenze</i>	0	0	0
<i>II. Crediti</i>			
- entro 12 mesi	62.228	65.397	(3.169)
- oltre 12 mesi	0	0	0
	<u>62.228</u>	<u>65.397</u>	<u>(3.169)</u>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	335.214	305.396	29.818
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	60.879	37.607	23.272
Totale attivo circolante	458.322	408.399	49.923
D) Ratei e Risconti	587	555	32
Totale attivo	500.796	445.082	55.715
Stato patrimoniale passivo	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
A) Patrimonio netto			
<i>I. Fondo di dotazione</i>	100.000	100.000	0
<i>II. Fondi propri</i>	132.555	131.974	581
<i>III. Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio</i>	47.856	582	47.274
Totale patrimonio netto	280.411	232.555	47.856
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) Trattamento fine rapporto subordinato	79.402	71.870	7.532
D) Debiti			
- entro 12 mesi	140.970	139.656	1.314
- oltre 12 mesi	0	0	0
Totale debiti	140.970	139.656	1.314
E) Ratei e Risconti	12	1.000	(988)
Totale passivo	500.796	445.082	55.715

Conto economico	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	454.175	389.180	64.995
5) Altri ricavi e proventi	47.175	58.868	(11.693)
Totale valore della produzione	501.350	448.048	53.302
B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0
7) Per servizi	220.702	223.162	(2.460)
8) Per godimento di beni di terzi	26.316	30.821	(4.505)
9) Per il personale	164.382	154.664	9.718
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.013	2.070	(57)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.889	1.091	798
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	40.546	32.209	8.337
Totale costi della produzione	455.850	444.018	11.832
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	45.502	4.032	41.470
C) Proventi e oneri finanziari			
16) Altri proventi finanziari:	6.743	698	6.045
17) Interessi e altri oneri finanziari:	(2)	(171)	169
17bis) Utili (perdite) su cambi	0	0	0
Totale proventi e oneri finanziari	6.740	527	6.213
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Rivalutazioni:	0	0	0
19) Svalutazioni:	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	52.242	4.559	47.684
22) Imposte sul risultato di gestione correnti, differite ed anticipate	4.386	3.977	409
26) Risultato di gestione	47.856	582	47.274

Milano, 9 aprile 2024

Per il Consiglio Direttivo
Il Presidente
Dott. Agostino Scornajenchi



Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	2023	2022
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	€ 47.856	€ 582
Imposte sul reddito	€ 4.386	€ 3.977
Interessi passivi/(interessi attivi)	-€ 6.740	-€ 527
(Dividendi)	€ 0	€ 0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 0	€ 0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	€ 45.502	€ 4.032
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti TFR e fondi rischi	€ 7.532	€ 12.899
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 3.902	€ 3.161
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 0	€ 0
Altre rettifiche per elementi non monetari	€ 0	€ 0
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	€ 11.434	€ 16.060
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	€ 0	€ 0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	€ 3.169	-€ 31.395
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	€ 1.314	€ 32.625
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-€ 32	-€ 3
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-€ 988	-€ 4.000
Altre variazioni del capitale circolante netto	-€ 29.818	€ 0
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-€ 26.355	-€ 2.773
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	€ 6.740	€ 527
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 4.386	€ 0
Dividendi incassati	€ 0	€ 0
Utilizzo TFR	€ 0	€ 29.721
Utilizzo fondi rischi	€ 0	€ 0
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	€ 2.354	€ 30.248
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	€ 32.935	€ 47.567
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	-€ 9.662	-€ 732
(Investimenti)	-€ 9.662	-€ 732
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	€ 0	-€ 14.640
(Investimenti)	€ 0	-€ 14.640
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni finanziarie	€ 0	€ 0
(Investimenti)	€ 0	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
Attività Finanziarie non immobilizzate	€ 0	€ 0
(Investimenti)	€ 0	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-€ 9.662	-€ 15.372
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	€ 0	€ 0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	€ 23.272	€ 32.195
Disponibilità liquide al 1 gennaio	€ 37.607	€ 69.802
Disponibilità liquide al 31 dicembre	€ 60.879	€ 37.607

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2023

Premessa

Signori Associati,

il Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2023 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un avanzo netto di gestione pari ad Euro 47.856. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 aveva registrato un avanzo netto di gestione di Euro 582.

