

**XLV** CONGRESSO  
NAZIONALE  
**INDAF**  
P E S C A R A  
5 • 6 • 7 OTTOBRE 2023



- Con il patrocinio di

REGIONE  
ABRUZZO



Città di Pescara

- Media Partner

GRUPPO **24** ORE

# ENTERPRISE SERVANT

- Management e capitali a servizio  
della vera natura dell'impresa

# L'impresa sostenibile: creare valore con la tutela dell'ambiente

**XLV** CONGRESSO  
NAZIONALE  
PESCARA  
5 • 6 • 7 OTTOBRE 2023  
**ANDAF**



## PierMario Barzaghi

Partner KPMG Head of ESG

Membro TEG EFRAG

# Le informazioni generali richieste dalla CSRD

## Modello e strategia aziendali

- **Resilienza del modello e della strategia aziendali** in relazione ai **rischi connessi** alle questioni di sostenibilità
- **Opportunità** per l'impresa **connesse alle questioni di sostenibilità**
- **Piani dell'impresa**, inclusi le azioni di attuazione e i relativi piani finanziari e di investimento, atti a garantire che il modello e la strategia aziendali siano compatibili con **la transizione verso un'economia sostenibile** e con la limitazione del riscaldamento globale a 1,5°C
- Modalità di **attuazione della strategia** per quanto riguarda le questioni di sostenibilità e di come questa tenga conto degli interessi dei suoi stakeholder e del suo impatto sulle questioni di sostenibilità

## Obiettivi

- **Obiettivi temporalmente definiti** connessi alle questioni di sostenibilità individuati dall'impresa, inclusi, ove opportuno, obiettivi assoluti di riduzione delle emissioni di gas a effetto serra **almeno per il 2030 e il 2050**
- **Progressi nel conseguimento** degli stessi

## Organi di amministrazione, gestione e controllo

- **Ruolo** degli organi di amministrazione, gestione e controllo **per quanto riguarda le questioni di sostenibilità**
- **Loro competenze e capacità** in relazione allo svolgimento di tale ruolo o dell'accesso di tali organi alle suddette competenze e capacità
- **Sistemi di incentivi connessi alle questioni di sostenibilità** e che sono destinati ai membri degli organi di amministrazione, direzione e controllo

## Politiche

- **Politiche** dell'impresa in relazione alle questioni di sostenibilità

## Due diligence

- **Processi di due diligence** connessi alle questioni di sostenibilità e in virtù degli altri obblighi dell'Unione

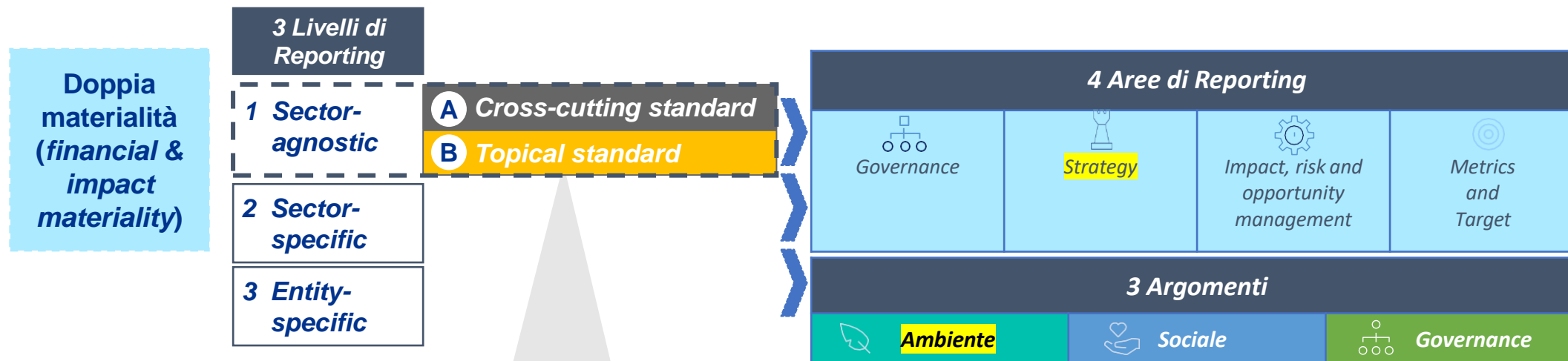
## Impatti

- **Impatti attuali o potenziali** legati alle attività dell'impresa e alla sua catena del valore
- **Azioni intraprese** per prevenire o attenuare impatti negativi, o per porvi rimedio o fine, e risultati di tali azioni

