

IL PRESIDENTE

**A TUTTI I SOCI**

Milano, 9 giugno 2006

Caro Collega,

**l'Assemblea ordinaria dei Soci 2006** è convocata a deliberare, per referendum cartolare, il seguente

Ordine del giorno:

- **Lettera del Presidente / Relazione del Consiglio Direttivo** (allegato 1);
- **Bilancio ANDAF al 31/12/2005** (Allegato 2); **Nota integrativa al Bilancio** (allegato 3);
- **Relazione del Collegio dei Revisori per l'esercizio 2005** (allegato 4);
- **Budget ANDAF 2006** (allegato 5);
- **Rinnovo Consiglio direttivo** (allegato 6) e **Collegio dei Revisori** (allegato 7) **triennio 2006-2008**.

Ti pregherei di esprimere il Tuo parere e di inviarlo alla Segreteria Nazionale, via fax (02/58118093) o per e-mail (d.guidotti@andaf.it), **entro e non oltre il 30 giugno p.v.** utilizzando la scheda predisposta (allegato 8).

RingraziandoTi anticipatamente per la collaborazione, Ti invio cordiali saluti.



Paolo Bertoli

## Lettera del Presidente

Cari colleghi,

è velocemente trascorso il triennio di mandato per questo Consiglio Direttivo e per la mia carica di Presidente dell'ANDAF.

E' stato per tutti noi un periodo straordinariamente intenso e mi è gradita l'occasione per ripercorrere brevemente le attività svolte anche facendo un confronto rispetto ai programmi iniziali.

Il piano di sviluppo dell'ANDAF, da Voi approvato, voleva assicurare la crescita ed il peso dell'Associazione nel contesto istituzionale e produttivo del "sistema Paese" e per far questo i principali nuovi progetti erano i seguenti:

1. House Organ dell'Associazione
2. Web site dell'Associazione
3. Marketing
4. Convegno Internazionale IAFEI – Firenze 2004
5. Formazione ANDAF
6. La bacheca del Mercato del Lavoro

### **House Organ dell'Associazione**

La "nostra" Rivista non è più un progetto. E' giunta al terzo anno e rappresenta ormai una realtà consolidata ed apprezzata. La rivista si è totalmente finanziata con la pubblicità ed i contributi ricevuti dai Soci Sostenitori.

Ci viene riconosciuto un autorevole Comitato Scientifico ed un apprezzato Comitato di Redazione. I contenuti degli articoli sono sempre di alto livello e di grande attualità. Attraverso la rivista raggiungiamo 7.000 colleghi e professionisti d'impresa ogni trimestre e il ritorno di immagine è molto positivo per ANDAF.

Una iniziativa collegata con la rivista è rappresentata dai quaderni ANDAF ed in particolare gli "ANDAF Paper" emessi dai nostri comitati tecnici con il contributo di valenti professionisti e colleghi, e gli "Approfondimenti", quaderni di studio, che affrontano le tematiche di maggiore attualità per la nostra professione.

### **Web site dell'Associazione**

La realizzazione del nuovo sito, un vero e proprio portale dedicato alla nostra professione, è un ulteriore servizio ai Soci e ritengo sia, per quanto ulteriormente migliorabile, uno strumento non solo utile ma anche di facile approccio per trovare velocemente tutte le informazioni disponibili.

Mi piace portare alla vostra conoscenza un dato significativo: il nostro sito è stato visitato dall'inizio dell'anno da ~ 10.000 navigatori/mese – escludendo gli accessi con password dei Soci!

Sono certo che miglioreremo ulteriormente e forniremo materiale d'interesse sempre più specifico ed attuale attraverso il lavoro svolto dai Comitati Tecnici.

## **Marketing**

L'azione di marketing portata avanti in questi ultimi anni ha fatto sì che nel corso dell'ultimo triennio i nuovi Soci iscritti dell'Associazione siano stati 405 (dato certificato al 30 aprile 2006).

L'introduzione della nuova figura del Socio Sostenitore prevista dallo Statuto entrato in vigore nel 2003, ha dato ulteriore impulso e linfa all'Associazione, oltre ai mezzi finanziari utilizzati per il suo sviluppo. Indubbia inoltre la visibilità ed il prestigio che ne deriva all'ANDAF dal momento che tutti i Soci Sostenitori sono società di rilievo e agiscono naturalmente da cassa di risonanza per la nostra Associazione.

## **Convegno ANDAF/IAFEI – Firenze 2004**

L'enorme successo riscontrato a Firenze nel novembre del 2004 per l'alta partecipazione ed il livello di primissimo ordine dei Relatori (Marchionne, Guindani, Gros-Pietro, Tantazzi, Trapani, Mundell, Previts, Gyóthen solo per citarne alcuni) hanno fatto dell'Evento un momento di eccezionale rilevanza per la nostra categoria.

E' motivo di orgoglio per me citare anche il XXX Congresso Nazionale dell'ANDAF, tenuto a Tenerife nel 2005 che, primo Congresso Nazionale nella storia dell'Associazione, realizzato in forma residenziale, ha riscontrato anch'esso consensi e apprezzamenti sia per i contenuti del programma sia per l'alto livello dei Relatori (Assumma, Arecco, Bernava, Di Noia, Dossena, Leo, Padovani, Tantazzi, solo per citarne alcuni) sia, infine, per l'organizzazione del Programma sociale.

La formula residenziale ha consentito di conoscerci meglio e di discutere della nostra professione, anche davanti ad una piscina o assaggiando una specialità del luogo.

## **Formazione ANDAF**

Al riguardo speravo fare di più.

Abbiamo costruito progetti formativi attraverso alleanze con le principali Università Italiane (Bocconi, Cattolica, Università di Castellanza, La Sapienza, Pisa, per citarne alcune) ed alcune delle più qualificate Società di formazione italiane (Paradigma, Business International, Academy, per citarne alcune) per attivare un'offerta formativa agli Associati su temi di specifico interesse o di attualità legislativa.

Non si è tuttavia riusciti a portare a compimento quello che avrei voluto: una formazione istituzionale a marchio ANDAF. E' anche vero, a parziale giustificazione, che una certificazione pubblica ci viene negata dagli organi istituzionali preposti. Ritengo che la questione sia ancora aperta e proprio recentemente ho avuto occasione di portare al tavolo internazionale IAFEI un progetto che possa prevedere una attestazione professionale internazionale per i Direttori Amministrativi e Finanziari più qualificati.

