

ANDAF

Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari



XLIII Congresso Nazionale ANDAF
29 - 30 Ottobre 2020 - Genova



UN PONTE TRA PASSATO E FUTURO

CF0: next generation “sostenibile”

29 - 30 Ottobre 2020 | Genova
Porto Antico - Magazzini del Cotone

CON IL PATROCINIO DI



Comune di Genova

IN COLLABORAZIONE CON



GRUPPO24ORE

Lettera del Presidente ANDAF

Quando il 26 ottobre 2019, chiudendo nella splendida cornice di Matera il nostro 42° Congresso Nazionale, ci demmo appuntamento, ad un anno data, a Genova 2020, la decisione di ritrovarci tutti nella storica e gloriosa città ligure fu presa sulla spinta affascinante di voler vivere da vicino l'atmosfera vincente di un ambiente che sapevamo avrebbe dato una grande prova di resilienza (caratteristica che avevamo già potuto apprezzare in profondità respirando l'aria dei Sassi materani) e determinazione, portando a termine, a meno di due anni dall'immane tragedia del Ponte Morandi, l'opera ingente e complessa della ricostruzione del nuovo Ponte San Giorgio.

Certamente però nessuno avrebbe mai potuto immaginare che una così importante testimonianza di assoluta efficienza, esempio di eccellente capacità operativa che Genova ha proposto con forza al mondo intero, sarebbe andata ad inserirsi in questo doloroso e terribile 2020, colpito a livello globale dalla perdurante disavventura della pandemia da Covid-19, amplificando così ancora di più il riverbero di un evento positivo che dimostra chiaramente che quando le nostre istituzioni e imprese decidono di "voler fare", integrandosi ed unendo le forze per un unico grande obiettivo, nessun risultato diventa irraggiungibile.

Per questo, dopo una lunga riflessione dovuta, evidentemente, all'emergenza Covid, sostenuti anche dai risultati di una survey inviata a tutti i nostri soci a metà giugno scorso, affinché esprimessero il loro pensiero sulla possibilità/opportunità o meno di organizzare l'evento in presenza, il Consiglio Direttivo ANDAF ha deliberato unanime e convinto di portare avanti l'iniziativa, nel pieno rispetto dei protocolli di attenzione e sicurezza sanitaria, determinato nel voler dare all'esterno un segnale tangibile della volontà di tutti noi di guardare avanti con fermezza e fiducia.

Con questa consapevolezza ci prepariamo dunque ad affrontare la sfida, aperta e complessa, della "ripartenza", sapendo che potrà essere vinta solamente mettendo, tutti insieme, a frutto l'esperienza affrontata in questi mesi, esaltando quei valori tanto affermati durante il periodo di lockdown (mi riferisco alla solidarietà, all'integrità, al gioco di squadra, alla determinazione verso un futuro sostenibile), valori che non a caso sono anche gli elementi centrali che abbiamo deciso di proporre e approfondire il 29 e 30 ottobre, in questo Congresso di Genova, che non a caso ha come titolo "Un Ponte tra Passato e Futuro - CFO Next Generation Sostenibile".

Benvenuti dunque a Genova e buon Congresso a tutti!

Roberto Mannozi
Presidente del Consiglio Direttivo ANDAF

Lettera del Coordinatore scientifico

Dai tempi dell'evoluzione l'uomo è alla ricerca di cause prossime o remote che gli permettano di dedurre leggi universali, sistemi deterministici o progressioni lineari. Una tattica che funziona fintanto che il sistema è in equilibrio.

Ora, i meccanismi e i presupposti sulla cui base il pianeta Terra e la nostra civiltà sono concepiti si dimostrano insostenibili: non possiamo predirlo, ma sappiamo che il futuro dipenderà dai cambiamenti culturali e politici e dai nuovi strumenti tecnologici che affineremo.

E dunque, in un tempo gravido di destino ANDAF – in linea con quanto dissertato nelle precedenti manifestazioni – propone una riflessione sul tema della sostenibilità: economica, sociale, ambientale, al tempo della civiltà digitale.

In particolare nel corso del 43° Congresso, percorreremo due solchi di approfondimento: l'uno, quello del lavoro, l'altro quello dell'innovazione e dell'energia; entrambi i temi sono fondanti per le aziende e per i CFO chiamati a rappresentarne, mantenerne, incrementarne il valore.

Lavoro. In un tempo di intelligenza artificiale e di svincolo dal coordinamento spazio /tempo a favore della abbinata informatica /telematica, è fondamentale ripensarne i modelli di riferimento affrontando alcuni nodi cruciali per le imprese: rilevazione dei fabbisogni a venire, innovazione dei meccanismi di incontro fra domanda ed offerta, sistemi di mitigazione per chi è in uscita, rapporto con la scuola, formazione permanente, ecc....