## Rischi

- **Rischi** per l'impresa connessi alle questioni di sostenibilità, comprese le principali **dipendenze** dell'impresa da tali questioni, e **le modalità di gestione di tali rischi** adottate dall'impresa

# L'architettura generale degli ESRS



A Cross-cutting standard	B Topical standard		
<p>ESRS 1 – General requirements</p> <p>ESRS 2 – General disclosures</p>	Ambiente	Sociale	Governance
	<p>ESRS E1 – Climate change</p> <p>ESRS E2 – Pollution</p> <p>ESRS E3 – Water &amp; marine resources</p> <p>ESRS E4 – Biodiversity &amp; ecosystems</p> <p>ESRS E5 – Resource use and circular economy</p>	<p>ESRS S1 – Own workforce</p> <p>ESRS S2 – Workers in the value chain</p> <p>ESRS S3 – Affected communities</p> <p>ESRS S4 – Consumers and end-users</p>	<p>ESRS G1 – Business conduct</p>

# Informazioni e dati richiesti da ESRS

ILLUSTRATIVO

	Cross-cutting Standard	Topical Standard										Totale	
	ESRS 2 – General disclosure	E1 – Climate change	E2 – Pollution	E3 – Water and marine resources	E4 – Biodiversity	E5 – Resource use and circular economy	S1 – Own workforce	S2 – Workers in the value chain	S3 – Affected communities	S4 – Consumers and end-users	G1 – Business conduct	N°	%
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Standard obbligatorio</li> <li>✓ Standard da rendicontare in funzione della rilevanza</li> </ul>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
<b>Informative qualitative</b>	119	130	74	89	125	59	204	118	133	122	44	<b>1.217</b>	<b>81%</b>
<b>Informative quantitative</b>	6	113	23	17	12	16	64	5	8	9	15	<b>288</b>	<b>19%</b>
<b>Totale</b>	125	243	97	106	137	75	268	123	141	131	59	<b>1.505(*)</b>	<b>100%</b>

658

# Environmental Topic – Struttura

## Ambientale

CONTENUTI ILLUSTRATIVI

E1

### Cambiamenti climatici

Adattamento ai cambiamenti climatici

Mitigazione dei cambiamenti climatici

Energia

E2

### Inquinamento

Inquinamento dell'aria

Inquinamento dell'acqua

Inquinamento del suolo

Inquinamento di organismi viventi e risorse alimentari

Sostanze preoccupanti

Sostanze estremamente preoccupanti

Microplastiche

E3

### Acque e risorse marine

Acque

Risorse marine

- Consumo idrico
- Prelievi idrici
- Scarichi di acque
- Scarichi di acque negli oceani
- Estrazione e uso di risorse marine

E4

### Biodiversità ed ecosistemi

Fattori di impatto diretto sulla perdita di biodiversità

- Cambiamenti climatici
- Cambiamento di uso del suolo, cambiamento di uso dell'acqua dolce e cambiamento di uso del mare
- Sfruttamento diretto
- Specie esotiche invasive
- Inquinamento
- Altro

Impatti sull'estensione e sulla condizione degli ecosistemi

- Esempi
- Degradazione del suolo
- Desertificazione
- Impermeabilizzazione del suolo

Impatti sullo stato delle specie

- Esempi
- Dimensioni della popolazione di una specie
- Rischio di estinzione globale di una specie

Impatti e dipendenze in termini di servizi ecosistemici

E5

### Economia circolare

Afflussi di risorse, compreso l'uso delle risorse

Deflussi di risorse connessi a prodotti e servizi

Rifiuti

TOPICAL ESRs

TOPIC

SUB-TOPIC

SUB-SUB-TOPIC

# La creazione di valore attraverso i temi ESG richiede un'attenta considerazione dell'impatto ambientale e della regolamentazione...

