



IL PRESIDENTE

Milano, 19 giugno 2002

Caro Collega,

l' **Assemblea ordinaria dei Soci 2002** è convocata a deliberare, per referendum cartolare, il seguente:

Ordine del giorno

- **Relazione del Presidente** (allegato 1), **Rendiconto di Gestione al 31/12/2001** (allegato 4) e **Relazione dei Revisori per l'esercizio 2001** (allegato 5);
- **Budget ANDAF 2002** (allegato 6);
- **Nuove nomine** (allegato 7).

Ti pregherei di esprimere il Tuo parere e di inviarlo in sede, via fax o per e-mail, **entro** e non oltre **il 10 luglio p.v.** utilizzando la scheda di cui all'allegato 8.

RingraziandoTi anticipatamente per la collaborazione, Ti invio cordiali saluti.

Eutimio Tiliacos
f.to Eutimio Tiliacos



RELAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

Cari colleghi,

prima di lasciarVi all'esame degli allegati, vorrei soffermarmi sulla crescita della base associativa registrata anche lo scorso anno.

In particolare l'allegato 2 mostra come nel 2001 ANDAF abbia raggiunto la punta massima di iscritti con riferimento ai nove anni riportati nella tabella dell'allegato 2.1. Questo dato rispecchia l'impegno profuso dall'Associazione ed è motivo per tutti i membri degli Organi direttivi, di grande soddisfazione.

Particolare successo ha avuto il Convegno nazionale tenutosi il 26 novembre scorso sul tema: *La disciplina degli investimenti nella gestione*.

L'attività delle Sezioni territoriali è stata caratterizzata in generale da grande dinamismo anche se alcune sezioni per motivi contingenti non hanno ancora espresso appieno il loro potenziale.

Il 2002 sarà l'anno del loro rilancio come pure delle iniziative di studio e approfondimenti di tematiche di grande attualità che ruotano attorno a novità a carattere normativo legale, fiscale e contabile.

RingraziandoVi per la Vostra fiducia e invitandoVi a fare opera di proselitismo presso i Vostri colleghi e a partecipare in modo attivo alla vita della nostra Associazione, Vi saluto cordialmente.

Milano, 19 giugno 2002

Per il Consiglio direttivo
Il Presidente
Eutimio Tiliacos
f.to Eutimio Tiliacos



ANDAF
Situazione Soci al 31 dicembre 2001

SEZIONI	ORDINARI	STR.	AGGR.	ONORARI	TOTALE
Piemonte	40	7	1	1	49
Lombardia	192	44	2	1	239
Liguria	40	16	2	1	59
Nord-est	147	41	1		189
Emilia Romagna	68	13	1		82
Toscana	45	10			55
Centro-Sud	133	45	1	2	181
TOTALE	665	176	8	5	854

Soci al 31/12/2000 **816**

Nuovi Soci 2001 80

Dimessi 2001 81

ANDAF
Numero Soci per anno

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
PIEMONTE	49	37	36	30	33	33	38	44	49
LOMBARDIA	260	215	226	209	205	198	219	230	239
LIGURIA	74	64	65	58	54	38	45	59	59
NORD-EST	186	137	144	148	134	133	170 ¹	179	189
FRIULI	-	28	28	22	20	17	--	--	--
EMILIA ROMAGNA	98	85	89	77	72	69	74	82	82
CENTRO-SUD	98	82	75	86	108	154	167	171 ²	181
TOSCANA	--	--	--	--	--	--	--	51	55
TOTALE	765	648	663	630	626	642	713	816	854

¹ Per effetto della delibera consiliare del 25 marzo 1999, le Sezioni Veneto Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia sono state unificate nella Sezione Nord-est.

² A seguito della decisione del Consiglio direttivo del 10 giugno 1999 venne costituita la Sezione Toscana, composta dagli associati fino a quel momento parte della Sezione Centro-sud.



