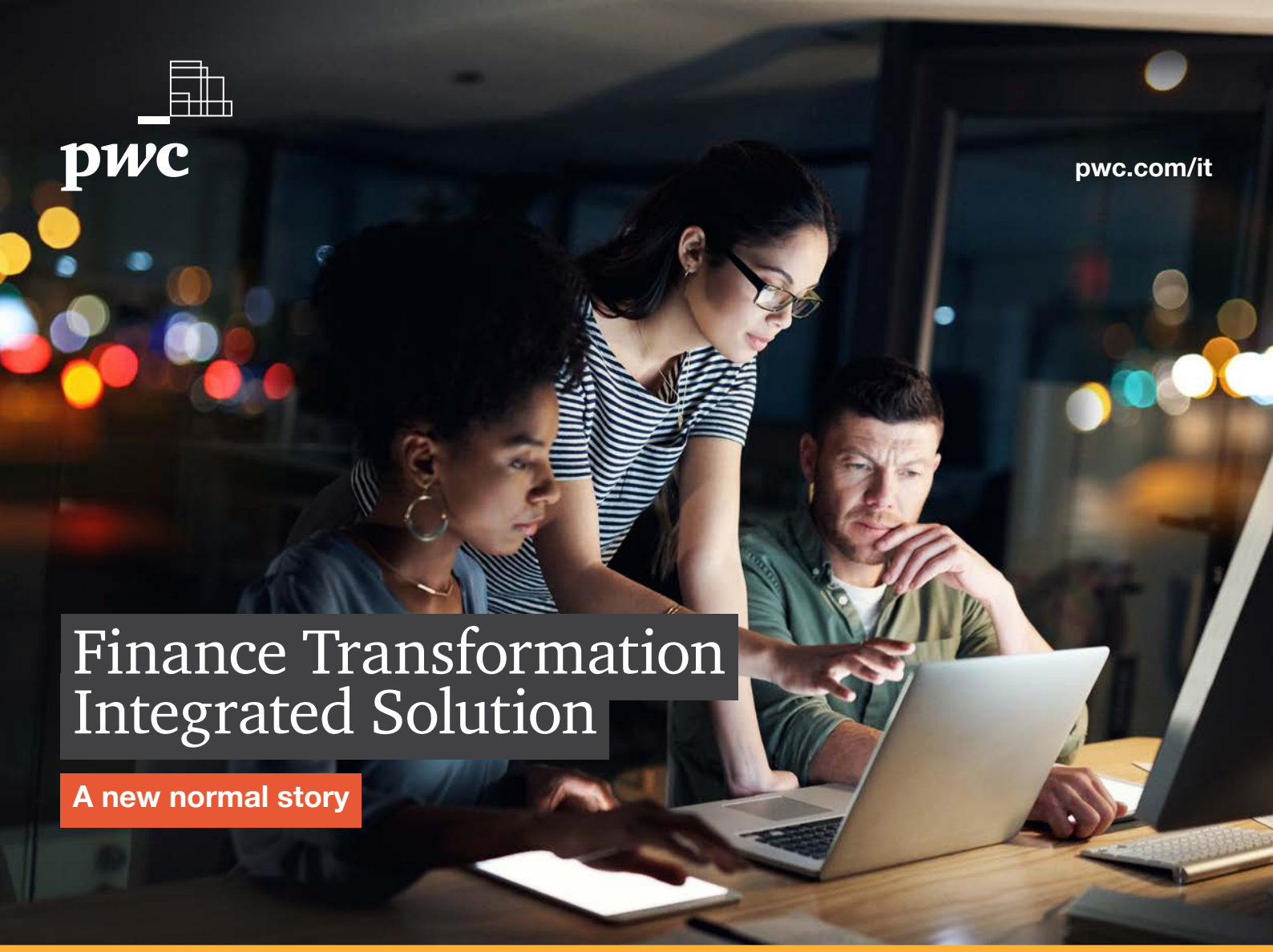
pwc

pwc.com/it



Finance Transformation Integrated Solution

A new normal story

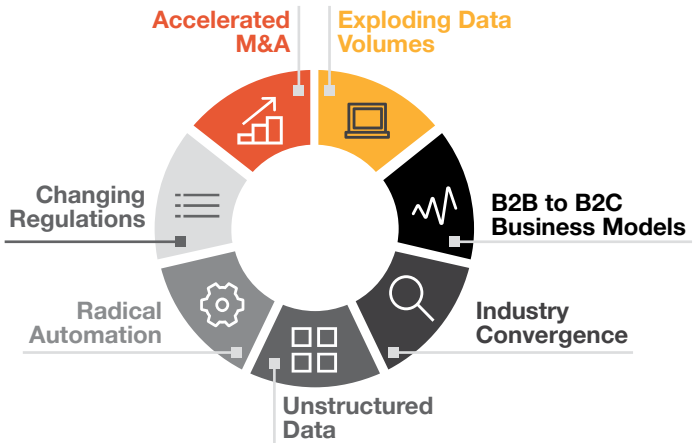
La funzione Finance del futuro

Perchè la trasformazione? Perchè adesso?

La disruption attivata dalla trasformazione digitale si concretizza in una serie di **trend globali accelerati dal contesto di New Normal.** La funzione Finance è chiamata a dare priorità al supporto al business nel ripensarsi in modo strutturato, valutando anche gli effetti su conto economico, patrimoniale e cassa.

Significa **ripensare il ruolo e le competenze Finance** adottando gli strumenti adeguati per **snellire e velocizzare i processi chiave** facendo **collaborare team virtuali altamente produttivi.**

Questa **tempesta perfetta,** abilitata dalla tecnologia, consente al Modern Finance di essere a tutti gli effetti un **partner strategico** per il business.