## Impatto ambientale

Comprendere l'impatto ambientale e valutare le esternalità dell'azienda per garantire decisioni lungimiranti e ben informate.



### Sistemi di gestione

Garantire l'esistenza di meccanismi di governance per incentivare e migliorare la performance ESG.



### Cultura aziendale e leadership

Incorporare l'ESG nella cultura aziendale e nei principi di leadership come riflesso e base dell'impegno ESG.

## ESG Strategy & Communication

Abilitare e trasmettere agli stakeholder il coinvolgimento ESG in tutte le dimensioni

### Modello di business

Sviluppare offerte differenziate, tenendo conto della crescente domanda di uno stile di vita sostenibile.



### Modello operativo

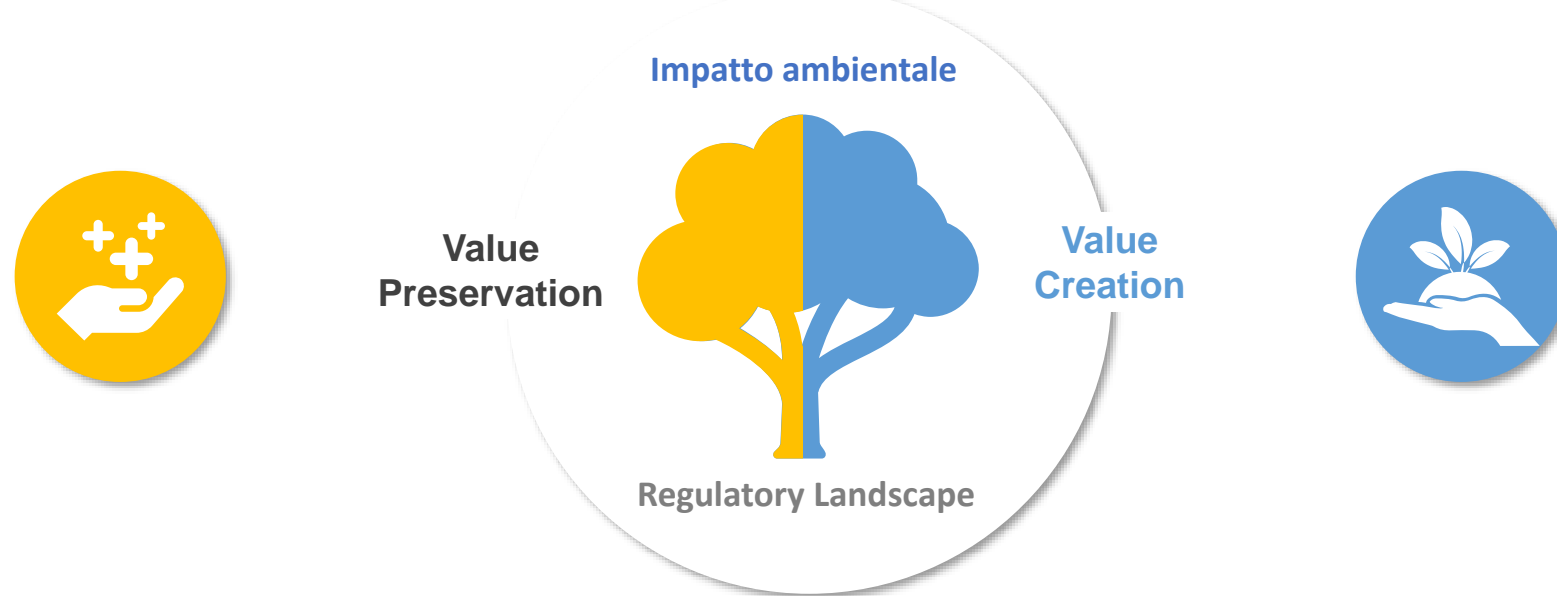
Adottare considerazioni sul modello operativo per esplorare le efficienze legate all'ESG o per evitare costi futuri.