## **La bacheca ANDAF del Mercato del Lavoro**

Grazie a questo servizio siamo riusciti a mettere in contatto, con successo, aziende e colleghi.

Il servizio è stato ulteriormente sviluppato, in collaborazione con un nostro socio sostenitore (Praxi), attraverso il progetto della "Bacheca ANDAF del mercato del lavoro" che sarà attivato sul sito entro il prossimo mese di giugno.

Spero che l'iniziativa possa essere gradita agli Associati, in quanto consentirà di dare un valido supporto alle imprese ed ai colleghi che cercano ed offrono opportunità di lavoro.

\* \* \* \* \*

Cari colleghi, non ritengo utile elencare le ulteriori molte attività svolte ed azioni effettuate, perché non vorrei cadere in una superflua auto-celebrazione. Merita solo ricordare che se molto è stato fatto ancor di più dovremo fare nel futuro, per accompagnare con azioni concrete, proposte, studi, conferenze, dibattiti, discussioni con le istituzioni, una professione che sta cambiando molto, sia in termini di contenuti che in termini di responsabilità.

Mi piace solo far parlare, per un momento, i risultati: questo Consiglio Direttivo ha preso in mano un'Associazione che perdeva Soci e chiudeva con difficoltà il suo bilancio. Con certezza posso affermare che le cose sono cambiate: i bilanci sono in attivo, la visibilità dell'ANDAF è notevolmente cresciuta e la base associativa non solo si è allargata, ma è anche cambiata. I nuovi iscritti - molti dei quali giovani - ci aiuteranno, con il loro entusiasmo, a crescere ancora.

Accanto al bilancio, quest'anno, è richiesta anche l'approvazione, da parte dell'Assemblea, del nuovo Consiglio Direttivo i cui membri, come prevede lo Statuto, sono stati proposti dal Comitato di Elezione, formato dall'Advisory Council e dal Collegio dei Revisori.

Anche il Collegio dei Revisori è in scadenza e viene pertanto proposto il nuovo collegio.

Ai colleghi che dopo la Vostra votazione entreranno in Consiglio, un caloroso benvenuto ed un ringraziamento per la loro decisione di voler dedicare – in modo del tutto gratuito – parte del loro prezioso tempo all'ANDAF.

Permettetemi anche un particolare ringraziamento ai colleghi che mi hanno accompagnato in questo triennio, ai consiglieri, ai componenti dell'Advisory Council, ai Revisori, ai componenti dei comitati ed ai colleghi che, pur senza avere nemmeno cariche direttive, con il loro costante lavoro, hanno consentito il raggiungimento di questi positivi risultati.

Infine un affettuoso ringraziamento a coloro tra questi che hanno deciso di non ricandidarsi e che lasciano anche per dare un'accelerazione al ringiovanimento dell'ANDAF con forze nuove, così come nello spirito dell'Associazione. A loro va la mia più grande stima per l'aiuto offerto e per quanto fatto in passato e l'augurio che sempre continuino a dare per il futuro, il loro aiuto fatto di esperienza, saggezza e “voglia di appartenenza all'ANDAF” che è, per questa comunità, la ragione, l'essenza ed il reale valore.

Ringrazio tutti per l'attenzione riservatami nel leggere queste brevi considerazioni e Vi prego di trovare, nella Vostra complicata agenda, un po' di spazio per l'Associazione per aiutarci a governare quello che considero un momento di straordinario cambiamento per la nostra professione.

Buon lavoro e cordiali saluti a tutti.



Paolo Bertoli

## Relazione del Consiglio Direttivo sull'attività svolta nel 2005

Cari Soci,

con la chiusura di questo esercizio, il Consiglio Direttivo, insediatosi a metà del 2003, concluderà il suo mandato. Cogliamo l'occasione per esprimere ai Soci l'augurio che l'Associazione possa ulteriormente crescere e tutti concorrano a migliorarne l'immagine.

L'intensa attività svolta in questo triennio, oltre ad assicurare all'Associazione il miglioramento della propria visibilità all'esterno, ha contribuito ad allargare in modo significativo la base dei nuovi iscritti.

Anche la figura del Socio Sostenitore ha gradualmente acquisito sostanza all'interno dell'ANDAF. Consuntiviamo alla fine del 2005 n. 16 Soci Sostenitori:

- |                 |                             |
|-----------------|-----------------------------|
| • ASSITECA      | • ORACLE                    |
| • BANK NORD     | • OUTLOOKSOFT ITALIA SRL    |
| • CITEC         | • PIROLA PENNUTO ZEI & ASS. |
| • DELTADATOR    | • PRICEWATERHOUSECOOPERS    |
| • ERNST & YOUNG | • PROTIVITI                 |
| • IFIN SISTEMI  | • PROXITALIA                |
| • KPMG          | • STRATEGICA                |
| • MERCURIO      | • UNICREDIT                 |

### ATTIVITÀ DELLE SEZIONI

L'attività delle Sezioni nel 2005 si è tradotta in 36 eventi/convegni che qui di seguito riportiamo:

#### Sezione Piemonte

- L'analisi e la pianificazione delle performance di vendita - Metodologie e Strumenti: 28/02/2005
- Problemi attuali del Transfer Pricing: 15/03/2005
- Basilea 2 – Come agire per non subire: 26/09/2005
- Visita ai siti olimpici di Torino 2006: 01/10/2005
- Operatività dell'Agenzia Torino 2006: 26/10/2005
- I Bilanci d'Eccellenza: 10/11/2005

#### Sezione Lombardia

- Corporate Governance - un'opportunità o un ostacolo per le imprese?: 10/02/2005
- Gli effetti della riforma IRES per le società di capitali: 30/05/2005
- Advanced Budgeting e pianificazione - strumenti e modelli per il nuovo CFO: 11/10/2005
- Finanza Pubblica - Sistema Sanitario Nazionale ed aspetti regionali: 24/10/2005
- La conservazione ottica sostitutiva dei documenti amministrativi: 30/11/2005

#### Sezione Liguria

- La fiscalità delle operazioni straordinarie d'impresa: 28/01/2005
- I crediti documentari e l'assicurazione del credito estero - due importanti strumenti per le operazioni di export: 24/02/2005
- Il report di sostenibilità ambientale e sociale: 22/03/2005
- Lo sviluppo delle aziende familiari - la risposta del private equity: 16/05/2005
- I prodotti derivati - aspetti tecnici, contabili e fiscali: 06/12/2005

