

IL PRESIDENTE

A TUTTI I SOCI

Milano, 30 giugno 2005

Caro Collega,

l'**Assemblea ordinaria dei Soci 2005** è convocata a deliberare, per referendum cartolare, il seguente:

Ordine del giorno:

- **Lettera del Presidente / Relazione del Consiglio Direttivo** (allegato 1);
- **Bilancio ANDAF al 31/12/2004** (Allegato 2); **Nota integrativa al Bilancio** (allegato 3);
- **Relazione del Collegio dei Revisori per l'esercizio 2004**(allegato 4);
- **Budget ANDAF 2005**(allegato 5).

Ti pregherei di esprimere il Tuo parere e di inviarlo in sede, via fax o per e-mail, **entro** e non oltre **il 28 luglio p.v.** utilizzando la scheda (allegato 6).

RingraziandoTi anticipatamente per la collaborazione, Ti invio cordiali saluti.



Paolo Bertoli

Lettera del Presidente

Cari colleghi,
mi è gradito rendere conto a Voi dell'opera svolta nell'interesse della nostra Associazione.

Il bilancio che viene rappresentato coincide con il mio secondo anno nella carica di Presidente dell'Associazione, e, in questa occasione, posso dirvi che, se da un lato avevo decisamente sottostimato l'impegno che questo prestigioso incarico richiedeva, dall'altro, è stato per me davvero un impegno straordinario, sotto il profilo professionale, umano ed organizzativo.

Grazie all'attività associativa ho avuto l'opportunità di conoscere molti di Voi ed ho avuto modo di scambiare esperienze, condividere problemi e positività con colleghi che, come me, dedicano gran parte del proprio tempo ad affrontare, spesso sotto stress, problematiche difficili e con urgenze sempre impellenti.

Sotto il profilo professionale, l'anno 2004 è coinciso con un momento particolarmente intenso per la nostra professione: tanti cambiamenti così importanti non li ricordo nel passato. Abbiamo molte cose da fare e in tal senso l'ANDAF, raccogliendo tante persone di così elevata professionalità, può e deve dare un supporto utile a noi tutti.

Partecipare intensamente alla vita dell'ANDAF mi ha ... tenuto sulla corda: e ne ho colto l'utilità, poiché non potevo non essere aggiornato su tante tematiche in continua evoluzione. Credo infatti, che sia imperativo per noi tutti dedicare il tempo e l'impegno necessario alla nostra preparazione professionale.

E' stato un anno di intenso lavoro per il Consiglio Direttivo e per il sottoscritto: la revisione delle regole di governo dell'ANDAF, le novità per il nostro ruolo, l'impegno professionale quotidiano e lo sforzo per realizzare un importante e qualificato Convegno, come il XXXV IAFEI World Congress. Devo al riguardo rivolgere i miei ringraziamenti e complimenti agli amici Gabriele Fontanesi, Sergio Lamonica, Romano Guelmani e Carlo Locatelli che, con una sapiente regia, hanno organizzato un evento così prestigioso ed estremamente interessante.

Ed ancora: la nuova rivista *ANDAF Magazine*, che ha visto nell'anno un crescente interesse tanto da farci decidere di aumentare la tiratura.

Anche i nostri tre comitati tecnici (diritto societario, riforma tributaria e IAS) hanno lavorato e prodotto documentazione interessante, libri e quaderni che sono stati di grande utilità per il nostro lavoro.

Insomma, un anno estremamente interessante che ha consentito di migliorare le nostre conoscenze ed il nostro sistema di relazioni.

Desidero ringraziare tutti voi ed il Consiglio Direttivo per la fiducia accordatami; ne sono gratificato ed il mio impegno sicuramente proseguirà intenso come nel passato.

Con viva cordialità e ... arrivederci, tutti, a Sharm El Sheikh!
(Paolo Bertoli)

Relazione del Consiglio Direttivo sull'attività svolta nel 2004

Cari Soci,

l'attuale Consiglio Direttivo, insediatosi a metà del 2003, sta attuando il progetto a Voi presentato l'anno scorso volto a consolidare l'immagine di ANDAF all'interno ed all'esterno dell'associazione, incrementare la base associativa, e migliorare i servizi agli Associati.