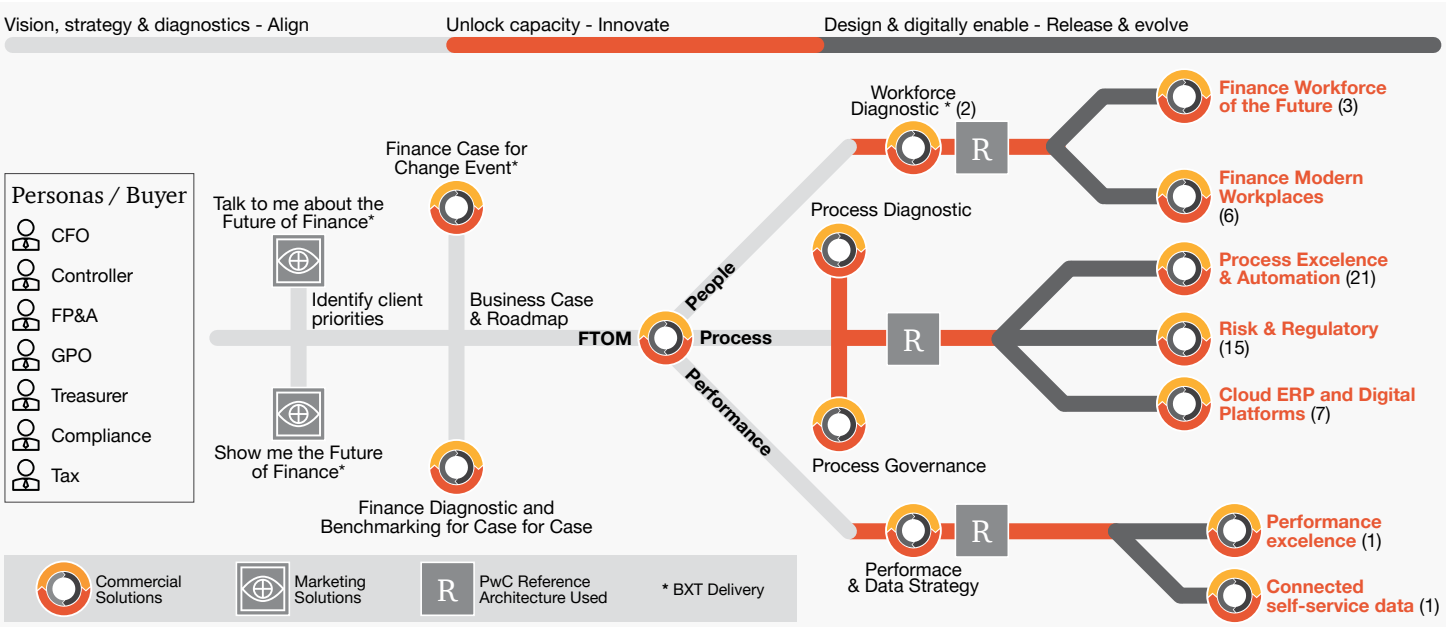
Il percorso più rapido ed efficace

Non importa da che punto si parte, ciò che è fondamentale è definire il **percorso della trasformazione** declinando le **priorità strategiche** nel **modello operativo** che include persone, processi, performance, strumenti e cultura aziendale.

Gli obiettivi di maggiore **efficienza** e maggior supporto alle decisioni nel ruolo di **strategic enabler** possono **coesistere** apportando un reale valore aggiunto all'azienda.

La trasformazione della funzione Finance è abilitata dai **sette punti** della Modern Finance Agenda. Questo richiede un **cambiamento strategico** nel modo di operare e nell'**enablement digitale.**

Una **strategia di Digital Finance** coerente e completa sarà fondamentale per realizzare il cambiamento.



Cosa dicono i CEO e i CFO

74%

dei CEO è preoccupato per la scarsità di disponibilità delle competenze chiave.

* Fonte World Economic Forum, PwC Analysis

87%

dei CEO pensa sia fondamentale investire in digitalizzazione.

* Fonte PwC 24th Annual Global CEO Survey

60%

dei CFO dichiara di voler rivedere i processi Finance con particolare focus su quelli alla base del reporting previsionale e consuntivo.

* Fonte PwC Finance Transformation CFO Survey Report 2020

I cinque elementi differenzianti della Finance Transformation di PwC

Una reale multidisciplinarietà che copre tutti gli ambiti e vi guida durante l'intero percorso, dalla strategia all'implementazione. Applichiamo un approccio integrato gestito all'interno di un vero programma di trasformazione.