- L'applicazione dei principi contabili IAS/IFRS ai bilanci delle società italiane - le esperienze delle semestrali 2005: 14/12/2005

### **Sezione Nord est**

- Impatto della riforma societaria e fiscale e formulazione di strategie imprenditoriali: 14/01/2005
- Il bilancio e la fiscalità d'impresa alla luce delle riforme: 04/03/2005
- La borsa e le PMI - un binomio impossibile: 11/03/2005
- BSC: uno strumento per trasformare gli assets intangibili in risultati tangibili: 25/05/2005
- L'andamento degli IAS - le principali differenze rispetto ai Principi Contabili Nazionali e il coordinamento con la normativa fiscale: 25/11/2005

### **Sezione Emilia Romagna**

- Il bilancio e la fiscalità d'impresa alla luce delle riforme: 11/03/2005
- La crescente importanza della governance aziendale: 06/05/2005
- Tecniche avanzate di controllo di gestione - presentazione di un caso aziendale: 30/09/2005
- Basilea 2 - l'evoluzione del rapporto banca-impresa: 21/11/2005

### **Toscana**

- Il bilancio d'esercizio alla luce delle recenti novità fiscali e Societarie: 15/03/2005
- I contratti derivati da opportunità a pericolo per le aziende - come fare per uscirne: 17/05/2005
- La pianificazione strategica ed il processo di budget: 11/10/2005

### **Sezione Centro-sud**

- Corporate Governance - un'opportunità o un ostacolo per le imprese?: 03/02/2005
- Processi di controllo amministrativo - USA (Sarbanes Oxley Act) - Italia (normativa per la tutela del risparmio): 28/02/2005
- Tavola rotonda - temi caldi per il CFO: 03/05/2005
- IFRS - le prime semestrali 2005 adozione dei nuovi principi contabile ed impatti fiscali: 03/11/2005

### **Sezione Centro-sud - Ufficio di Perugia**

- Il bilancio d'esercizio: 11/03/2005
- I sistemi integrati di tipo ERP a supporto dei molteplici adempimenti a carico del direttore amministrativo e finanziario: 07/11/2005
- Considerazioni in tema di applicazione dei principi contabili internazionali IAS - la Purchase Price Allocation: 20/12/2005

I nostri Soci Sostenitori ci hanno aiutato e sostenuto nell'organizzazione di incontri/eventi delle Sezioni locali.

## **XXX CONGRESSO NAZIONALE ANDAF**

Il Convegno annuale, prima volta nella storia dell'Associazione, è stato tenuto – in forma residenziale – a Tenerife.

La “piena giornata” dedicata interamente al nostro Convegno “*LA ROAD MAP DEL CFO - Evoluzione del ruolo e delle responsabilità del CFO nell'impresa del futuro*”, ha visto protagonisti

Relatori di primo piano (da Tantazzi a Bernava, da Arecco ad Assumma, da Di Noia a Dossena...) e la formula residenziale ha fatto sviluppare conoscenze ed amicizie impensabili nella concezione tradizionale del Convegno che si sviluppa in una sola giornata.

Riteniamo questa una formula valida e da perseguire anche in futuro per consolidare sempre di più l'importanza e la visibilità ANDAF.

## COMITATI TECNICI

I Comitati tecnici hanno svolto un proficuo lavoro e sono stati numerosi i Soci che ne hanno tratto beneficio.

In particolare va segnalato lo sforzo di preparare testi e quaderni di studio, questi ultimi sulla complessa materia dei nuovi principi contabili internazionali IAS IFRS.

E' stato deliberato nel corso dell'anno di istituire un IV Comitato Tecnico: **Corporate Governance**. Il costituendo Comitato, si prefigge l'obiettivo di mettere a fattor comune esperienze ed informazioni da parte di coloro che entreranno a farne parte al fine di costruire una linea, la più condivisa possibile, che possa esprimere la posizione dell'ANDAF al riguardo.

## COLLABORAZIONE CON UNIVERSITÀ ITALIANE

Sono proseguiti e intensificati i corsi formativi ed i Convegni organizzati in collaborazione con le più prestigiose Università italiane su temi di specifico interesse o contigui alla nostra vita professionale dei quali Vi abbiamo dato notizia attraverso le circolari della Segreteria nazionale.

In particolare esprimiamo un ringraziamento all'Università Bocconi di Milano; Cattolica di Milano; LIUC di Castellana; La Sapienza di Roma e di Pisa.

## COLLABORAZIONE CON AIAF, AITI, AIIA

Sono proseguite le collaborazioni con altre Associazioni ed in particolare con:

AIAF - Associazione Italiana Analisti Finanziari;  
AITI - Associazione Italiana Tesorieri di Impresa;  
AIIA - Associazione Italiana Internal Auditors.

Particolarmente intensi e ripetuti sono stati gli incontri congiunti con queste Associazioni che hanno visto una sempre maggiore partecipazione e suscitato vivo interesse per i temi trattati.

## OSCAR DI BILANCIO

Da molti anni ANDAF - insieme a molte autorevoli istituzioni - aderisce con il proprio Presidente nella giuria del premio, coordinato con molto impegno dalla Ferpi - Federazione Relazioni Pubbliche Italiana.

ANDAF è anche presente, con propri delegati alle sottogiurie che hanno il compito di selezionare i bilanci più rappresentativi, in particolare quelli relative a: società quotate, piccole/medie imprese, banche ed assicurazioni.

L'impegno di ANDAF è quello di contribuire a migliorare la qualità dei bilanci aziendali, intesi non solo come strumento di rendicontazione contabile per gli azionisti ma soprattutto come strumento di informazione - a tutti gli *stakeholder* - delle attività dell'impresa, delle sue relazioni con il mondo esterno, nel rispetto di quella cultura consapevole e condivisa della trasparenza che appare oggi ancora un traguardo non pienamente raggiunto.