Alcuni importanti obiettivi sono stati raggiunti, anche se siamo consapevoli che molto si può e si deve ancora fare.

Nel corso di quest'anno hanno avuto concreta attuazione le modifiche statutarie introdotte nel 2003, le più rilevanti delle quali sono state quelle di dare la possibilità alla nostra Associazione:

- di poter accogliere tra i Soci ordinari anche i Direttori ed i Responsabili Amministrativi e Finanziari di istituti di credito, imprese di assicurazione ed enti finanziari;
- di introdurre la figura del Socio Sostenitore, che permette di avere al fianco di ANDAF, privati, enti, altre associazioni, società e studi professionali qualificati che intendano offrire un valido contributo professionale ed un sostegno economico per raggiungere il nostro scopo sociale.

Tutto ciò ha consentito di aumentare sensibilmente le nuove iscrizioni e di accogliere molti Soci Sostenitori.

Nel corso dell'anno la Dott.ssa Maria Teresa Crosetto ha sostituito, nel Consiglio Direttivo, il Dott. Aldo Cardani dimissionario. Alla prima i nostri migliori auguri di buon lavoro, al secondo i più sentiti ringraziamenti per l'opera svolta in tanti anni di vita associativa passata insieme.

Nel corso dell'anno il Dott. Paolo Bacciga è stato nominato Presidente della Sezione Centro Sud. Al Dott. Bertoli, che reggeva ad interim l'incarico, vanno i nostri migliori auguri affinché si dedichi completamente alla presidenza nazionale, mentre al Dott. Bacciga rivolgiamo i nostri complimenti per il prestigioso mandato cui è chiamato ad assolvere.

ATTIVITÀ DELLE SEZIONI

L'attività delle Sezioni nel 2004 si è tradotta in 46 eventi/convegni che qui di seguito riportiamo:

Sezione Piemonte

- Balanced scorecard - come orientare processi e risorse verso gli obiettivi aziendali: 30 marzo 2004;
- La Riforma della tassazione societaria: 16 aprile 2004;
- Riforma delle srl, il punto dopo quattro mesi di applicazione - Scelte operative ed opportunità della nuova legge: 8 maggio 2004;
- Bilancio di sostenibilità - Strumento di gestione e comunicazione d'impresa: 19 maggio 2004;
- Rischi e opportunità finanziarie per operatori aziendali in materia di cambi, tassi di finanziamento e materie prime: 28 settembre 2004
- Organi sociali e management d'impresa. Un mestiere a Rischio? - Le nuove responsabilità, la riforma del diritto societario, le soluzioni assicurative: 26 ottobre 2004;
- Valori morali, religione e politica: 20 novembre 2004;

Sezione Lombardia

- Introduzione ai nuovi principi IAS: aspetti contabili e impatti su processi e sistemi informativi, impatti sui criteri di valutazione delle società: 20 gennaio 2004;
- Il passaggio da CFO a CVO: Le nuove sfide che il CFO deve affrontare e la responsabilità sociale: 23 febbraio 2004;
- Corporate Performance Management - Metodi e strumenti per un efficace controllo dell'azienda: 18 marzo 2004;
- Professione Direttore Amministrativo e Finanziario: ruolo e prospettive: 17 maggio 2004;
- L'evoluzione della normativa Basilea 2: 23 giugno 2004;
- Alle origini del valore economico: le Balanced Scorecard: 28 ottobre 2004;
- La Costituzione Europea e le novità nel diritto del lavoro europeo 29 novembre 2004;

Sezione Liguria

- La transizione agli IAS - Problematiche ed opportunità per le aziende liguri: 6 febbraio 2004;
- Corporate Performance Management. Metodi e strumenti per un efficace controllo dell'azienda: 26 febbraio 2005;
- Banca Impresa: quale futuro per il mercato del credito?: 7 giugno 2004;
- L'IRES: aspetti applicativi per il 2004: 18 novembre 2004;
- La tassazione per trasparenza nelle società di capitali - trasparenza grande: 13 dicembre 2004