## Regulatory Landscape

Comprendere l'impatto delle normative esistenti e future su ciascuno dei componenti dell'azienda come base per qualsiasi impegno ESG.

# ...ma una convincente strategia ESG va oltre la compliance e pone le opportunità basate sulla sostenibilità al centro della strategia di business



Il focus del mercato è passato dall'essere **ESG compliance-driven** ...

... a un approccio proattivo a capire e misurare le opportunità di **creare valore ESG** considerando il **landscape regolatorio**.

I miglioramenti ESG non saranno più in capo solo al team **Risk & Compliance** ...

... ma costituiranno una **sfida interdisciplinare** che richiederà il coinvolgimento di una vasta gamma di stakeholder.

Le strategie ESG di successo non saranno più un'**add-on** alla strategia corporate ...

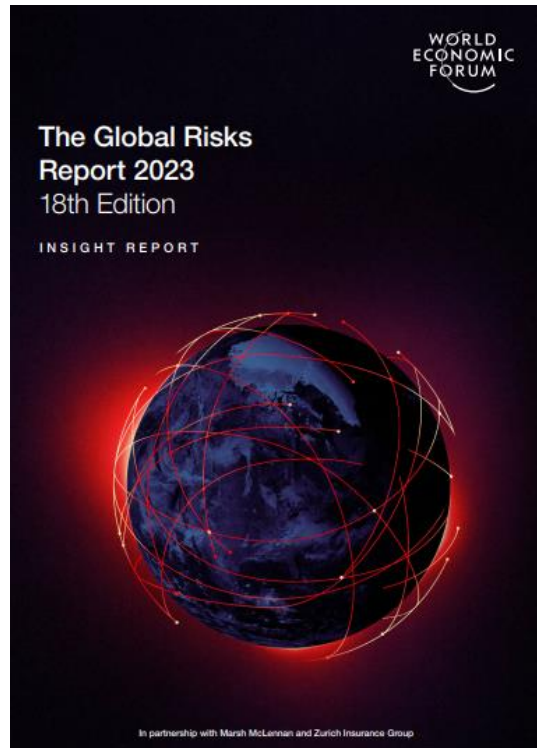
... ma saranno pienamente integrate nella **Value Creation Roadmap** aziendale incorporando le **considerazioni sugli impatti climatici**.



# Nuovi modelli di business: rischi emergenti da gestire ...

Inefficacia dei tradizionali modelli di gestione orientati prevalentemente al presente e a fornire dati economico finanziari.

Il **Global Risk Report 2023** pubblicato dal World Economic Forum evidenzia come negli ultimi 10 anni si sia sviluppata una maggiore sensibilità ai rischi ESG.



Sei dei 10 **principali rischi** individuati su **scala globale** per i prossimi 10 anni sono riconducibili a **fenomeni ambientali**.



# ... e nuovi modelli di business da sviluppare: l'economia circolare

*In un'economia circolare l'obiettivo principale è ricavare il maggiore valore possibile da risorse, prodotti, componenti e materiali per generare un sistema che permetta lunga durata, riuso, ricondizionamento, remanufacturing e riciclo.*

## Il potenziale legato all'economia circolare nell'UE

ECONOMICO	SOCIALE	AMBIENTALE
<b>+7%</b> Investimenti		<b>-45%</b> Emissioni di CO <sub>2</sub>
<b>-10%</b> Costi per le materie prime	<b>+700</b> mila Posti di lavoro	<b>-18,8</b> mIn ton Emissioni di CO <sub>2</sub> in Italia
Potenziale in UE al 2030	Potenziale in UE al 2030	Potenziale di decarbonizzazione al 2050 per le filiere di plastica, alluminio e cemento



# Per le aziende, l'implementazione di modelli di business circolari significa nuove strategie e principi che coinvolgono tutte le funzioni