## **PATROCINIO DI ANDAF AD EVENTI ORGANIZZATI DA TERZI**

- Forte dei successi delle passate edizioni Meetings Italia, società leader nel campo degli incontri pre-programmati, ha organizzato con il nostro Patrocinio nei giorni 20 e 21 settembre 2005 la quinta edizione dell'**AFC Meeting**: si tratta della più grande Convention nazionale d'affari a porte chiuse riservata ai decisionali dell'Amministrazione, Finanza e Controllo di gestione.
- **Business International e Paradigma**, due società specializzate in formazione d'alto contenuto professionale, con il patrocinio di ANDAF, hanno tenuto nel 2005 giornate d'incontro di rilevante importanza per il settore amministrativo/finanziario del Paese ed il nostro Presidente ha assicurato la sua presenza in quelli più importanti.
- Ricordiamo inoltre alcuni Eventi di alto spessore che ci hanno visto protagonisti con: **MARSH** (La cultura della prevenzione: dalle sfide le opportunità - Un nuovo ruolo per individui, aziende, operatori - Milano 4 maggio); **Milano Finanza** (Il Salone del Risparmio e della Previdenza - Milano 18-20 maggio); **ORACLE** (Il made in Italy di successo si affida ad Oracle - Milano 1 dicembre);

## **RIVISTA ANDAF MAGAZINE**

Non vogliamo enfatizzare più del dovuto la Rivista che, peraltro, ricevete trimestralmente e potete giudicare serenamente Voi stessi.

Due cose è giusto comunque ricordare:

1. un ringraziamento particolare al nostro Presidente che non solo mette impegno, ma anche e sicuramente passione nella sua reale qualità di "motore" della Rivista stessa.
2. i consensi unanimi e l'acquisizione, attraverso la Rivista, di nuove iscrizioni.

## **PROGETTO WEB-SITE ANDAF**

E' una realtà consolidata: il sito è visitato da ~ 10.000 navigatori al mese.

Il portale, accessibile per alcune funzioni anche dal pubblico con indirizzo [www.andaf.it](http://www.andaf.it), si compone di un ambiente aperto, contenente informazioni, servizi d'ordine generale e di ulteriori



ambienti dedicati a ciascuna Sezione, all'interno delle quali gli utenti possono consultare quanto programmato localmente (convegni, materiale distribuito, eventi ecc.).

Lo schema complessivo del portale si compone inoltre di alcuni ambienti, accessibili mediante *Username* e *password*, riservati esclusivamente ai Soci.

Dobbiamo fare un ulteriore sforzo: riuscire a implementare/pubblicizzare più adeguatamente le attività ed i servizi di cui ricevete già la dovuta informazione attraverso le comunicazioni della Segreteria Nazionale.

Nel 2006 intendiamo far partire un reale progetto di sinergica interrelazione tra gli Associati attraverso "camere dedicate di comunicazione virtuale" su temi di comune interesse.

## **SITUAZIONE SOCI**

Il Consiglio Direttivo ha deciso la cancellazione dei Soci non in regola con il pagamento della quota associativa.

La situazione quindi risulta essere la seguente:

Dicembre 2003 : 795

Dicembre 2004 : 851

Dicembre 2005 : 854

Nuovi iscritti 2003 : 42

Nuovi iscritti 2004 : 163

Nuovi iscritti 2005 : 106

Tenuto conto dell'ingresso, come Soci federati, dei Soci del CDAF (Club Dirigenti Amministrativi Finanziari), l'ANDAF può vantare a fine 2005, un numero complessivo di Associati pari a **1.137**.

Riteniamo che gli sforzi e le iniziative compiute per migliorare la qualità dei servizi resi agli Associati, abbiano consentito di aver un maggior numero di iscrizioni che non deve comunque appagarci, in quanto riteniamo che l'obiettivo debba essere sicuramente quello di allargare ulteriormente la base associativa.

Sono confortanti al riguardo i dati sui nuovi iscritti 2006: ad oggi già più di 100.

## ORGANI SOCIALI

Il Consiglio Direttivo, che ha predisposto la presente relazione ed il progetto di bilancio – che scadrà con l’approvazione del bilancio 2005 - è così composto:

Paolo Bertoli (Presidente)  
Luigi Matta (Vice Presidente)  
Emilio Pagani (Vice Presidente)  
Carlo Locatelli (Tesoriere)  
Massimo Campioli  
Fausto Cosi  
Maria Teresa Crosetto  
Ernesto Di Giacomo  
Gabriele Fontanesi  
Angelo Menegatti  
Severino Savarese  
Luciana Tarozzi

Il Segretario Generale dell’Associazione è il dott. Michele Malusà

*Il Collegio dei Revisori è così composto:*

Mario Boidi (Presidente - rappresentante della professione Contabile)  
Sergio Duca (PWC)  
Lorenzo Renato Guerini (KPMG)  
Franco Riccomagno (Deloitte)  
Ambrogio Virgilio (REY)

*L’Advisory Council è così composto:*

Romano Guelmani (Presidente)  
Sergio Lamonica (Vice Presidente)  
Mario Gabbrielli (Past President)  
Pierluigi Alemanni (Past President)  
Vincenzo La Mattina (Past President)  
Aurelio Renna  
Diego Saglietto

*I Presidenti di Sezione in carica sono:*

Luigi Matta (Sezione Piemonte)  
Severino Savarese (Sezione Liguria)  
Massimo Campioli (Sezione Lombardia)  
Emilio Pagani (Sezione Nord est)  
Primo Bencivenni (Sezione Emilia Romagna)  
Fausto Cosi (Sezione Toscana)  
Paolo Bacciga (Sezione Centro sud)

**BILANCIO DEGLI ESERCIZI 2005 E 2004**  
**Stato patrimoniale al 31 dicembre 2005 e 2004**

Attivo	(in Euro)	31 dicembre 2005	31 dicembre 2004
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
Immobilizzazioni immateriali		21.914	9.108
Meno: fondo ammortamento		-7.425	-4.562
		<b>14.489</b>	<b>4.546</b>
<hr/>			
Immobilizzazioni materiali		9.452	7.093
Meno: fondo ammortamento		-5.203	-4.177
		<b>4.249</b>	<b>2.916</b>
<hr/>			
Immobilizzazioni finanziarie		10.691	10.691
		<b>29.429</b>	<b>18.153</b>
<hr/>			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
Disponibilità liquide		18.143	15.298
Titoli		109.794	107.527
Crediti diversi		119.318	51.215
		<b>247.255</b>	<b>174.040</b>
<hr/>			
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
		1.624	6.105
		<b>278.308</b>	<b>198.298</b>
<hr/>			
<b>Passivo e patrimonio netto (in Euro)</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Fondi propri		74.694	72.979
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio		37.629	1.715
		<b>112.323</b>	<b>74.694</b>
<hr/>			
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		6.749	5.019
Debiti		148.869	93.944
Ratei e Risconti Passivi		10.367	24.641
		<b>165.985</b>	<b>123.604</b>
<hr/>			
		<b>278.308</b>	<b>198.298</b>
<hr/>			