Sezione Nord est

- La Riforma del Diritto Societario e Fallimentare: Opportunità e Vincoli per le Imprese: 20 gennaio 2004;
- E-commerce - vantaggi e certificazione: 23 aprile 2004;
- Il valore degli investimenti informatici: 21 maggio 2004;
- Società di Riassicurazione "Captive" - Strumento innovativo per la gestione finanziaria dei rischi d'impresa: 11 giugno 2004;
- Finance & Temporary management - Risorse per l'innovazione ed il cambiamento: 16 settembre 2004;
- Gestire l'innovazione e la produzione secondo i principi "dell'Organizzazione snella": 19 ottobre 2004;
- La riduzione delle spese - Liberare risorse per innovare: 29 ottobre 2004;
- Il rischio di interruzione di esercizio in azienda: implicazioni per il reddito e risvolti assicurativi: 25 novembre 2004;

Sezione Emilia Romagna

- I nuovi fondi pubblici di Venture Capital: 1 giugno 2004;
- P.M.I. nuovi scenari competitivi - Ridefinizione dei processi di gestione: 3 dicembre 2004;

Toscana

- Corporate Performance Management - Metodi e strumenti per un efficace controllo dell'azienda: 11 marzo 2004;
- Evoluzioni nei sistemi di valutazione del Merito Creditizio alla luce del nuovo accordo di Basilea: 4 maggio 2004;
- Come impostare un Bilancio da Oscar: 18 maggio 2004;
- L'evoluzione del mercato del lavoro e la professione del Direttore Amministrativo Finanziario - Scenari, competenze chiave, prospettive di crescita e dinamiche retributive: 25 novembre 2004;

Sezione Centro-sud

- Finanza e Business Intelligence - dalla Pianificazione al Reporting strategico: 28 gennaio 2004;
- Riforma del Diritto Tributario - Approfondimenti su thin capitalization, pro-rata patrimoniale e participation exemption: 25 febbraio 2004;
- Il confronto e l'outsourcing come chiave di svolta - riflessioni per un progetto di contenimento dei costi aziendali: 24 marzo 2004;
- Come pianificare un "Oscar del Bilancio" - ovvero contenuti, struttura, innovazione nel bilancio delle imprese: 20 aprile 2004
- Società di riassicurazione Captive - Strumento innovato per la Gestione Finanziaria dei rischi d'impresa: 26 maggio 2004
- Ultimatum Game - Neuroeconomia e teoria della trattativa: 14 luglio 2004;
- Il ruolo del Direttore Amministrativo e Finanziario nella Corporate Governance delle Società di capitali - La revisione delle funzioni di controllo nelle società quotate secondo il progetto del DDL sulla tutela del risparmio: 21 settembre 2004
- La quotazione in borsa delle small caps: uno strumento per competere con successo a disposizione della piccola e media impresa: 8 novembre 2004;
- Banche & Imprese - I pericoli da affrontare con Basilea 2: 2 dicembre 2004;

Sezione Centro-sud - Ufficio di Perugia

- D.Lgs 231/2001 - modelli di organizzazione, gestione e controllo: 26 gennaio 2004;
- Riforma fiscale e presentazione ANDAF Magazine: 23 febbraio 2004
- IAS conversion: 5 ottobre 2004;
- Strumenti finanziari derivati: 13 dicembre 2004;

Il crescente interesse che hanno dimostrato i partecipanti a questi incontri, seminari, conferenze, tavole rotonde, corsi di aggiornamento, ed anche all'importante evento che ha richiamato moltissimi colleghi a Firenze per il Convegno Mondiale (di cui riportiamo qui di seguito) ci fanno ritenere che la formula di questi incontri non solo è valida, ma va accresciuta ed arricchita nel tempo.