Il bilancio di esercizio corrisponde alle risultanze contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio di chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare correttamente ed in modo veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione ed il risultato della gestione dell'esercizio.

I principi contabili applicati sono quelli previsti dalla normativa civilistica per le società di capitali, ove applicabili agli enti non profit, così come integrati dall'O.I.C (Organismo Italiano di Contabilità). Gli schemi di bilancio e la nota integrativa sono redatti in forma abbreviata in applicazione dell'art. 2435 bis c.c.

Le quote associative e i contributi ricevuti, nonché i componenti positivi e negativi di reddito, sono stati rilevati nel rispetto del principio di competenza.

I criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 c.c. e sono gli stessi adottati nell'esercizio precedente, salvo quando diversamente indicato. I criteri di valutazione delle principali voci sono meglio precisati in seguito.

L'Associazione si avvale della facoltà consentita dall'art. 2435 bis c.c. di non applicare il criterio del costo ammortizzato e di iscrivere quindi i titoli al costo di acquisto, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

Pur non essendo obbligatorio, l'Associazione redige comunque il Rendiconto Finanziario, secondo il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

I valori di bilancio sono espressi – quando non diversamente indicato – in unità di Euro. Le problematiche di arrotondamento all'unità di Euro possono causare la non perfetta corrispondenza dei dati dei prospetti della nota integrativa con i dati di bilancio.

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per le voci più significative si possono così riassumere.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Immobilizzazioni

Le **immobilizzazioni immateriali**, sono state iscritte in base al costo di acquisto secondo il disposto dell'art. 2426 del Codice Civile. Si tratta di costi capitalizzati relativi alla realizzazione del sito web e di costi di acquisto di programmi informatici. L'aliquota applicata è pari al 10% per il software e al 20% per il sito internet.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, rettificato degli ammortamenti cumulati, secondo il disposto dell'art. 2426 del Codice Civile. Gli ammortamenti vengono effettuati con le seguenti aliquote annue: 15% per mobili e arredi, 20% per le macchine elettroniche d'ufficio, 20% per la telefonia mobile.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquistato l'ammortamento è ridotto forfetariamente della metà nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli investimenti nel corso dell'esercizio stesso.

Gli ammortamenti dei beni così come calcolati sono da considerarsi adeguati al deprezzamento dei beni ed alla loro vita utile, data la loro natura.

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte in bilancio al costo di acquisto secondo il disposto dell'art. 2426 n.1) del Codice Civile. Le indicazioni richieste dal punto 3 dell'art. 2426 sono riportate nel punto che tratta in dettaglio le partecipazioni possedute.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza. Eventuali rettifiche riflettono le perdite di valore ritenute durevoli.

Attivo circolante

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I titoli sono iscritti in bilancio al costo di acquisto.

Le disponibilità liquide rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari, postali e gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, mentre il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale.

Ratei e Risconti attivi e passivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dei costi e dei ricavi, iscrivendo: a) per i ratei e risconti attivi: proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi; b) per i ratei e risconti passivi: costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

Sono esposti in bilancio al valore nominale.

Ricavi e Costi

Sono iscritti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono da rilevare in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verifichino eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

MOVIMENTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte a bilancio per un valore netto di Euro 15.555 e sono così composte:

Descrizione	Costo Storico	Fondo ammortamento	Valore Residuo
Sito Internet	43.320	43.320	0
Software	21.250	5.695	15.555
Totale	64.570	49.015	15.555

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 9.641 e sono così composte:

Descrizione	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore Residuo
Macchine elettroniche	27.022	20.145	6.877
Mobili e arredi	5.673	5.323	350
Impianti e macchinari	6.759	6.676	83
Telefonia mobile	4.251	1.921	2.330
Totale	43.705	34.065	9.640

Si segnala che nel corso del 2023 è stato acquistato un pc e due telefoni cellulari dati in dotazione ai dipendenti.