**Conto economico degli esercizi 2005 e 2004**
**31 dicembre 2005**
**31 dicembre 2004**
**QUOTE ASSOCIATIVE**

Soci ordinari ed aggregati	179.166	171.698
Altri contributi	77.916	30.683

<b>Totale quote e contributi</b>	<b>257.082</b>	<b>202.381</b>
Altri ricavi e proventi	5	5

<b>Totale proventi</b>	<b>257.087</b>	<b>202.386</b>
------------------------	----------------	----------------

**COSTI**
*Per servizi:*

Attività Internazionale (IAFEI-EFFEI)	5.983	0
Sezioni e Comitati di studio	6.333	19.359
Spese viaggi	1.225	2.496
Pubblicazione rivista	92.712	70.427
	<b>106.253</b>	<b>92.282</b>

*Per godimento di beni di terzi:*

Affitti	<b>14.133</b>	<b>14.845</b>
---------	---------------	---------------

*Per il personale:*

Segreteria sede	36.801	35.524
Segreteria generale	19.968	15.858
	<b>56.769</b>	<b>51.382</b>

*Oneri diversi di gestione:*

Spese bancarie	2.440	3.891
Altre spese generali	35.279	44.752
Imposte e tasse	0	0
	<b>37.719</b>	<b>48.643</b>

*Ammortamenti e svalutazioni:*

Ammortamenti	5.482	2.531
Svalutazione titoli	1.198	0
<b>Totale costi</b>	<b>221.554</b>	<b>209.683</b>

<b>Differenza tra proventi e costi</b>	<b>35.533</b>	<b>-7.297</b>
--	---------------	---------------

**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

Interessi attivi	3.428	4.184
Interessi passivi	-43	-128

<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>3.385</b>	<b>4.056</b>
--	--------------	--------------

**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

Sopravvenienze attive	4.294	8.519
Sopravvenienze passive	-4.606	-2.519

<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>-312</b>	<b>6.000</b>
Imposte dell'esercizio	-977	-1.044

<b>Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>	<b>37.629</b>	<b>1.715</b>
--	---------------	--------------

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2005**

Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica per le società di capitali, in quanto applicabile, nel rispetto di quanto previsto dai principi contabili elaborati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, così come modificato dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) in relazione alla modifica del diritto societario e dai principi contabili emessi dall'OIC.

Si precisa, al riguardo, che le quote associative ed i contributi ricevuti, nonché le componenti positive e negative di reddito, sono state rilevate secondo il principio contabile della competenza.

I criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 c.c. e non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione delle singole poste di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e sulla base di criteri di funzionamento, conformemente al dettato degli articoli 2423 bis e seguenti del Codice Civile.

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati, per le voci più significative, si possono così riassumere:

**Immobilizzazioni**

L'iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni immateriali è stata effettuata al costo, prevedendo un piano di ammortamento a quote costanti in cinque anni oppure tre anni, periodo calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando le aliquote fiscali ordinarie, che riflettono la vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione o di acquisizione.

**Attivo circolante**

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presumibile realizzo. Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale. I titoli sono iscritti in bilancio al costo specifico di acquisto.

**Ratei e risconti (attivi e passivi)**

Sono iscritti in questa voce i proventi e i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi e ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, comunque comuni a due o più esercizi e la cui entità varia in funzione del tempo.

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Esponde il debito verso l'unico dipendente per la quota di trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturata in accordo al contratto di lavoro vigente.

**Debiti**

Sono esposti in bilancio al valore nominale.

Per quanto concerne le indicazioni richieste dall'art. 2427, n. 4 (variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo) si precisa quanto segue:

### Attivo

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dal software e dai costi sostenuti per la predisposizione del web-site dell'Associazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 14.489 così composto:

▪ Software	Euro 554
▪ Fondo ammortamento	<u>Euro - 369</u>
▪ Valore residuo	Euro 185
	=====
▪ Web-site dell'Associazione	Euro 21.360
▪ Fondo ammortamento	<u>Euro - 7.056</u>
▪ Valore residuo	Euro 14.304
	=====

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 4.249 così composto:

▪ Macchine Elettroniche	Euro 7.093
▪ Fondo ammortamento	<u>Euro - 5.006</u>
▪ Valore residuo	Euro 2.087
	=====
▪ Impianti telefonici	Euro 1.386
▪ Fondo ammortamento	<u>Euro - 139</u>
▪ Valore residuo	Euro 1.247
	=====
▪ Arredi	Euro 973
▪ Fondo ammortamento	<u>Euro - 58</u>
▪ Valore residuo	Euro 915
	=====

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalle partecipazioni seguenti:

ANDAF Servizi SRL (95%)	Euro 9.813
Fondazione OIC (0,17%)	<u>Euro 878</u>
	Euro 10.691
	=====

Con riferimento alla srl ANDAF Servizi, il costo non è stato rettificato per riflettere la diminuzione del patrimonio netto della società (pari a euro 8.979), in quanto le perdite subite negli esercizi precedenti non sono state ritenute durevoli.

ANDAF Servizi ha gestito per conto dell'Associazione l'organizzazione del XXX Convegno Nazionale ANDAF, sostenendo i relativi costi a fronte dei quali ha incassato i contributi delle società sponsor e le quote di iscrizione per la partecipazione al Convegno.

I Crediti fanno registrare un aumento di Euro 68.103 dovuto all'aumento dei crediti verso ANDAF Servizi. Il saldo di Euro 119.318 è così composto:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
▪ Crediti verso Soci	Euro 19.416	Euro 8.000
▪ Crediti verso ANDAF Servizi	Euro 96.850	Euro 39.238
▪ Crediti verso Erario	Euro 1.043	Euro 1.724
▪ Crediti Vari	Euro 44	Euro 288
• Depositi cauzionali	<u>Euro 1.965</u>	<u>Euro 1.965</u>
• <b>Totale</b>	<b>Euro 119.318</b>	<b>Euro 51.215</b>

Non esistono crediti di durata superiore ai 5 anni.

I crediti verso Soci sono relativi a quote associative da incassare nei confronti di società sostenitrici.