XXXV IAFEI World Congress

Con il Patrocinio di Borsa Italiana ed in collaborazione con Il Sole 24 Ore si è tenuto nella splendida cornice fiorentina, culla del rinascimento italiano, il XXXV IAFEI World Congress cui hanno partecipato oltre 400 delegati.

Il livello di primissimo ordine dei Relatori (Marchionne, Guindani, Gros Pietro, Trapani, Previts solo per citarne alcuni) e l'alto numero di partecipanti hanno fatto dell'evento un appuntamento di eccezionale rilevanza.

Le relazioni che hanno toccato tutti i temi di grandissima attualità (dal nuovo ruolo dei CFO, alla competitività, dalla democrazia economica all'etica ed indipendenza fino a giungere alla lucida diagnosi della FIAT espressa dal suo massimo esponente) hanno animato i tre giorni del Convegno e soddisfatto le attese dei congressisti.

Sono stati raccolti nel web-site ANDAF tutte le Presentazioni al Convegno disponibili (33 documenti di analisi ed approfondimento).

COMITATI TECNICI

I Comitati tecnici hanno svolto un proficuo lavoro e sono stati numerosi i Direttori Amministrativi che hanno avuto supporto.

In particolare va segnalato lo sforzo di preparare testi e quaderni di studio, questi ultimi sulla complessa materia dei nuovi principi contabili internazionali IAS IFRS

COLLABORAZIONE CON UNIVERSITÀ ITALIANE

Numerosi sono stati i corsi formativi ed i Convegni organizzati in collaborazione con molte Università Italiane su temi inerenti la nostra materia professionale e dei quali ve ne abbiamo dato notizia attraverso le nostre circolari.

In particolare:

Bocconi di Milano

Diverse iniziative sono state portate avanti, la principale delle quali, resta il Progetto FIN.TE.M.A., per il quale come ANDAF abbiamo dato il patrocinio e abbiamo pubblicato sul sito internet i "Quaderni".

LIUC (Libera Università di Catellanza)

Sono stati organizzati alcuni Convegni, il più importante dei quali è stato sicuramente quello tenuto a Milano il 28 ottobre 2004 sulla Balanced Scorecard, che ha visto come Relatore principale il Prof. Alberto Bubbio.

Cattolica di Milano

Sono stati aperti interessanti contatti che dovranno concretizzarsi nel corso del 2005 con iniziative sicuramente interessanti per gli Associati.

La Sapienza di Roma

Collaborazione sulle tematiche legate ai nuovi principi contabili internazionali

COLLABORAZIONE CON AIAF, AITI, AIIA

Sono proseguite le collaborazioni con altre Associazioni ed in particolare con:

AIAF - Associazione Italiana Analisti Finanziari;

AITI - Associazione Italiana Tesorieri di Impresa;

AIIA - Associazione Italiana Internal Auditors.

Particolarmente intensi e ripetuti sono stati gli incontri congiunti con queste Associazioni che hanno visto una sempre maggiore partecipazione e suscitato vivo interesse per i temi trattati.

PATROCINIO DI ANDAF AD EVENTI ORGANIZZATI DA TERZI

Forte dei successi delle passate edizioni Meetings Italia, società leader nel campo degli incontri pre-programmati, ha organizzato con il nostro Patrocinio nei giorni **21 e 22 settembre 2004** la quinta edizione dell'**AFC Meeting**: si tratta della più grande Convention nazionale d'affari a porte chiuse riservata ai decisionali dell'Amministrazione, Finanza e Controllo di gestione.

Business International, con il patrocinio ANDAF, ha tenuto nel corso del 2004 alcuni incontri di rilevante importanza per il settore finanziario del Paese ed il nostro Presidente ha assicurato la sua presenza in quelli più importanti.

I nostri Soci Sostenitori, tra i quali in particolare Oracle, ci hanno aiutato e sostenuto nell'organizzazione di incontri/eventi delle Sezioni locali.

Global Corporate ha organizzato un Convegno, titolato *Management Evolutions - Orientamenti e strategie di sviluppo organizzativo*, svoltosi nei giorni 10 e 11 giugno 2004 che ha visto la partecipazione, come Relatore, il Dott. Romano Guelmani, Presidente dell'Advisory Council dell'ANDAF.

