

Verso una rimodellazione degli ecosistemi produttivi

XLVI
CONGRESSO
NAZIONALE
ANDAF



Alfredo Maria Garibaldi

Senior Partner Deloitte Consulting, Leader
AI&Data Deloitte Central Mediterranean

Innovazione e digitalizzazione: le date che hanno rivoluzionato il mondo



**9 GENNAIO
2007**

Steve Jobs presenta l'iPhone.

Da quel giorno di oltre 17 anni fa, nulla è stato più come prima: intere categorie di smartphone divennero di colpo obsolete e l'esperienza di utilizzo fu completamente stravolta.



**30 NOVEMBRE
2022**

Apertura al mondo di ChatGPT.

Consentendo all'intera popolazione mondiale di comprendere le immense potenzialità dell'Intelligenza Artificiale Generativa, manifestata in molteplici forme.

Perché è un trend irreversibile?

Digital Transformation e disponibilità Dati

La crescente digitalizzazione dei processi e delle interazioni virtuali fra individui, comporta la produzione di grandi quantità di dati, carburante essenziale per i meccanismi decisionali dell'AI.

La Profezia di Moore

“La potenza computazionale dei chip è destinata a raddoppiarsi ogni 18-24 mesi”. Evento che continua ad avverarsi.

Cloud Computing

Il paradigma del cloud ha permesso a qualsiasi azienda di accedere a potenze computazionali una volta solo a disposizione dei giganti con alte capacità di spesa.

Connettività a Banda Larga

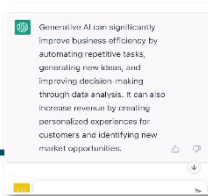
Abilitazione all'accesso ad enormi fonti di dati distribuite, superando la necessità di accentrarle in silos.

Le capacità introdotte dall'AI Generativa

Testi

Imitando gli stili di scrittura, genera testi che possono riassumere articoli esistenti e/o scriverne di nuovi.

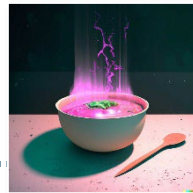
Ad esempio: Spiega l'attività della Generative AI in 50 parole.



Immagini 2D e 3D

Genera immagini in 2 o 3 dimensioni, siano esse astratte o super-realistiche, attraverso l'input dell'utente finale.

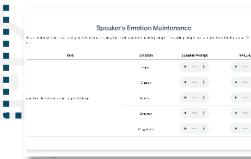
Ad esempio: Crea una tazza di zuppa che sia un portale verso un'altra dimensione



Video

Genera video da input di testo inseriti in modo chiaro e semplice dagli utenti finali

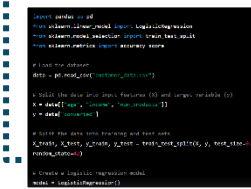
Ad esempio: Genera un video che spieghi perché ridurre il consumo della plastica.



Codice software

Genera linee di codice in numerosi linguaggi di programmazione inserendo le funzionalità necessarie.

Ad esempio: Scrivi codice Python che calcoli la probabilità di Customer Conversion