ATTIVITA' SVOLTA NEL 2001

ATTIVITA' DELLE SEZIONI LOCALI

Piemonte

Iniziativa C.D.A.F. con invito ai Soci ANDAF Sezione Piemonte

24 febbraio: Incontro con l'Avv. Giovanni Lageard e l'Avv. Michele Forneris sul tema **Legge sulla Privacy - 29 marzo 2000: dalle disposizioni di legge alla realizzazione pratica. Corso Controllo di gestione.**

Sette lezioni: 4 aprile, 18 aprile, 9 maggio, 23 maggio, 13 giugno, 27 giugno, 4 luglio.
Docente: Prof. Andrea Turotta della facoltà di Economia dell'Università di Torino e Testimonianze aziendali.

16 maggio: **Scenario e Business:** Relatore Ing. Antonio Piroso della Gartner Group.

7 luglio: partecipazione all'incontro con il Governatore della Banca d'Italia Antonio Fazio presso l'Unione Industriale di Torino.

26 settembre: Incontro CDAF Federato ANDAF **Old, New, oppure ...Economy.** Relatore Dott. Marco Boglione (Presidente BasicNet SpA).

Lombardia

13 luglio: **Concorrenza fiscale tra i Paesi e Linee evolutive dell'ordinamento fiscale italiano.** Relatori: Avv. Giuseppe De Angelis (Presidente Centro Studi Ernst & Young e Membro del Comitato tecnico ANDAF) e il Dott. Piergiorgio Valente (Rappresentante EFFEI presso il Panel of Independent Experts - Commissione Europea - e Membro del Comitato Tecnico ANDAF).

Nord-est

28 gennaio: **Il Rischio di Business Interruption?** A cura del management della Willis Italia.

18 febbraio: Convegno **Valutazione e gestione delle attività intangibili.** Relatori: Dott. Giulio Nencioni (PricewaterhouseCoopers Corporate Finance - Milano); Dott. Franco Facin (Stima srl); Dott.ssa Margaret Mullen (Intellectual Asset Management Team PricewaterhouseCoopers - Londra).

3 marzo: **Operare con i paesi dell'est: rischi ed opportunità.** Relatori: Dott. Alessandro Pasut (Pasut und Partner Group), Dott. Paolo Buttiglione (Dottore Commercialista e Revisore Contabile), Rag. Lino Cadelli (Responsabile Paesi dell'Europa Centro-orientale del Gruppo Pasut und Partner).

17 marzo: **Verifica tributaria e responsabilità fiscale degli amministratori e dello staff dirigenziale.** Relatori: Avv. Vincenzo Stella (Fiscalista e Partner Eura Audit Triveneto) e Rag. Mirco Marzotto (Consulente del Lavoro e Partner Eura Audit Triveneto).



7 aprile: **Transfer Pricing: aspetti interni ed internazionali alla luce delle novità introdotte dalla normativa sulle Controlled Foreign Companies.** Relatori: Dott. Alberto Deiana (Direttore Fiscale, Affari Societari e Tesoreria Glaxo Wellcome SpA); Dott. Alberto Rossi (Dottore Commercialista e Fiscalista Internazionale); Dott. Graziano Visentin (Presidente Ordine dei Ragionieri di Treviso e Pubblicista).

12 maggio: **Vision 2000: dalle ISO 9000 ai Sistemi di gestione integrata (Qualità, Ambiente e Sicurezza).** Relatori: Dott. Alessandro Parise (Amministratore delegato QMS); Sergio Boero (Responsabile tecnico QMS).

26 maggio: **E-Business: le opportunità e le sfide per competere nella nuova economia.** Relatori: Andrea Samaja (Responsabile E-Business PricewaterhouseCoopers), Edilio Camera (Management Consultant Services PricewaterhouseCoopers), Nicola Broggi (Studio Pirola Pennuto Zei e Associati), Gaetano Arnò (Studio Pirola Pennuto Zei e Associati) e Vito Gamberale (Autostrade SpA).

16 giugno: **Outsourcing: riflessioni sugli aspetti societari, fiscali e gestionali.** Relatori: Prof. Rodolfo Valacca (Studio Associato), Dott.ssa Ilaria Agostinelli (Studio Associato), Ing. Marco Alessi (GMA Consulting).

23 giugno: **Verifica tributaria e responsabilità fiscali degli amministratori e dei dirigenti.** Relatore: Avv. Vincenzo Stella (Fiscalista Partner Eura Audit Triveneto).