OSCAR DI BILANCIO

Da molti anni ANDAF - insieme a molte autorevoli istituzioni - aderisce con il proprio Presidente nella giuria del premio, coordinato con molto impegno dalla Ferpi - Federazione Relazioni Pubbliche Italiana.

ANDAF è anche presente, con propri delegati alle sottogiurie che hanno il compito di selezionare i bilanci più rappresentativi, in particolare quelli relative a: società quotate, piccole/medie imprese, banche ed assicurazioni.

L'impegno di ANDAF è quello di contribuire a migliorare la qualità dei bilanci aziendali, intesi non solo come strumento di rendicontazione contabile per gli azionisti ma soprattutto come strumento di informazione - a tutti gli *stakeholder* - delle attività dell'impresa, delle sue relazioni con il mondo esterno, nel rispetto di quella cultura consapevole e condivisa della trasparenza che appare oggi ancora un traguardo non pienamente raggiunto.

L'evento di indubbio prestigio nazionale ha visto attribuire dalla Giuria l'Oscar per il 2004 alla Società Sammontana S.p.A. di cui è Direttore Amministrativo e Finanziario il nostro Consigliere e Presidente della Sezione Toscana, Fausto Cosi, al quale vanno i nostri più sinceri complimenti.

RIVISTA ANDAF MAGAZINE

La "nostra" Rivista ormai è una consolidata realtà.

Siamo lieti di offrire agli associati una rivista qualificata, che ha un comitato scientifico di primissimo ordine, un comitato di redazione attento e preparato.

Questo nostro House Organ sta avendo un grande successo ed un ritorno di immagine per ANDAF molto positiva.

Sono ormai circa 6.000 i tavoli raggiunti e non è detto che non si incrementi ulteriormente il bacino d'utenza.

PROGETTO WEB-SITE ANDAF

Durante l'anno 2004 è stato completamente ridisegnato il web-site ANDAF. Il progetto, oggi sostanzialmente completato, prevede la creazione di un portale in grado di offrire servizi ed informazioni utili agli associati.

Il portale, accessibile per alcune funzioni anche dal pubblico con indirizzo www.ANDAF.it, si compone di un ambiente aperto, contenente informazioni e servizi nazionali, e di ulteriori ambienti dedicati a ciascuna sezione, all'interno dei quali gli utenti possono consultare contenuti locali (convegni, materiale distribuito, eventi ecc.).

Lo schema complessivo del portale si compone inoltre di alcuni ambienti riservati, accessibili mediante *Username* e *password* riservati ai soci.

E' in corso la catalogazione della documentazione professionale d'interesse dei Soci che sarà presto a disposizione.

COLLABORAZIONE CON IL PERIODICO ESPANSIONE

E' proseguita nel corso del 2004 la collaborazione con il periodico Espansione che ha messo a disposizione uno spazio editoriale per dare ad ANDAF la possibilità di far conoscere il proprio pensiero su tematiche di interesse specificato per i Direttori Amministrativi e Finanziari.

SITUAZIONE SOCI

Il Consiglio direttivo ha deciso la cancellazione dei soci non in regola con il pagamento della quota associativa.

La situazione quindi risulta essere la seguente:

Dicembre 2003 : 795

Dicembre 2004 : 851

Nuovi iscritti 2003 : 42

Nuovi iscritti 2004 : 163

Riteniamo che gli sforzi e le iniziative compiute per migliorare la qualità dei servizi resi agli Associati abbiano consentito di aver un maggior numero di iscrizioni che non deve comunque appagarci, in quanto riteniamo che l'obiettivo debba essere sicuramente quello di allargare ulteriormente la base associativa.

CDAF

Nel corso dell'anno sono state attuate tutte le giuste delibere per portare a compimento il progetto di "integrazione" in ANDAF dei Soci del CDAF (Club Dirigenti Amministrativi Finanziari) della regione Piemonte. Prenderà corpo la nuova figura del "Socio Federato ANDAF".