Le Immobilizzazioni finanziarie figurano a bilancio per Euro 16.691 e sono dettagliate nel seguente prospetto.

Descrizione	% partecipazione	Valore
1. Partecipazioni		
ANDAF SERVIZI S.r.l.	100%	11.813
Fondazione OIC	0,17%	878
Fondazione OIV	2,38%	4.000
Totale Partecipazioni		16.691
Totale immobilizzazioni finanziarie		16.691

In riferimento al valore delle immobilizzazioni finanziarie si rileva che non sono stati identificati indicatori di impairment test (OIC 21).

Con riferimento alla Società controllata ANDAF SERVIZI S.r.l. – di cui si riportano in allegato i principali dati di bilancio al 31 dicembre 2023 - si precisa che il patrimonio netto della società alla predetta data è pari a Euro 226.362 come risulta dal progetto di bilancio d'esercizio predisposto dal Consiglio di amministrazione della Società in data 28 marzo 2024 - e sottoposto all'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci.

Durante l'esercizio in esame la società controllata ANDAF SERVIZI S.r.l. ha gestito in modalità webinar l'organizzazione dei corsi di formazione rientranti nel progetto Andaf Education e ha organizzato il consueto appuntamento relativo al Convegno Nazionale 2023 tenutosi a Pescara. È stata inoltre realizzata l'abituale uscita trimestrale della rivista "ANDAF Magazine" della nostra Associazione.

La controllata ANDAF SERVIZI S.r.l. è locatrice degli uffici dove ha sede la nostra Associazione.

VARIAZIONI NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

ATTIVO

Forniamo in seguito alcuni dettagli relativi alle voci più significative.

I **Crediti** sono pari nel complesso ad Euro 62.228 (Euro 65.397 nel 2022). Il prospetto che segue riporta il dettaglio della voce ed il confronto con i dati del precedente esercizio:

Descrizione	Saldo 31/12/2023	Saldo 31/12/2022	Variazione
Crediti verso erario	952	77	875
Crediti vari	61.276	48.240	13.036
Crediti verso società controllata (Andaf Servizi S.r.l.)	0	17.080	-17.080
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
Totali	62.228	65.397	-3.169

I crediti al 31/12/2023 sono considerati interamente esigibili entro i 12 mesi e fanno riferimento a controparti residenti nel territorio italiano principalmente e la parte residua (Euro 2.000) verso l'estero.

I crediti vari sono così composti:

Descrizione	Saldo 31/12/2023	Saldo 31/12/2022	Variazione
Crediti per quote associative da incassare	38.000	21.000	17.000
Contributi da ricevere per Master "CFO"	22.261	22.466	-205
Altri crediti	1.014	4.774	-3.760
Totali	61.276	48.240	13.035

Le **attività finanziarie non immobilizzate** sono iscritte in bilancio per un valore complessivo pari ad Euro 335.214 e risultano così composte:

Descrizione Titoli	Scadenza	Valore Nominale	Controvalore storico	Controvalore al 31/12/2023
BTP 01.04.28 3,40%	01/04/2028	40.000	39.777	40.732
CCT 15.04.25 TV	15/04/2025	40.000	40.395	40.488
CCT 15.10.28 TV	15/10/2028	30.000	30.042	30.126
Totale		110.000	110.214	111.346

Descrizione Prodotti Assicurativi	Quantità	Prezzo medio di carico	Cambio medio di carico	Controvalore storico	Controvalore al 31/12/2023
PIU' OPPORTUNITA'	125.000	1,00	1,00	125.000	137.705

GENERALE ASSICURAZIONE	100.000	1,00	1,00	100.000	113.452
Totale	225.000			225.000	251.157

Le attività finanziarie non immobilizzate sono costituite per Euro 110.214 da titoli di stato (BTP e CCT) presente nel portafoglio Credit Agricole, per Euro 100.000 dalla polizza vita Generali Forever (decorrenza 21/03/2016) e infine per Euro 125.000 dalla polizza Più Opportunità di Credit Agricole Vita.