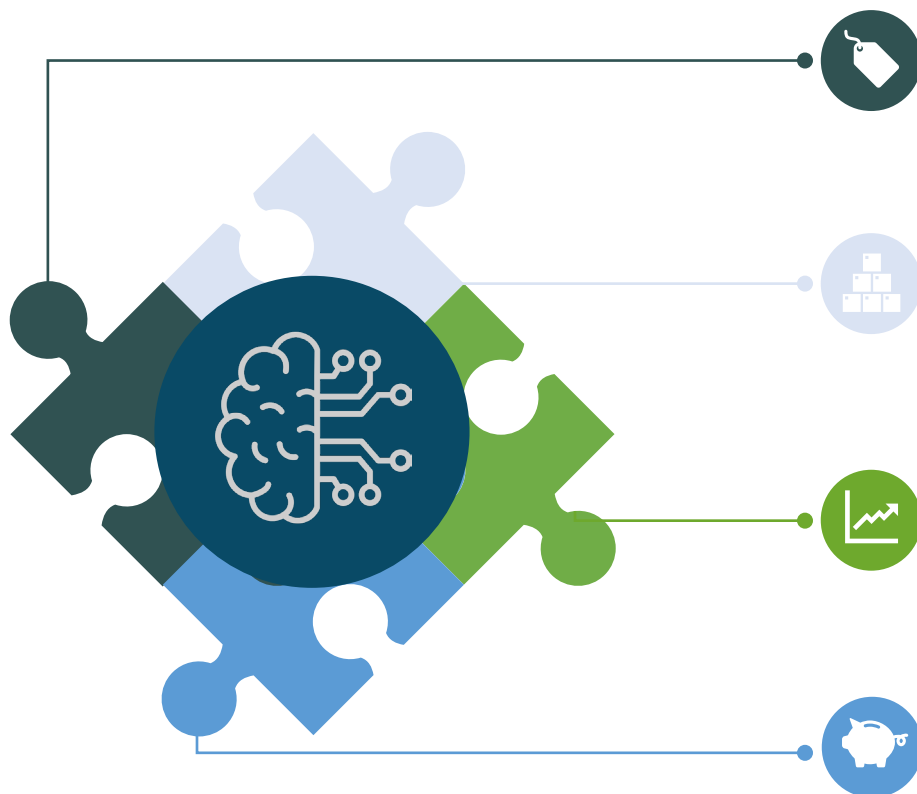


Cosa può fare l'AI per l'area Finance?

L'intelligenza artificiale può fungere da potente strumento per aiutare i CFO ad affrontare i punti chiave della loro agenda e le sfide più complesse.

 STRATEGIC FINANCE	Analizzare in chiave data driven gli accordi di sviluppo aziendale ed eseguire la due diligence	 FINANCIAL PLANNING & ANALYSIS	Analizzare e confrontare pianificazioni possibili, con forecasting sul futuro e delta analysis vs budget	 BUSINESS UNIT FINANCE	Monitorare costi e ricavi , as-is e to-be, in coerenza con l' andamento dei mercati
 TRANSACTIONAL FINANCE	Supportare con i dati l' elaborazione delle fatture e la gestione di pagamenti e transazioni	 CONTROLLERSHIP	Analizzare i flussi finanziari , facilitando il reporting interno e esterno e le necessarie riconciliazioni	 INTERNAL AUDIT	Identificare rischi e frodi potenziali , monitorando la compliance con regolamentazioni e policy
 TREASURY	Monitorare i mercati esteri e il posizionamento delle valute , individuando mix ottimali di investimenti per liquidità	 TAX	Supportare il calcolo delle tasse e relativo reporting , intercettando nuove leggi e disposizioni	 INVESTOR RELATIONS	Elaborare report e comunicazioni per gli investitori

Esempi di applicazioni AI



Smart pricing strategies

Rendere più attrattivi e vantaggiosi i prezzi di merce deteriorabile riducendo le rimanenze

Previsione della domanda di materie prime

Ottimizzare l'approvvigionamento e le negoziazioni facendo leva sulle variabili di tempo e costo

Analisi di profittabilità

Analisi dinamiche e flessibili per clienti, segmenti di clienti, prodotti, aree geografiche e altre grandezze

Predizione del ciclo di incasso fatture

Azionare per tempo i meccanismi di recupero credito e migliorare il cash flow

Principale funzione impattata



STRATEGIC
FINANCE



FINANCIAL
PLANNING
& ANALYSIS



BUSINESS
UNIT
FINANCE



TRANSACTIONAL
FINANCE

Un GenAI Assistant dedicato ai CFO

Il **CFO Assistant** nasce dall'ibridazione delle capacità della GenAI di generare testo e di sviluppare codice software



Confrontare bilanci di esercizi diversi, sia a livello complessivo che in ambiti specifici