8 settembre: **Concorrenza fiscale tra i Paesi e linee evolutive dell'ordinamento fiscale italiano.** Relatori: Avv. Giuseppe De Angelis (Presidente Centro Studi Ernst & Young e Membro del Comitato tecnico ANDAF) e il Dott. Piergiorgio Valente (Rappresentante EFFEI presso il Panel of Independent Experts - Commissione Europea - e Membro del Comitato tecnico ANDAF).

29 settembre: **Amministrazione e Controllo e Sistemi ERP.** Relatori: Prof. Stefano Micelli (Docente di Strategia di Impresa Università Cà Foscari - Venezia); Dott. Enrico Polacco (Arthur Andersen MBA); Dott. Massimo Toffolutti (Consigliere delegato e Direttore Faber Industrie SpA); Coordinatore: Dott. Fabio Feruglio (Partner Arthur Andersen MBA).

13 ottobre: **Esperienze di Finanza straordinaria nel nord est.** Relatori: Dott. Lauro Reato (Dottore Commercialista), Dott. Nicola Perin (Responsabile Controllo di gestione - Gruppo Coin SpA), Dott. Graziano Visentin (Studio Tributario Visentin & Partner), Prof. Gianfranco Mossetto (Amministratore delegato Gallo & C SpA - Gruppo Meliorbanca), Dott. Andrea Tomat (Presidente e Direttore generale Lotto Sport Italia SpA).

26 ottobre: **Come creare valore nelle piccole e medie imprese.** Relatori: Prof. Giorgio Brunetti (Ordinario di strategia e politica aziendale - Università Bocconi di Milano), Dott. Domenico Girardi (Partner CF Partners), Dott. Lino Canepari (Partner GMA Consulting).

24 novembre: **ISO 9001 - Vision 2000: qualità, procedure e controllo di gestione nell'area amministrazione.** Relatori: Dott. Michele D'Agnolo (Dottore Commercialista), Dott. Andrea Stefani (Consulente di Direzione).

30 novembre: **Cena di fine anno.**



6 dicembre: **La rivalutazione dei beni d'impresa.** Relatori: Prof. Rodolfo Valacca (Docente di Diritto Tributario Università di Pavia), Dott. Francesco Quaranta Cassano (Studio Associato di Consulenza Tributaria e Fiscale).

Liguria

3 febbraio: **Finanziaria 2000: aspetti fiscali e societari e D.I.T. e Super D.I.T.: opportunità e vincoli.** Relatori: Dott. Pietro Pongiglione e Dott. Agostino Ferro (Ernst & Young di Genova).

28 febbraio: **Benchmarking nel settore amministrativo o Outsourcing amministrativo-contabile.**

10 maggio: **Quotarsi in Borsa: una scelta vincente.** Relatori: Dott. Fausto Cuocolo (Presidente Banca Carige), Dott. Riccardo Garrone (Presidente Associazione Industriali di Genova), Dott. Giorgio Giorgetti (Presidente Sezione Finanza e Assicurazione, Associazione Industriali di Genova), Dott. Massimo Capuano (Amministratore Delegato Borsa Italiana), Dott. Lodovico Rosnati (Responsabile Divisione Marketing Borsa Italiana), Dott. Franco Carlo Papa (Partner Ernst & Young), Dott. Severino Savarese (Presidente Sezione Liguria ANDAF), Dott. Carlo Castellano (Presidente Esaote), Dott. Giovanni Berneschi (Amministratore Delegato Banca Carige), Dott. Roberto Bazzano (Amministratore Delegato AMGA).

25 maggio: **Nuovi prodotti derivati per la gestione finanziaria dei rischi di cambio e di tasso.**

10 luglio: **La Riforma Mirone tra autonomia organizzativa e controllo.** Relatori: Avv. Sergio Forelli (Studio Associato Legale Tributario), Avv. Maria Cleme Bartesaghi (Studio Associato Legale Tributario), Dott. Alberto Haupt (Magistrato di Prima Sezione Civile del Tribunale di Genova).

7 novembre: **Concorrenza Fiscale tra paesi e Linee evolutive dell'ordinamento italiano.** Relatori: Avv. Giuseppe De Angelis (Presidente Centro Studi Ernst & Young e Membro del Comitato tecnico ANDAF); Dott. Piergiorgio Valente (Rappresentante EFFEI presso il Panel of Independent Experts - Commissione Europea - e Membro del Comitato Tecnico ANDAF).