I crediti verso ANDAF Servizi si riferiscono per Euro 95.000 ad un finanziamento infruttifero concesso alla stessa per fare fronte alle necessità finanziarie relative all'organizzazione del Convegno Nazionale e per Euro 1.850 ad incasso di quote associative effettuati da ANDAF Servizi per conto dell'Associazione.

Le disponibilità liquide sono aumentate di Euro 2.845. Sono rappresentate dalle disponibilità risultanti da rapporti di conto corrente presso la Banca Popolare di Sondrio, nonché da denaro esistente in cassa alla data di chiusura dell'esercizio.

I titoli sono iscritti in bilancio per un valore storico complessivo pari ad Euro 109.794 e risultano così composti:

Descrizione titolo	Val. nominale In giacenza	Valore di acquisto
CCT 01AG008/2007 TV	Euro 12.000,00	Euro 11.978,00
CCT 01AP01/2008 TV	Euro 14.000,00	Euro 14.031,00
BTP01GN2007 3%	Euro 11.000,00	Euro 11.098,00
TELECOM 01FB07 5,625	Euro 10.000,00	Euro 10.094,00
FRANCE TEL. GE07 TV%EUR	Euro 11.000,00	Euro 10.969,00
DEUT. TEL 06 5.875% BP	Euro 11.000,00	Euro 11.383,00
BTP 15GN208 2,50%	Euro 11.000,00	Euro 10.967,00
CCT 01MZ2012 TV%	Euro 11.000,00	Euro 10.997,00
CTZ31LG2006	Euro 11.000,00	Euro 10.616,00
CTZ 30AP2007	<u>Euro 8.000,00</u>	<u>Euro 7.661,00</u>
<b>Totale</b>	<b>Euro 110.000,00</b>	<b>Euro 109.794,00</b>

Il valore storico è stato determinato sulla base del costo specifico e non è stata indicata la differenza tra valore di bilancio e valore di mercato in quanto di ammontare non significativo.

#### Passivo

I fondi propri dell'Associazione al 31 dicembre 2005 ammontano a Euro 112.323 incluso l'utile della gestione 2005.

I debiti aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 54.925 e l'aumento è attribuibile al valore accantonato per le fatture da ricevere. Il saldo di Euro 148.869 è così composto:



	<u>2005</u>	<u>2004</u>
▪ Debiti verso fornitori	Euro 2.072	Euro 1.134
▪ Debiti diversi	Euro 1.580	Euro 735
▪ Debiti verso Erario	Euro 2.087	Euro 2.350
▪ Debiti v/Enti Previdenziali	Euro 1.748	Euro 1.311
▪ Debiti v/controllate	Euro 6.091	Euro 1.566
▪ Fatture da ricevere	<u>Euro 135.291</u>	<u>Euro 86.848</u>
▪ <b>Totale</b>	<b>Euro 148.869</b>	<b>Euro 93.944</b>

Il saldo fatture da ricevere comprende, oltre al debito verso terzi, il debito verso la ANDAF Servizi relativo al riaddebito dei costi di pubblicazione della rivista ANDAF Magazine pari ad Euro 32.038.

Non esistono debiti con scadenza superiore al quinquennio. Vi precisiamo inoltre che l'Associazione non ha alcun debito assistito da garanzia reale sui beni dell'Associazione.

#### Conto Economico

L'ammontare delle quote associative relative all'esercizio in esame è di Euro 179.166 ed è aumentato, rispetto all'esercizio precedente, di Euro 7.468 per l'incrementato numero dei Soci.

L'ammontare degli altri contributi ricevuti da terzi ammontano ad Euro 77.916. La voce è aumentata, rispetto al precedente esercizio di Euro 47.233. La voce comprende gli importi ricevuti quali contributi alle spese per la pubblicazione della rivista ANDAF Magazine.

Le spese per il personale comprendono i costi afferenti la collaborazione del Segretario Generale e dell'unica dipendente dell'Associazione.

Le spese generali sono iscritte per un valore complessivo di Euro 35.279 e sono così composte:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
▪ Cancelleria	Euro 1.147	Euro 5.922
▪ Postali/corriere	Euro 6.406	Euro 4.698
▪ Telefoniche/fax/ADSL	Euro 5.808	Euro 6.277
▪ Assistenza tecnica	Euro 2.388	Euro 1.533
▪ Consulenze e prestazioni professionali	Euro 6.485	Euro 5.819
▪ Spese e oneri vari	Euro 770	Euro 694
▪ Sito Internet (HW-SW)	Euro 0	Euro 3.600
▪ Prestazioni di terzi	Euro 4.259	Euro 5.910
• Spese di rappresentanza	Euro 4.345	Euro 6.284
• Abbonamenti e quote associative	Euro 3.475	Euro 4.015
• Traduzioni	<u>Euro 196</u>	<u>Euro 0</u>
• <b>Totale</b>	<b>Euro 35.279</b>	<b>Euro 44.752</b>

Gli interessi attivi sono relativi a interessi su titoli per Euro 3.215 ed a interessi su depositi bancari per Euro 213.

Le sopravvenienze passive si riferiscono a spese generali relative all'esercizio precedente.

Per il Consiglio Direttivo  
Il Presidente

(Paolo Bertoli)

### Relazione del Collegio dei Revisori per l'esercizio 2005

Signori Associati,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2005 predisposto ai sensi di legge, è stato consegnato al Collegio dei Revisori nei termini prescritti e accoglie, ove richiesti, i criteri preventivamente concordati con il Collegio stesso.