Interrogare e redigere sezioni specifiche delle relazioni di bilancio



Produrre report di sintesi per analisi andamentali

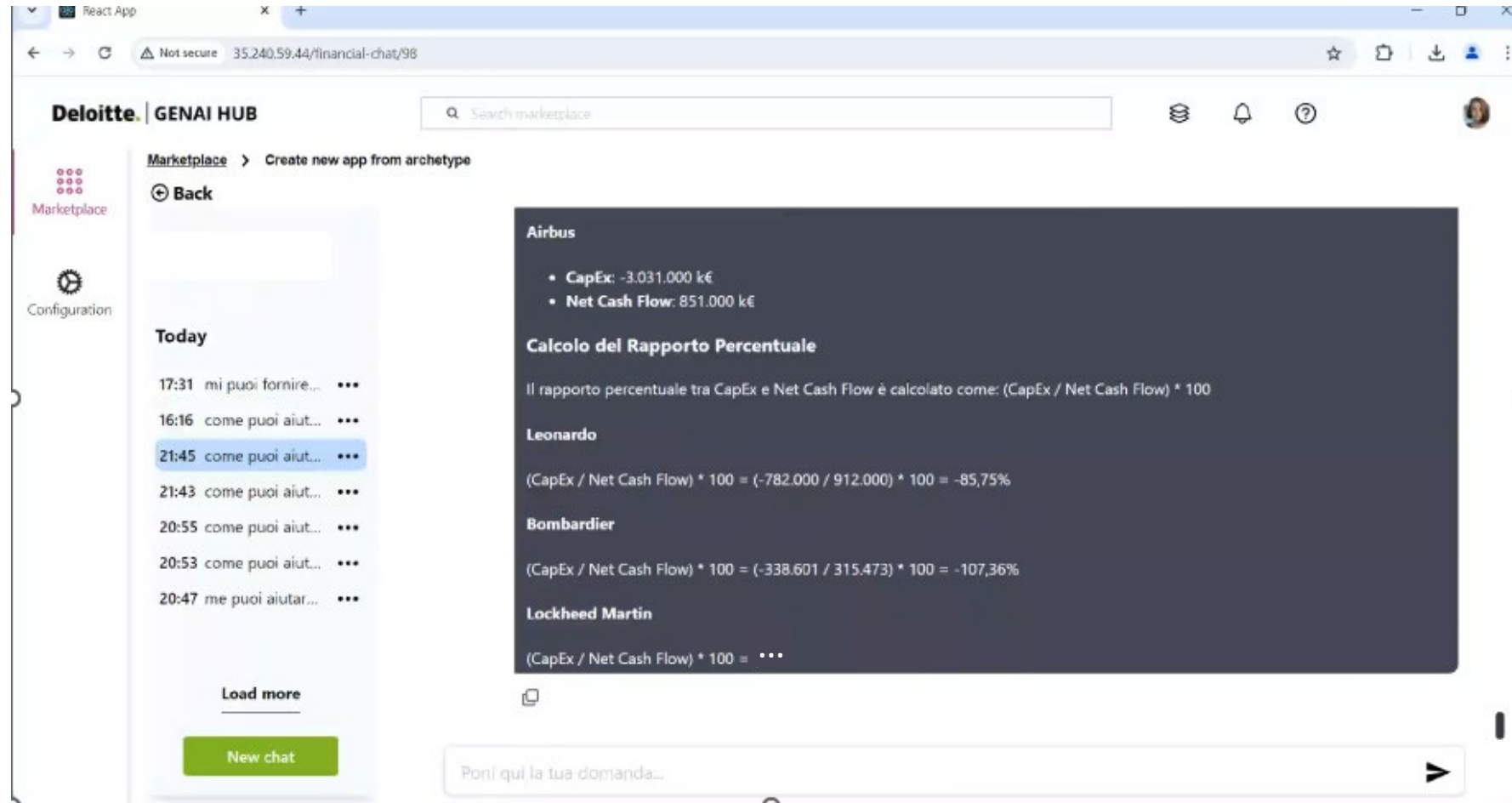


Formulare ipotesi sugli andamenti dei dati (es. capacità di ripagare il debito)