14 dicembre: **Corporate Web Reporting: Comunicazione finanziaria in rete.** Relatore: Prof. Alberto Quagli (Professore di Economia Aziendale Dipartimento di Tecnica e Economia delle Aziende Università degli Studi di Genova)

Emilia Romagna

1 marzo: **Le novità fiscali 2000 - Spunti e pianificazione fiscale.** Relatori: Prof. Rodolfo Valacca (Socio Studio Associato di Consulenza Tributaria e Legale - Corrispondente KPMG International e Professore a contratto Università di Pavia) e Dott. Domenico



Busetto (Socio Studio Associato di Consulenza Tributaria e Legale - Corrispondente KPMG International e Dottore Commercialista).

24 marzo: **Strumenti innovativi per il controllo di gestione.** Relatori: Prof. Alberto Bubbio (Dimensione e Controllo srl - Professore di Programmazione e Controllo Università Cattaneo L.I.U.C.); Prof. Giuseppe Toscano (Dimensione e Controllo srl - Professore di Programmazione e Controllo Università Cattaneo L.I.U.C.).

18 aprile: **Gestione e recupero crediti.** Relatori: Dott. Francesco Guarneri e Avv. Aristide Zampaglione (Socio e Amministratori Guber SpA). Busetto (Socio Studio Associato di Consulenza Tributaria e Legale - Corrispondente KPMG International e Dottore Commercialista).

24 marzo: **Strumenti innovativi per il controllo di gestione.** Relatori: Prof. Alberto Bubbio (Dimensione e Controllo srl - Professore di Programmazione e Controllo Università Cattaneo L.I.U.C.); Prof. Giuseppe Toscano (Dimensione e Controllo srl - Professore di Programmazione e Controllo Università Cattaneo L.I.U.C.).

18 aprile: **Gestione e recupero crediti.** Relatori: Dott. Francesco Guarneri e Avv. Aristide Zampaglione (Socio e Amministratori Guber SpA).

30 maggio: **Il Direttore amministrativo/finanziario e Internet.** Relatori: Dott. Davide Boni e Dott. Marco Monferrante (Gruppo Pro), Dott. Riccardo Scalici e Dott.ssa Michela Gualini (ACE Insurance S.A.N.V.), Dott. Edoardo Poss e Dott. Stefano Toscano (Fontana Rava - Toscano & Partners srl).

13 giugno: **La riforma del diritto societario.** Relatore: Prof. Renzo Costi (Ordinario di Diritto Commerciale Università di Bologna - Consulente Commissione Mirone).

24 novembre: **Strumenti innovativi per il controllo di gestione: come realizzare un sistema di activity based costing e balanced scorecard.** Relatori: Prof. Giuseppe Toscano (Dimensione e Controllo srl), Dott.ssa Catry Ostinelli (Dimensione e Controllo srl).

Centro-sud

27 gennaio: **I riflessi del giusto processo nei procedimenti giudiziari in materia societaria e tributaria.** Relatori: Avv. Francesco Forti e Avv. Andrea Bernava.

22 febbraio: **L'outsourcing come strategia organizzativa.** Relatore: Dott. Salvatore Catania (Amministratore delegato - Europcar Italia SpA).

28 marzo: **I riflessi dei referendum sul mondo del lavoro: opinioni a confronto.** Relatore: On. Prof. Antonio Martino.

3 aprile: **I riflessi dei referendum sul mondo del lavoro: opinioni a confronto.** Relatore: Sen. Dott. Michele De Luca.

24 maggio: **Concorrenza fiscale tra i Paesi e Linee evolutive dell'ordinamento fiscale italiano.** Relatori: Prof. Maurizio Leo (Prorettore della Scuola Centrale Tributaria del Ministero delle Finanze); Dott. Piergiorgio Valente (Direttore Centro Studi Ernst & Young).



28 giugno: **Il passaggio generazionale nell'azienda di famiglia: profili tributari, legali ed intervento della società fiduciaria.** Relatori: Dott. Roberto Casasole (Amministratore delegato Finnat Fiduciaria SpA) e Prof. Walter Zocchi (Professore di Scienza delle Finanze e Diritto finanziario dell'università LUISS, Dottore commercialista in Milano e Roma e Presidente del Centro Studi sull'Impresa di Famiglia Di Padre in Figlio).