Il bilancio si riassume nel seguente schema sintetico:

#### Stato patrimoniale

	2005	2004
• Attività	Euro 278.308	Euro 198.298
• Passività	<u>165.985</u>	<u>123.604</u>
• Fondi propri	<u>112.323</u>	<u>74.694</u>
	=====	=====

#### Conto Economico

	2005	2004
• Proventi	Euro 257.087	Euro 202.386
• Costi	(221.554)	(209.683)
• Proventi ed oneri finanziari	3.385	4.056
• Proventi ed oneri straordinari	(312)	6.000
• Imposte dell'esercizio	<u>(977)</u>	<u>(1.044)</u>
• Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	<u>37.629</u>	<u>1.715</u>
	=====	=====

*I criteri di valutazione delle singole poste di bilancio sono conformi a quelli contenuti nell'art. 2426 del Codice Civile e non hanno subito variazioni rispetto a quelli applicati nel precedente esercizio.*

*In particolare:*

- *Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da costi sostenuti per acquisizione del software, del sito dell'Associazione e dal relativo fondo di ammortamento.*
- *Le immobilizzazioni materiali sono costituite dai costi sostenuti per l'acquisto di macchine d'ufficio elettroniche, impianto telefonico, arredi e dal relativo fondo di ammortamento.*
- *Le immobilizzazioni Finanziarie sono costituite dalle partecipazioni detenute dall'associazione nella società ANDAF Servizi Srl e nella fondazione Organismo Italiano di Contabilità.*
- *I titoli sono costituiti da investimenti in gestione patrimoniale monetaria presso la Banca Popolare di Sondrio.*

- Le disponibilità liquide sono rappresentate dai depositi bancari e dai valori in cassa sede e sezioni regionali.
- I risconti e i ratei attivi e passivi sono stati iscritti nel rispetto del criterio della competenza temporale.
- Il fondo di trattamento di fine rapporto di lavoro corrisponde all'ammontare delle indennità maturate dal personale dipendente alla data di fine esercizio.
- Il patrimonio netto è costituito da fondi propri per Euro 74.694 relativi ad avanzi e disavanzi degli esercizi precedenti.
- L'avanzo dell'esercizio 2005 ammonta a Euro 37.629.
- In relazione all'incarico conferitoci abbiamo svolto le verifiche periodiche e vi diamo atto che le appostazioni di bilancio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute nel rispetto della normativa civilistica e fiscale.

A nostro giudizio, il bilancio sottoposto al Vostro esame presenta correttamente la situazione patrimoniale-finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2005 e l'utile dell'esercizio a tale data.

Il Collegio dei Revisori, alla luce delle considerazioni che precedono, esprime pertanto parere favorevole alla approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2005 così come predisposto dal Consiglio Direttivo.

*Firmato*

Mario Boidi

Sergio Duca

Lorenzo Renato Guerini

Franco Riccomagno

Ambrogio Virgilio

**BUDGET 2006**

<b>PROVENTI</b>	<b>Bilancio 2005</b>	<b>Budget 2006</b>	<b>Differenza</b>	<b>%</b>	<b>Note</b>
Quote associative	185.816,00	212.500,00	26.684,00	14,4%	726 soci vs. 850 (paganti) (1)
Soci sostenitori	77.916,69	30.000,00	- 47.916,69	-61,5%	
	<b>263.732,69</b>	<b>242.500,00</b>	<b>- 21.232,69</b>	<b>-8,1%</b>	
Interessi attivi	3.406,19	3.500,00	93,81	2,8%	
<b>Totale proventi</b>	<b>267.138,88</b>	<b>246.000,00</b>	<b>- 21.138,88</b>	<b>-7,9%</b>	

<b>SPESE</b>					
Ammortamenti	5.482,11	5.500,00	17,89	0,3%	
Rivista	96.712,00	100.000,00	3.288,00	3,4%	
Organizzazione convegni - Sezioni	6.388,90	10.000,00	3.611,10	56,5%	
Segretario generale	7.488,00	9.000,00	1.512,00	20,2%	
Costo del lavoro	34.201,06	45.000,00	10.798,94	31,6%	
Affitti passivi	14.133,24	18.000,00	3.866,76	27,4%	
Abbonamenti e quote associative	5.983,86	7.000,00	1.016,14	17,0%	
Postali	2.406,98	3.500,00	1.093,02	45,4%	
OIC	3.475,00	3.475,00	-	0,0%	
Spese tenuta contabilità	3.970,80	4.000,00	29,20	0,7%	
Viaggi e soggiorni	1.224,77	1.300,00	75,23	6,1%	
Utenze	5.807,84	6.000,00	192,16	3,3%	
Altre spese generali	18.060,10	19.000,00	939,90	5,2%	
Svalutazioni	1.520,48	-	- 1.520,48	-100,0%	
Sopravvenienze	4.259,34	-	- 4.259,34	-100,0%	
<b>Totale Spese</b>	<b>211.114,48</b>	<b>231.775,00</b>	<b>20.660,52</b>	<b>9,8%</b>	

<b>Risultato</b>	<b>56.024,40</b>	<b>14.225,00</b>	<b>- 41.799,40</b>	<b>-74,6%</b>	
------------------	------------------	------------------	--------------------	---------------	--

(1) non considera il congresso annuale

**Dettaglio altre spese generali**

spese di rappresentanza	4.345,10	4.400,00
traduzioni	196,56	300,00
costi per altre consulenze	2.514,22	2.600,00
sp.banca (diverse dagli oneri fin.)	2.440,23	2.450,00
manutenz.macch.eletttr.software	2.387,71	2.800,00
spese cancelleria	1.146,79	1.200,00
spese varie	770,02	900,00
prestazioni da terzi	4.259,47	4.350,00
	<b>18.060,10</b>	<b>19.000,00</b>

***Comitato di Elezione***  
***(Advisory Council e Collegio dei Revisori)***

---

*Candidati all'Elezione del Consiglio direttivo ANDAF*  
**triennio 2006 – 2008**  
(in ordine alfabetico)

Paolo Bacciga	Banca Fideuram
Paolo Bertoli	RDS Advertising
Luca Bettonte	Autostrade
Massimo Campioli	Milan A.C.
Fausto Cosi	Sammontana
Maria Teresa Crosetto	Praxi
Alessandro De Paolis	Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato
Andrea Dossena	Microsoft
Luigi Ferraris	ENEL
Claudio Lesca	Vodafone
Carlo Moschietto	FIAT
Guido Nardotto	Jolly Hotels
Severino Savarese	Homberger
Claudio Sforza	Poste Italiane

*Sintesi Curricula dei Consiglieri di prima nomina*

**Luca Bettonte**  
(AUTOSTRADE)

**(42 anni)**

Direttore Amministrazione, Pianificazione, Finanza e Investor Relations del Gruppo Autostrade e Amministratore Delegato di Autostrade International.

Laureato in economia e commercio, Dottore commercialista e revisore contabile. Ha iniziato la sua carriera in Pricewaterhouse Coopers in Italia e in Gran Bretagna, inizialmente come revisore, poi come senior manager. Nel 1998 è entrato nel gruppo Merloni Elettrodomestici come controller per la finanza, diventando poi CFO di gruppo.

È nel Gruppo dal novembre 2003.