Si segnala che in data 15/03/2023 sono stati rimborsati i titoli BTP giunti a scadenza mentre nel corso dell'anno sono stati acquistati in data 18/4/2023 CCT con scadenza 15.10.2028 per € 30.042 e BTP con scadenza 01.04.2028 per € 39.776,66.

Precisiamo che le attività non immobilizzate sono state valutate in base al costo di acquisizione in quanto, come riportato nei prospetti sopra riportati, i valori correnti al 31 dicembre 2023 sono complessivamente superiori ai valori di costo.

Le disponibilità liquide ammontano ad Euro 60.879. Rispetto al dato puntuale alla fine dell'esercizio precedente vi è un incremento di Euro 23.272.

Sono rappresentate da depositi bancari e postali per Euro 60.040 e da valori in cassa per Euro 472.

I risconti attivi ammontano ad Euro 587 e sono relativi a servizi inerenti la realizzazione della rivista e a servizi informatici.

PASSIVO

Patrimonio Netto: i fondi propri dell'Associazione al 31 dicembre 2023 ammontano a complessivi Euro 280.411.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Avanzo di gestione del periodo	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione	100.000	-	-	-	100.000
Fondi propri	131.974	-	581	-	132.555
Avanzo di gestione dell'esercizio	581	-581	-	47.856	47.856
Totale	232.555	-581	581	47.856	280.411

Si ricorda che nel 2013 l'Associazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con un Fondo di dotazione di Euro 100.000, come previsto nello Statuto.

Nell'esercizio 2023 e nei tre esercizi precedenti l'Associazione non ha subito riduzioni del Fondo di dotazione e del patrimonio netto.

Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi Euro 79.402 (Euro 71.870 nel precedente esercizio) e rappresenta l'effettivo debito nei confronti dei dipendenti alla data del 31 dicembre 2023.

La movimentazione della voce è così rappresentata:

Descrizione	Saldo al 31/12/2022	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo al 31/12/2023
Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	71.870	7.532	0	79.402
Totali	71.870	7.532	0	79.402

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 140.970 (Euro 139.656 nel precedente esercizio). La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazione
Debiti verso fornitori	52.840	54.061	-1.221
Debiti verso controllata (Andaf Servizi S.r.l.)	0	0	0
Debiti verso erario	4.282	2.844	1.438
Debiti verso enti previdenziali	10.580	8.811	1.769
Debiti diversi	32.165	40.929	-8.764
Debiti verso il personale	41.102	33.011	8.091
Totali	140.970	139.656	1.313

Non esistono debiti con scadenza oltre l'anno. I debiti fanno principalmente riferimento a controparti residenti in Italia e per parte residuale (Euro 2.253) all'estero.

I debiti diversi pari a Euro 32.165 si riferiscono principalmente alle quote associative 2024 incassate in anticipo per un importo pari a Euro 27.950 e per Euro 2.000 ad un socio sostenitore che ha erroneamente duplicato il pagamento della quota.

Si precisa inoltre che l'Associazione non ha alcun debito assistito da garanzia reale sui propri beni.

CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

L'ammontare delle quote associative è pari ad Euro 454.175 contro Euro 389.180 del precedente esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazione
Soci ordinari, straordinari, senior e aggregati	347.175	298.180	48.995
Soci sostenitori	107.000	91.000	16.000
Totali	454.175	389.180	64.995

Altri ricavi e proventi

Ammontano nel complesso ad Euro 47.175. Nel precedente esercizio risultavano pari ad Euro 58.868.

Sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazione
Contributo Università	22.261	22.466	(205)
Altri contributi	20.000	22.000	(2.000)
Contributi cena di Natale	1.670	5.880	(4.210)
Sopravvenienze attive	3.244	8.520	(5.276)
Totali	47.175	58.868	(11.693)

Gli altri contributi sono costituiti da un contributo di 15.000 € per il CFO Award ricevuto da Intesa Sanpaolo interamente destinato a finalità benefiche e da un contributo straordinario di 5.000 € ricevuto da PricewaterhouseCoopers S.p.a.. I contributi della cena di Natale si riferiscono alla quota di partecipazione degli iscritti alla Sezione Lombardia per la tradizionale cena natalizia,

COSTI DELLA PRODUZIONE

Di seguito vengono riportate le variazioni delle voci comprese nei costi della produzione:

Descrizione	Saldo 31/12/2023	Saldo 31/12/2022	Variazione
Costi per servizi	220.702	223.162	(2.460)
Costi per godimento beni di terzi	26.316	30.821	(4.505)
Spese per il personale	164.382	154.664	9.718
Ammortamenti	3.902	3.161	741
Oneri diversi di gestione	40.546	32.209	8.337
Totali	455.850	444.017	11.832

Spese per servizi

Ammontano ad Euro 220.702 contro Euro 223.162 dell'esercizio precedente con un decremento

di Euro 2.460.

I costi per servizi sono così composti:

Descrizione	Saldo 31/12/2023	Saldo 31/12/2022	Variazione
Struttura	74.122	51.747	22.375
Servizi di comunicazione e viaggio	41.993	33.403	8.590
Consulenze	51.086	89.083	(37.997)
Servizi per attività diretta ai soci	41.700	37.287	4.413
Utenze	1.869	3.438	(1.569)
Manutenzioni	425	233	192
Servizi finanziari	684	479	205
Servizi diversi	8.824	7.492	1.332
Totali	220.702	223.162	(2.460)

Costi per godimento beni di terzi

Sono pari a Euro 26.316 (Euro 30.821 nel 2022). Fanno riferimento, quanto ad Euro 17.850 all'affitto degli uffici, mentre la restante parte è relativa al noleggio di spazi per convegni e attrezzatura varia.

Spese per il personale

Sono pari a Euro 164.382 (Euro 154.664 nel 2022). Fanno riferimento ai costi sostenuti per il personale dipendente comprensivo dei ratei e accantonamenti per premi di competenza del presente esercizio. L'incremento del costo rispetto all'esercizio precedente è giustificato da un aumento del premio annuale riconosciuto al personale dipendente.

Oneri diversi di gestione

Ammontano nel complesso ad Euro 40.546 (Euro 32.209 nel 2022).

L'importo comprende i contributi alle Associazioni di cui ANDAF è membro (UNIFI, OIC, OIV, USPI, Polizia e XBRL) per complessivi Euro 16.155.

Si segnala inoltre l'importo delle erogazioni liberali pari a Euro 15.530 di cui Euro 15.000 percepiti in occasione del CFO award e interamente destinati alla Fondazione *"Together to go onlus"*.

Proventi e oneri finanziari

La gestione finanziaria chiude in positivo per Euro 6.740. Nel 2022 era risultata positiva per Euro 527. Il risultato è dovuto agli interessi attivi riconosciuti sul c/c bancario.

Imposte sul reddito

L'Associazione non svolge attività commerciale e quindi non è soggetta ad IRES mentre è soggetta ad IRAP sul costo del personale dipendente e su prestazioni di lavoro autonomo occasionali. L'importo a bilancio ammonta ad Euro 4.386 e riguarda l'IRAP sul solo costo del personale dipendente e sull'unica prestazione occasionale dell'anno.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio di particolare rilevanza da menzionare.

Altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dalla normativa in vigore.

Il numero medio dei dipendenti dell'associazione è pari a 3.

La Società è soggetta a revisione volontaria da parte della Società PricewaterhouseCoopers S.p.a.; l'onorario riconosciuto per l'attività svolta è di euro 4.000 oltre iva e spese vive.

Con riferimento al numero 9 primo comma dell'art.2427 del Codice Civile si precisa che non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

In base a quanto richiesto dall'art. 2427 primo comma numero 16 del Codice Civile si precisa che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

Con riferimento al numero 22 bis primo comma dell'art.2427 del Codice Civile si precisa che nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate, ad eccezione di quelle effettuate con Andaf Servizi S.r.l.