29 novembre: **Esperienze di finanza straordinaria: la quotazione della TAS SpA.** Relatore: Ing. Pompeo Busnello (Presidente della TAS SpA)

- Ufficio di Perugia

14 dicembre: **Incontro di studio sulle principali novità fiscali introdotte dal collegato alla Finanziaria 2000.** Relatori: Dott. Dante Valobra (Responsabile ANDAF Umbria), Dott. Massimo Bugatti (Consulente Assindustria), Avv. Giuseppe De Angelis (Presidente Centro Studi Ernst & Young), Dott. Luca Noferi (Studio Associato Legale Tributario), Dott. Massimiliano Nepi (Studio Associato Legale Tributario), Dott. Luca Contardi (Centro Studi Ernst & Young), Dott. Giorgio Tedeschi (Studio Associato Legale Tributario).

Toscana

10 febbraio: **L'andamento dei tassi di interesse: strumenti di copertura del rischio dei tassi e dei cambi.** Relatore: Dott. Luca Milanesi (Responsabile Foreign Exchanges and Derivates sales - Credito Italiano) e Problemi fiscali in operatività in titoli - Le stock option. Relatore: Dott. Patrizio Braccioni; (Responsabile Affari fiscali - Credito Italiano).

5 ottobre: **Il processo di pianificazione budget e controllo - un caso concreto: il caso della Boeheringer Ingelheim.** Relatore: Dott. Alberto Migliori (Direttore amministrativo Boeheringer Ingelheim Italia SpA).

14 dicembre: **Le principali novità del collegato fiscale.** Relatore: Dott. Bruno Dei (Bompiani Audit).

AMMINISTRAZIONE & FINANZA

Nel 2000, ai Soci in regola con il pagamento delle quote associative, è stato rinnovato l'abbonamento gratuito al quindicinale *Amministrazione & Finanza*, edito da IPSOA, che ospita mensilmente la Rubrica *Forum ANDAF* comprendente un articolo di carattere professionale normalmente attinente al tema ANDAF dell'anno oltre che il Notiziario ANDAF contenente le seguenti informazioni: notizie nazionali, notizie internazionali, incontri locali ANDAF, altri incontri, nuovi associati.



CONVEGNO NAZIONALE

Il 26 novembre presso il Centro Congressi Fondazione Stelline di Milano, è stato organizzato il XXVII Convegno nazionale sul tema: *Sviluppo d'Impresa e impatti manageriali: la disciplina degli investimenti nella gestione.*

Oltre all'indirizzo di benvenuto dei Dott.ri Luigi Matta (Presidente ANDAF Sezione Piemonte e Vice Presidente ANDAF), e Eutimio Tiliacos (Vice Presidente ANDAF), i Relatori intervenuti sono stati: Dott. Massimo Ponzellini (Vice-Presidente BEI) - *Crescita delle imprese: opportunità o necessità la business partnering*; Dott. Guido Tugnoli (Managing Director J.P. Morgan) - *Alternative strategiche per lo sviluppo dell'impresa: motivazioni ed impatti manageriali*; Dott. Franco Carlo Papa (Presidente AIAF) - *Sviluppo e creazione di valore: la logica del mercato dei capitali*; Dott. Francesco Chirichigno (Consulente del Ministro delle comunicazioni) - *Creazione di valore e investimenti nel campo delle infrastrutture*; Dott. Markus Pertl (Managing Director Stern Stewart & Co. Europe) - *Meccanismi manageriali e logiche decisionali a supporto di una crescita profittevole.*

Gli interventi sono stati seguiti da una Tavola rotonda moderata dal Dott. Ernesto Auci (Amministratore delegato de *Il Sole 24 Ore*), sul tema: *Le scelte d'investimento nel sistema Italia: quali opportunità e quali vincoli?*, alla quale hanno partecipato: Dott. Umberto Di Capua (Presidente Sviluppo Italia); Dott. Mario Gabbrielli (Partner Gabbrielli & Associati); Dott. Pier Domenico Gallo (Presidente Meliorbanca); Dott. Samy Gattegno (Presidente e Amministratore Delegato Alcatel Italia); Dott. Filippo Peschiera (Managing Director ASSI). La partecipazione all'evento si è attestata sulle 120 persone tra associati e non. Sono in pubblicazione gli Atti del Convegno, che verranno inviati nei prossimi giorni a tutti i Soci.