**Alessandro De Paolis**  
(ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO)

**(41 anni)**

Direttore Centrale, Area Sviluppo, Pianificazione, Controllo e Qualità dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato dal 2005. Inizia il suo percorso professionale nel 1980 presso la Fincantieri nell'ambito della Direzione Pianificazione e Controllo, per poi passare all'IRI Holding e successivamente alla Sicot (Società controllata al 100% dal Ministero dell'Economia e Finanza).

Laureato in Economia e Commercio. Cattedra presso la LUISS – Guido Carli (Controllo di Gestione).

**Andrea Dossena**  
(MICROSOFT)

**(35 anni)**

Chief Financial Officer di Microsoft Italia dal 2005.

Laureato in Economia e Commercio presso la Bocconi di Milano.

La sua esperienza lavorativa inizia nel 1992 come insegnante di Economia e contestualmente lavora presso la Mereghetti snc, società di elettronica. Nel 1996 passa in Reconta Ernst & Young come Financial Auditor; nel 1997 in Philips International BV e nel 2001 in Albacom SpA come "Business Unit Controller".

E' nel Gruppo dal 2002.

**Luigi Ferraris**  
(ENEL)

**(44 anni)**

Direttore Amministrazione Pianificazione e Controllo di Gruppo.

Ha iniziato la sua carriera professionale in Price Waterhouse nel 1988.

Laureato in Economia e Commercio.

Ha ricoperto diverse posizioni manageriali nell'Area Amministrazione e Controllo in primarie aziende industriali quali Agusta, Piaggio VE e Sasib Beverage.

E' stato Area Controller Europa di Eltag Bailey Process Automation, azienda appartenente al Gruppo Finmeccanica e quotata al NYSE.

E' nel Gruppo dal 1999.

**Claudio Roberto Lesca**  
(VODAFONE)

**(51 anni)**

Financial Accounting Director di Vodafone.

Laureato in Economia e Commercio.

Entrato in Price Waterhouse nel settembre 1982, ha percorso tutta la carriera, diventando manager nel 1989: tra i principali clienti seguiti, STET, SEAT, SIP, RAI, SIPRA e varie società di Leasing e Finanziarie. Nel gennaio 1994, diventa Finance Manager presso la F.Cinzano SpA. A fine febbraio 1997 è entrato come Responsabile della Contabilità, Bilancio e Fiscalità in Omnitel Pronto Italia SpA, di cui è diventato il Direttore Amministrativo dall'ottobre 1999.

E' iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti dal 1988 ed al Registro dei Revisori dei Conti dalla sua istituzione ad inizio 1993.

**Carlo Moschietto La Fransa**  
(FIAT)

**(46 anni)**

Direttore Amministrativo del Gruppo FIAT.

Laureato in Economia e Commercio comincia a lavorare presso la Coopers & Lybrand SpA nel 1984 come Revisore di Bilanci di primari Gruppi industriali e finanziari italiani.

Nel 1997 passa in ENEL come Responsabile Bilancio di Gruppo per approdare in FIAT nel 2004 come Responsabile Amministrativo di Gruppo.

Dottore Commercialista è iscritto al Registro dei Revisori Contabili.

**Guido Nardotto**  
(JOLLY HOTELS)

**(52 anni)**

Direttore Finanza e Controllo e Investor Relation di Jolly Hotels.

Laureato in Economia e Commercio; Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista; Revisore contabile; Iscritto dal 1982 all'Ordine dei Dottori Commercialisti.

Nel 1980 lavora presso l'Arthur Andersen & Co. Come Auditor. La sua carriera prosegue presso Sivi Illuminazione SpA; Lowara SpA; Industria Tessili Cotorossi; Deimos SpA fino al 1997, anno in cui viene assunto presso il Jolly Hotels SpA come Direttore Finanza e Controllo.

**Claudio Sforza**  
(POSTE ITALIANE)

**(49 anni)**

Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo.

Laureato in Economia e Commercio; Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista; Iscrizione all'Albo dei Revisori Ufficiali dei Conti.

Dal 2003 è Responsabile della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo di Poste Italiane.

Precedentemente ha lavorato, con responsabilità crescenti, in diverse Aziende, le principali delle quali sono state: Pfizer Italiana SpA; Italcable SpA.; Simpar SpA; Iritel SpA; Telecom Italia SpA; Telespazio SpA; Netscalibur Italia; Wind Telecomunicazioni SpA

***Comitato di Elezione***  
***(Advisory Council)***

---

*Candidati all'Elezione del Collegio dei Revisori ANDAF*  
**triennio 2006 - 2008**  
(in ordine alfabetico)

Roberto Ascoli  
Sergio Duca  
Lorenzo Renato Guerini  
Franco Riccomagno  
Ambrogio Virgilio

Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni  
PricewaterhouseCoopers  
KPMG  
Deloitte & Touche  
Ernst & Young



*Sintesi Curriculum del Revisore di prima nomina*

**Roberto Ascoli**  
(STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO)

**(54 anni)**

Laureato in Economia e Commercio; iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma; Revisore dei Conti.

Trascorso un periodo di circa un anno quale praticante dello Studio Simmons & Simmons di Londra, nel 1977 è entrato a far parte, in veste di Socio, dello Studio Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni. Lo Studio svolge la sua attività nel campo della consulenza ed assistenza principalmente nei settori Tributario, Amministrativo, Societario e Contrattuale.

Assistente volontario presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università La Sapienza di Roma in qualità di collaboratore alla II Cattedra di Diritto Tributario.

**ASSEMBLEA DEI SOCI  
GIUGNO 2006**

**Scheda per le delibere**

- |  |                              |
|--|------------------------------|
| - Bilancio ANDAF al 31/12/2005           | approvo  __  non approvo  __ |
| - Budget 2006                            | approvo  __  non approvo  __ |
| - Nomina Consiglio Direttivo 2006-2008   | approvo  __  non approvo  __ |
| - Nomina Collegio dei Revisori 2006-2008 | approvo  __  non approvo  __ |

Eventuali osservazioni

---



---



---



---

Data |\_\_/\_\_/\_\_\_\_|

Socio |\_\_\_\_\_||\_\_\_\_\_||  
*In stampatello* *Firma*

Azienda |\_\_\_\_\_||

Da trasmettere alla Segreteria Nazionale entro il **30 giugno p.v.**  
 fax n° 02/58118093  
 E-mail [d.guidotti@andaf.it](mailto:d.guidotti@andaf.it)