Energia ed innovazione. Molte delle grandi imprese del settore stanno rivisitando i propri piani di investimento, accelerando una transizione energetica verso il new deal indicato dall'Europa. L'Italia e il mar Mediterraneo potrebbero riscoprire una nuova centralità, imponendo alla logistica il ripensamento di antiche rotte per nuovi fini. Nuove imprenditorialità e nuove professioni specialistiche nel frattempo si costituiscono all'ombra dei grandi giganti della Borsa: riusciranno a crescere o saranno inesorabilmente acquisite, alimentando fenomeni di concentrazione finora mai esperiti?

Trasversalmente ai grandi temi del Congresso e ben consapevoli delle nostre origini, inevitabilmente si porrà il tema di quale nuova cultura imprenditoriale / manageriale scaturirà dal cambio dei paradigmi. Risk management, organizzazione, costo del lavoro, investimenti e redditività... come verranno ri-elaborati questi concetti e le conseguenti prassi aziendali? come le nuove strategie di sostenibilità impatteranno sui conti economici e sugli stati patrimoniali? Quali gli incentivi e disincentivi più efficaci che i policy makers attiveranno per eseguire il cambiamento di rotta? I capitali diventeranno più pazienti nella ricerca della propria remunerazione?

Sappiamo bene che il tema non si esaurirà e che noi, uomini e donne di questo tempo, dovremo assumerci ogni giorno la rischiosa bellezza di dare risposta alla transizione tra vecchio e nuovo, all'affannosa accelerazione generata dalla pandemia, al pericolo di costruire ponti sul vuoto.

Paola Bosso
Presidente del Comitato Scientifico

Evento Serale Precongressuale

Giovedì 29 Ottobre

- 16.00 - 18.00 *Accreditamento dei Congressisti*
Porto Antico - Magazzini del Cotone
- 18.00 - 18.45 Il giornalista **Sergio Luciano** intervista
Marco Bucci, *Sindaco di Genova* e
Ugo Salerno, *AD RINA*
**Ponte San Giorgio a Genova: non solo la costruzione di
un'infrastruttura, ma un modello per la gestione di opere
complesse**
- 18.45 - 19.30 **Il futuro non è più quello di una volta**
Intervento di edutainment con **Enrico Bertolino**
- 20.00 - 23.00 **Cena di Gala** nel rispetto del distanziamento sociale
Presso **ACQUARIO di Genova**

Congresso - Magazzini del Cotone

Modera i lavori, il giornalista **Sergio Luciano**, Direttore Responsabile di Economy e Investire

Venerdì 30 Ottobre - mattina

- 8.15 - 9.15 **Accreditamento e Welcome coffee**
- 9.15 - 9.30 *Apertura dei lavori*
Severino Savarese, *Presidente Sezione ANDAF Liguria*
Roberto Mannozi, *Presidente ANDAF*
- 9.30 - 10.30 **Enrico Giovannini**, *Presidente Asvis - keynote speech, Q&A*
Sostenibilità ambientale, sociale e politica
- 10.30 - 11.00 **Massimiliano Bianco**, *AD IREN*
Multicircle Economy: integrazione tra strategia industriale e
sostenibilità
- 11.00 - 11.30 **Giovanni Toti**, *Governatore Regione Liguria*
- 11.30 - 12.00 **Pietro Ichino**, *Giurista, pubblicitista e studioso delle tematiche del*
lavoro
L'intelligenza del lavoro
- 12.00 - 13.15 *Tavola rotonda: Nuova organizzazione del lavoro e nuovi*
modelli. Riflessioni per i CFO. Intervengono:
Riccardo Barberis, *CEO ManpowerGroup*
Francesca Giraud, *Med Talent Leader EY*
Paolo Lavatelli, *Partner KPMG*
Riccardo Volpati, *Managing Director Accenture*
- 13.15 - 15.00 *Business lunch*

Congresso - Magazzini del Cotone

Venerdì 30 Ottobre - pomeriggio

- 15.00 - 15.30 **Giorgio Metta**, *Direttore Scientifico Istituto Italiano di Tecnologia*
Le nuove frontiere della tecnologia, trasferimento dell'innovazione alle imprese, nuove professioni
- 15.30 - 16.00 **Massimo Mondazzi**, *Direttore Energy Evolution ENI*
Transizione energetica, un ponte tra passato e futuro
- 16.00 - 17.15 *Tavola rotonda: Innovazione ed investimenti, finanza e conto economico: equilibrio impegnativo per i CFO. Intervengono:*
Giuseppe di Marco, *Italy Country Manager Soldo*
Fabio Pompei, *CEO Deloitte*
Silvia Morera, *Partner PWC*
Relatore da definire
- 17.15 - 17.45 **Gregorio De Felice**, *Chief Economist Intesa Sanpaolo*
Quadro Macroeconomico nazionale e internazionale
- 17.45 - 18.15 **Paolo Signorini**, *Presidente Autorità Portuale Genova*
Genova, il porto del Mediterraneo tra Occidente e Oriente
- 18.15 - 18.30 *Chiusura dei lavori*
Roberto Mannozi, *Presidente ANDAF*

Bozza in via di definizione

MAIN SPONSOR



GOLD SPONSOR



ManpowerGroup™

EVENT SPONSOR



SI RINGRAZIANO