ALTRE ATTIVITA'

I Soci ANDAF sono stati invitati a partecipare a:

Convegno Oxford Society. Il 6 febbraio 2001 si è svolta a Milano la riunione *titolata Devolution: the british experience.*

Convegno SAS. Il 21 febbraio 2001 si è svolto a Milano il Convegno *titolato Total Financial Management.*

Convegno A.I.R.F.I.M. Nei giorni 8 e 9 marzo 2001 si è svolto a Milano il secondo Convegno dell'Associazione Italiana Financial Risk Management *titolato Risk management.*

Seminario FIN.TE.M.A. Il 28 marzo 2001 si è svolto a Milano presso l'Università Bocconi, il Seminario sul tema dei *Corporate Bonds* organizzato da AITI e Università L. Bocconi.

Pubblicazione Atti del XXVI Convegno nazionale ANDAF. Il 28 marzo 2001 è stata trasmessa a tutti i soci una copia degli Atti del Convegno Nazionale ANDAF 2000, *titolato*



Il ruolo del C.F.O. nella gestione d'impresa alla luce del processo di globalizzazione dei Mercati, tenutosi a Torino, presso il Centro Congressi Unione Industriale, il 28 novembre 2000.

Pubblicazione Annuario Soci ANDAF 2001. Il 28 marzo 2001 sono state spedite ai Soci le copie dell'Annuario Soci ANDAF 2001 (III edizione del volume).

Customer Satisfaction Award 2001. Dal 14 maggio 2001 Il Sole 24 Ore in collaborazione con Arthur Andersen, ha organizzato per la quinta volta il Premio in oggetto.

Convegno Università Bocconi. Il 31 maggio 2001 si è svolto a Milano presso l'Università Bocconi, la consegna *Premio Risultati alle imprese che creano valore* al quale hanno partecipato il Dott. Luigi Matta e il Dott. Riccardo Carradori come Relatori.

L'informazione al servizio della finanza. Il 21 giugno 2001, AITI in collaborazione con MF Conference ha organizzato a Milano un convegno al quale il Dott. Eutimio Tiliacos ha partecipato in veste di Relatore.

Oscar di Bilancio e della Comunicazione finanziaria. In relazione all'edizione 2001, ANDAF è stata presente con propri rappresentanti nelle seguenti Commissioni di segnalazione, preposte all'esame dei Bilanci:

- commissione società quotate, Tiliacos Dott. Eutimio, Vice Presidente ANDAF;
- commissione società non quotate, Pagani Dott. Emilio, Presidente Sezione Nord Est ANDAF;
- commissione compagnie di assicurazione e Istituti di credito (quotati e non quotati), Locatelli Rag. Carlo, tesoriere ANDAF,

e quale membro della Giuria nella persona del Presidente Dott. Massimo Saverio Brunelli.

Congresso AITI. Il 16 novembre 2001 si è svolto il X° Congresso dell'Associazione Italiana Tesorieri d'Impresa, dove sono stati invitati i Soci ANDAF, in virtù della collaborazione tra le due Associazioni.

Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Il 27 novembre 2001 si è costituito a Roma l'OIC, al quale ANDAF ha partecipato in qualità di membro del Collegio dei fondatori dell'organismo.

Comitato tecnico ANDAF. I membri del Comitato tecnico fiscale ANDAF, coordinato dai Dott.ri Vincenzo La Mattina (membro Advisory Council) e Piergiorgio Valente (rappresentante del *Panel of Independent Experts* presso la Commissione Europea), hanno tenuto una serie di incontri di aggiornamento in tema di *Scenari evolutivi della fiscalità italiana, internazionale e comunitaria e la competitività del sistema tributario italiano*, svoltisi secondo il calendario riportato nell'attività delle singole Sezioni locali.