Con riferimento al numero 22 ter primo comma dell'art.2427 del Codice Civile precisiamo che non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Con riferimento al numero 22-quater primo comma dell'art. 2427 del Codice Civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Con riferimento al numero 13 primo comma dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che nel corso del 2022 non si sono registrati elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale.

Con riferimento al numero 1 primo comma dell'art.2427 bis del Codice Civile si precisa che alla data del bilancio l'associazione non aveva in essere strumenti finanziari derivati.

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del codice civile, si attesta che l'Associazione non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che l'associazione, nel corso dell'esercizio, non ha azioni o quote di società controllante.

Rapporti con società controllata

Come noto, ANDAF Servizi S.r.l concede in sublocazione i locali in cui ha sede l'Associazione.

Il prospetto che segue riporta i principali dati di bilancio al 31.12.2023 della controllata ANDAF Servizi S.r.l. quali risultano dal progetto di bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione della controllata in data 28 marzo 2024.

Voci di Bilancio	31/12/2023	31/12/2022
STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	16.147	22.517
C) Attivo circolante	310.845	273.206
D) Ratei e risconti	3.263	827
TOTALE ATTIVO	330.254	296.550
PASSIVO		
A) Patrimonio netto:	226.362	164.690
Capitale Sociale	10.400	10.400
Riserva Legale	2.080	2.080
Altre riserve	134.041	119.220
Utili (perdita) portati a nuovo	11.961	11.961
Utile (perdita) dell'esercizio	61.670	14.821
B) Fondi per rischi e oneri	1.720	1.732
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti	97.324	116.907
E) Ratei e risconti	4.847	13.219
TOTALE PASSIVO	330.254	296.550
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione	525.248	506.389
B) Costi della produzione	442.647	482.596
C) Proventi e oneri finanziari	4.301	367
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	(25.231)	(9.349)
Utile (perdita) dell'esercizio	61.671	14.821

Milano, 9 aprile 2024

Per il Consiglio Direttivo

Il Presidente

Dott. Agostino Scornajenchi

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI PER L'ESERCIZIO 2023

Signori Associati,

il bilancio di ANDAF - Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (di seguito anche l'"Associazione") per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, con i relativi dati comparativi del precedente esercizio, viene sinteticamente esposto di seguito:

Stato patrimoniale	31/12/2023	31/12/2022
	€	€
Attività	500.796	445.082
Passività	220.385	212.527
Patrimonio netto	280.411	232.555

Conto economico	2023	2022
	€	€
Valore della produzione	501.350	448.048
Costi della produzione	455.848	444.018
Proventi finanziari, netti degli oneri finanziari	6.740	527
Imposte	4.386	3.977
Risultato di gestione	47.856	582

Il Collegio dei Revisori, nominato con assemblea del 16 maggio 2021 per il triennio 2021/2023, è composto dai seguenti professionisti indipendenti:

Nome e Cognome	Organizzazione di appartenenza
Revisori effettivi	
Tiziano Onesti	
Roberta Ciocci	EY
Francesco Ferrara ^(*)	PwC
Riccardo Raffo	Deloitte
Vera Ravasi	KPMG
Revisori supplenti	
Carlo Consonni	BDO
Marcello Romano	Pirola Pennuto Zei & Associati

^(*) sostituito da Luigi Necci nel corso del 2022

Il Collegio di Revisori è organo previsto dallo statuto di ANDAF, con il compito di vigilare sulla regolarità della gestione amministrativa e finanziaria dell'Associazione, nonché sul suo funzionamento secondo le disposizioni di legge e statutarie.

A partire dall'esercizio 2019, la revisione contabile del bilancio dell'Associazione è svolta da PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Vigilanza sulla regolarità della gestione amministrativa

Nel corso dell'esercizio, l'attività del Collegio dei Revisori si è ispirato alle norme di comportamento dell'organo di controllo emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

In particolare, il controllo sull'amministrazione si è sostanziato, essenzialmente, nelle attività di:

- vigilanza sul rispetto delle norme e delle disposizioni statutarie dell'Associazione, con particolare riferimento al perseguimento del fine istituzionale;
- vigilanza sulla salvaguardia del patrimonio sociale e sul regolare svolgimento delle operazioni di gestione.