Aiutiamo le vostre persone anche in modalità smart working grazie ai nostri team virtuali, restando efficaci e mantenendo alta la produttività. L'uso di metodologie agile e visual management, inoltre, ci permette di raggiungere risultati concreti in poco tempo.

Mettiamo al centro le persone e l'organizzazione, la tecnologia è un abilitatore alla trasformazione. Sappiamo cogliere l'impatto del cambiamento e interpretarlo in termini di persone, processi, dati e controlli accompagnando il cambiamento in ogni fase del ciclo di trasformazione.

Disegniamo le soluzioni adottando l'approccio BXT che permette di vedere la trasformazione attraverso le lenti Business, Experience e Technology. Questo, unitamente all'approccio Agile, consente di creare rapidamente valore realizzando quella trasformazione olistica richiesta da una funzione Finance moderna.

Acceleriamo la fase progettuale iniziale con sessioni immersive eliminando così incontri 1-to-1 e stimolando la collaborazione delle risorse e lo scambio di idee grazie alla cross-fertilization. Per ogni fase disponiamo di una serie di asset creati da PwC per accelerare la trasformazione.

Contatti

Nicola Morlin
Partner
+39 348 1505535
nicola.morlin@pwc.com

Gianluca Sacchi
Partner
+39 348 2504046
gianluca.sacchi@pwc.com

Riccardo Bua Odetti
Partner
+39 348 442 8809
riccardo.bua.odetti@pwc.com

© 2021 PricewaterhouseCoopers Business Services Srl. All rights reserved. PwC refers to PricewaterhouseCoopers Business Services Srl and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details. This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.