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2001

ATTIVITA'	lire
Disponibilità liquide	27.748.655
Immobilizzazioni immateriali	2.803.000
Fondo ammortamento	(2.802.834)
Immobilizzazioni materiali	6.366.000
Fondo ammortamento	(3.049.800)
Immobilizzazioni finanziarie	20.700.000
Titoli	239.903.816
Crediti verso Erario	4.579.430
Crediti vari	397.478
Ratei e risconti attivi	4.817.730
crediti verso imprese controllate	4.608.054
	306.071.529
PASSIVITA'	lire
Debiti verso fornitori	11.882.114
Fatture da ricevere	60.780.281
Ratei e risconti passivi	35.844.365
T.F.R.	1.497.821
Debiti vari	477.607
Debiti tributari	0
Debiti verso Istituti Previdenziali	0
Totale passività	110.482.188
Fondi propri al 31/12	195.589.341
	306.071.529
Movimento dei Fondi Propri	lire
Fondi propri all'inizio dell'esercizio	196.180.418
Avanzo dell'esercizio	(591.077)
Totale fondi propri al 31/12	195.589.341



PROVENTI	lire
Quote associative	335.392.926
Quote arretrate	0
Sponsorizzazioni	16.848.104
	352.241.030
Interessi attivi :	
su Titoli	12.962.980
su depositi bancari	1.150.644
Ricavi vari	14.832
Sopravvenienze attive	542.979
Proventi diversi	219.996
Totale Proventi	367.132.461

SPESE	lire
Affitti passivi	27.974.990
Segreteria generale	106.666.674
Attività Internazionale (IAFEI-EFFEI)	2.904.405
Sezioni e Comitati di studio	39.548.224
Segreteria sede	41.246.409
Cancelleria e stampati	11.162.751
Postali/corriere	19.670.001
Telefoniche/fax	14.172.431
Assistenza tecnica	504.000
Borsa di studio "De Fornari"	0
Abbonamenti IPSOA	59.500.000
Spese viaggi	3.687.016
Consulenze e prestazioni professionali	2.613.176
Spese e oneri vari	6.449.375
Ammortamenti	1.654.276
Imposte e tasse	4.843.000
Sopravvenienze passive	1.409.427
Convegno 2001	23.717.383
Totale Spese	367.723.538

Avanzo (Disavanzo)	(591.077)
---------------------------	------------------

lire 6.449.375

Allegato 5



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2001

Signori Associati, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001 predisposto ai sensi di legge, è stato consegnato al Collegio dei Revisori nei termini di legge e accoglie, ove richiesti, i criteri preventivamente concordati con il Collegio stesso.

Il bilancio si riassume nel seguente schema sintetico:

Stato patrimoniale

Attività	306.071.529
Passività	-110.482.188
	<hr/>
Fondi propri al 31.12.2001	195.589.341

Conto Economico

Proventi	367.132.461
Spese	-367.723.538
	<hr/>
Disavanzo dell'esercizio 2001	-591.077

I criteri di valutazione delle singole poste di bilancio sono conformi a quelli contenuti nell'art. 2426 del Codice Civile e non hanno subito variazioni rispetto a quelli applicati nel precedente esercizio.

In particolare:

- Immobilizzazioni immateriali sono costituite da costi sostenuti per acquisizione di software e dal relativo fondo di ammortamento.
- Immobilizzazioni materiali sono costituite dai costi sostenuti per l'acquisto di macchine d'ufficio elettroniche e dal relativo fondo di ammortamento.
- Immobilizzazioni Finanziarie sono costituite dalle partecipazioni detenute dall'associazione nella Andaf Servizi Srl, nella Fondazione Organismo Italiano di contabilità e dai titoli in portafoglio.

- I crediti sono costituiti da crediti verso Istituti Previdenziali, quali anticipazioni di premi annuali, e verso Erario per acconti d'imposta e ritenute.
- Le disponibilità liquide sono rappresentate dai depositi bancari e dai valori in cassa.

5.1



- Il fondo di trattamento di fine rapporto di lavoro corrisponde all'ammontare delle indennità maturate dal personale dipendente alla data di fine esercizio.
- I debiti sono costituiti da debiti verso fornitori.
- I risconti e i ratei attivi e passivi sono stati iscritti nel rispetto del criterio della competenza temporale.