Inoltre, il Collegio dei Revisori ha:

- verificato che l'organo amministrativo assicurasse la coerenza delle risorse impegnate nell'attività di supporto con quelle destinate all'attività istituzionale;
- vigilato sulla legittimità dell'operato dell'Associazione, sia in ordine alle disposizioni di legge sia alle norme statutarie, oltre che a quelle di normale diligenza.

Il Collegio ha altresì verificato la regolarità di funzionamento degli organi dell'Associazione in ordine al rispetto:

- delle formalità di convocazione delle riunioni;
- dei *quorum* costitutivi e delle relative procedure di accertamento delle presenze.

Infine, il Collegio ha vigilato sulla legittimità e conformità allo statuto delle delibere adottate dall'organo amministrativo, partecipando alle relative adunanze.

Il Collegio dei Revisori ha verificato la corretta impostazione del piano dei conti, in ordine alle attività esercitate e alla natura dell'ente e la correttezza della forma di bilancio utilizzata con riferimento alle caratteristiche dell'ente, nonché la congruità dei criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio.

Vigilanza sui risultati dell'Associazione

Come noto, si fa riferimento ai risultati delle aziende senza fine di lucro essenzialmente sotto un triplice profilo: (i) quello dell'efficacia istituzionale, da intendersi quale propensione ad ottenere risultati in diretto adempimento degli scopi statutari; (ii) quello dell'efficienza, da intendersi come capacità di utilizzare al meglio le risorse disponibili; (iii) quello dell'economicità, intesa come capacità di perseguire un equilibrio economico.

Il Collegio dei Revisori ha assolto ai propri compiti di vigilanza monitorando l'attività dell'Associazione e verificando che la stessa rispondesse complessivamente a tutti e tre i profili sopra esposti.

* * *

Alla luce di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori esprime, per quanto di competenza, parere favorevole all'approvazione del bilancio di ANDAF chiuso al 31 dicembre 2023, così come predisposto dal Consiglio Direttivo.

Milano, 10 aprile 2024


Il Collegio dei Revisori

Prof. Tiziano Onesti


Dott. Roberta Ciocci


Dott. Luigi Necci


Dott. Riccardo Raffo


Dott. Vera Ravasi


RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE



Relazione della società di revisione indipendente

Ai Soci di
ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio di ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (la Associazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, non era obbligata alla revisione contabile ai sensi del D. Lgs 39/2010.

Responsabilità del Consiglio Direttivo per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it



redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa



informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 10 aprile 2024

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Davide Abramo Busnach', written over a horizontal line.

Davide Abramo Busnach
(Revisore legale)

BUDGET ANDAF 2024

Approvato nel corso del Consiglio Direttivo del 13/02/2024

ANDAF	Budget 2024
Quote soci ordinari. Straordinari, aggregati e senior	350.000
Quote soci sostenitori	105.000
Totale quote associative	455.000
Contributi diversi	42.000
Totale ricavi	497.000
Segreteria Generale, Assistente Presidente	
e personale dipendente	247.860
Riaddebito rivista	36.600
Sede Milano e Roma	18.300
Spese viaggio - vitto e alloggio	36.000
Organizzazione Convegni	9.000
Noleggi vari	6.000
Iscrizioni e quote associative	18.500
Consulenze e prestazioni di terzi - assistenza software	72.370
Spese telefoniche	2.000
Spese postali	6.000
Materiale di consumo (cancelleria, materiale pubb., fotocopie)	2.600
Canoni manutenzione	1.650
Commissioni bancarie	600
Spese varie	11.000
Erogazioni liberali (CFO awards)	15.000
Ammortamenti	3.800
Totale costi	487.280
Differenza proventi - costi	9.720
- Accantonamenti e svalutazioni	0
- Proventi ed oneri finanziari	5.000
Risultato ante imposte	14.720
Imposte d'esercizio	5.380
Risultato netto	9.340