Confrontarsi con i competitor

L'esperienza utente con il CFO Assistant



Benefici e abilitazioni dell'AI per le aziende

AUMENTO DELLA PRODUTTIVITÀ

Ottimizzare i processi con l'analisi predittiva e l'automatizzazione di compiti standard, riducendo le operazioni manuali

MAGGIOR RAPIDITÀ

Automatizzare le operazioni di back office (fatturazione, contratti...), riducendo lo sforzo umano e migliorando il time-to-market

INGAGGIO ECOSISTEMA

Consentire alle aziende di stabilire interazioni efficaci e flessibili con Fornitori, Partner Commerciali e Clientela

RIDUZIONE DEI COSTI

Ridurre i costi di servizio, grazie all'automatizzazione dei processi e l'efficientamento di task semplici da parte degli algoritmi di AI

INNOVAZIONE

Scoprire nuove idee, intuizioni, domande e in generale liberare la creatività

AUMENTO DELLA FIDUCIA

Rafforzare la fiducia dei clienti nel brand mettendo al sicuro da frodi e comunicando in maniera coerente e con identità riconoscibile

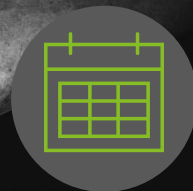
Da dove partire nell'adozione dell'AI



**Commitment
della leadership**



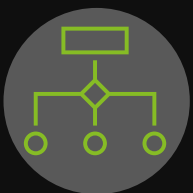
**Priorità
strategiche dell'AI**



**Quick
Win**



**Strategia
dei dati**



**Gestione del
cambiamento**



**Abilitatori
tecnologici**



**Competenze e
capacità**

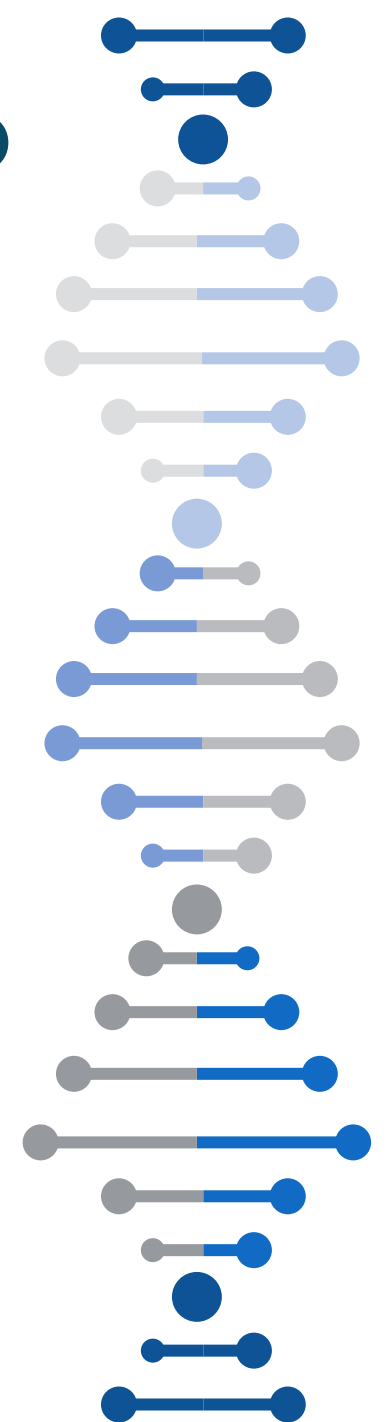


**Sfide etiche e
aspetti legali**

La rivoluzione dell'AI ruota attorno all'essere umano

Dopo la rivoluzione industriale, il trattore non ha sostituito l'uomo in agricoltura, ma **l'uomo con il trattore ha rimpiazzato l'uomo con l'aratro tradizionale** a favore di una maggiore produttività.

Allo stesso modo, **l'Intelligenza Artificiale non sostituirà l'uomo**, ma ci aspettiamo invece che gradualmente **l'uomo con la l'AI prenderà il posto dell'uomo senza l'AI.**



XLVI
CONGRESSO
NAZIONALE
ANDAF



Grazie