Il patrimonio netto è costituito da fondi propri per Lire 195.589.341 e relativi ad avanzi degli esercizi precedenti, al netto del disavanzo dell'esercizio 2001.

Il disavanzo dell'esercizio ammonta a Lire 591.077.

In relazione all'incarico conferitoci abbiamo svolto le verifiche periodiche e vi diamo atto che le appostazioni di bilancio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute nel rispetto della normativa civilistica e fiscale.

A nostro giudizio, il bilancio sottoposto al nostro esame presenta correttamente la situazione patrimoniale-finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2001 e il disavanzo dell'esercizio a tale data.

Il Collegio dei Revisori, alla luce delle considerazioni che precedono, esprime pertanto parere favorevole alla approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2001 così come predisposto dal Consiglio direttivo.

Prof. Mario Boidi
f.to Mario Boidi

Dott. Sergio Lamonica
f.to Sergio Lamonica

Dott. Francesco Simeoni.
f.to Francesco Simeoni



BUDGET 2002
(migliaia di Lire)

PROVENTI	BUDGET/Lit 2002	BUDGET/Euro 2002
Quote associative (450 mila per 790 soci)	355.500	183.600
Sponsorizzazioni	20.000	10.329
	375.500	193.930
Interessi su Titoli Stato o Fondi Inv.	12.000	6.197
Interessi su depositi bancari	500	258
Totale Proventi	388.000	200.385

SPESE	BUDGET/Lit 2002	BUDGET/Euro 2002
Affitti passivi	30.000	15.494
Segretario generale	107.000	55.260
Attività Internazionale (IAFEI - EFFEI)	11.500	5.939
Sezioni e Comitati di studio:	45.000	23.241
Segreteria sede	46.000	23.757
Cancelleria e stampati	12.000	6.197
Postali/corriere	25.000	12.911
Telefoniche/fax	15.000	7.747
Assistenza tecnica	500	258
Borsa di studio "De Fornari"	5.000	2.582
Abbonamenti IPSOA	69.000	35.636
Spese viaggi	3.800	1.963
Consulenze e prestazioni professionali	3.000	1.549
Spese e oneri vari	7.000	3.615
Ammortamenti	3.200	1.653
Imposte	5.000	2.582
Totale Spese	388.000	200.385

Avanzo (Disavanzo)	0	0
---------------------------	----------	----------

Investimenti: nell'esercizio 2002 si prevede un investimento di Euro 5.165 per la revisione del sito ANDAF

Allegato 7



NUOVE NOMINE

Il Consiglio Direttivo propone all'Assemblea dei Soci, la nomina di:

RICCARDO CARRADORI

Nato a Pistoia il 9 aprile 1965, coniugato, nessun figlio.

Laureato presso l'Università Luigi Bocconi di Milano in Discipline economiche e sociali.

Esperienze di lavoro:

Dal 10/90 al 10/93, *Du Pont De Nemours Italiana S.p.A.* di Cologno Monzese (MI), International internal audit & Treasury-cash management Italia; Credit management.

Dall'11/93 al 5/94, *Waste Management International BV di Rotterdam*, International audit.

Dal 5/94 al 10/97, *IGM S.p.A.* di Guanzate (CO), Group treasurer e Special project controller.

Dal 10/97 al 10/98, *Price Service e Monitoraggio srl* di Milano, Senior manager corporate treasury.

Dal 10/98 al 12/2000, *Coeclerici S.p.A.* di Genova, Direttore finanziario del gruppo.

Dal 12/2000 ad oggi, *Italtractor ITM S.p.A.* di Castelvetro (MO), Direttore finanziario del gruppo.



**ASSEMBLEA DEI SOCI
GIUGNO 2002**

Scheda per le delibere

- Relazione del Presidente
- Rendiconto di Gestione al 31/12/2001
- Relazione Revisori per l'esercizio 2001 approvo_____ non approvo_____

- Budget 2002 approvo_____ non approvo_____

- Nuove nomine approvo_____ non approvo_____

Socio_____

Azienda_____

Eventuali osservazioni

Da trasmettere in sede entro il **10 luglio 2002**

fax n° 02/48558330

e-mail: andaf@andaf.it