Il completamento formale dell'iter avverrà nel 2005 ma fin d'ora si può affermare che la nostra Associazione si incrementerà di circa 300 nuovi Soci Federati.

ORGANI SOCIALI

Il Consiglio Direttivo, che ha predisposto la presente relazione ed il progetto di bilancio - che scadrà con l'approvazione del bilancio 2005 - è così composto:

Paolo Bertoli (Presidente)
Luigi Matta (Vice Presidente)
Emilio Pagani (Vice Presidente)
Carlo Locatelli (Tesoriere)
Massimo Campioli
Fausto Così
Maria Teresa Crosetto
Ernesto Di Giacomo
Gabriele Fontanesi
Angelo Menegatti
Severino Savarese
Luciana Tarozzi

Il Segretario Generale dell'Associazione è il dott. Michele Malusà

Il Collegio dei Revisori è così composto:

Mario Boidi (Presidente - rappresentante della professione Contabile)
Sergio Duca (PWC)
Lorenzo Renato Guerini (KPMG)
Franco Riccomagno (Deloitte)
Ambrogio Virgilio (REY)

L'Advisory Council è così composto:

Romano Guelmani (*Presidente*)
Sergio Lamonica (*Vice Presidente*)
Mario Gabbrielli (*Past President*)
Pierluigi Alemanni (*Past President*)
Vincenzo La Mattina (*Past President*)
Aurelio Renna
Diego Saglietto

I Presidenti di Sezione in carica sono:

Luigi Matta (Sezione Piemonte)
Severino Savarese (Sezione Liguria)
Massimo Campioli (Sezione Lombardia)
Emilio Pagani (Sezione Nord est)
Primo Bencivenni (Sezione Emilia Romagna)
Fausto Così (Sezione Toscana)
Paolo Bacciga (Sezione Centro sud)


BILANCIO DEGLI ESERCIZI 2004 E 2003
Stato patrimoniale al 31 dicembre 2004 e 2003

Attivo (in Euro)	<u>31 dicembre 2004</u>	<u>31 dicembre 2003</u>
<i>IMMOBILIZZAZIONI</i>		
Immobilizzazioni immateriali	9.108	8.553
Meno: fondo ammortamento	-4.562	-2.937
	<u>4.546</u>	<u>5.616</u>
Immobilizzazioni materiali	7.093	4.909
Meno: fondo ammortamento	-4.177	-3.272
	<u>2.916</u>	<u>1.637</u>
Immobilizzazioni finanziarie	<u>10.691</u>	<u>10.691</u>
<i>Totale immobilizzazioni</i>	<u>18.153</u>	<u>17.944</u>
<i>ATTIVO CIRCOLANTE</i>		
Disponibilità liquide	15.298	1.402
Titoli	107.527	105.143
Crediti diversi	51.215	14.199
	<u>174.040</u>	<u>120.744</u>
<i>Totale attivo circolante</i>	<u>174.040</u>	<u>120.744</u>
<i>RATEI E RISCONTI ATTIVI</i>		
	6.105	2.490
<i>Totale attivo</i>	<u>198.298</u>	<u>141.178</u>

Passivo e patrimonio netto (in Euro)	31 dicembre 2004	31 dicembre 2003
<i>PATRIMONIO NETTO</i>		
Fondi propri	72.979	84.274
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.715	-11.294
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	74.694	72.980
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	5.019	3.404
DEBITI	93.944	60.607
RATEI E RISCONTI PASSIVI	24.641	4.187
<i>Totale passivo</i>	123.604	68.198
<i>Totale passivo e patrimonio netto</i>	198.298	141.178
 <i>Conto economico degli esercizi 2004 e 2003</i>		
	31 dicembre 2004	31 dicembre 2003
<i>QUOTE ASSOCIATIVE</i>		
Soci ordinari ed aggregati	171.698	149.646
Altri contributi	30.683	17.300
Totale quote e contributi	202.381	166.946
Altri ricavi e proventi	5	5
Totale proventi	202.386	166.951

Conto economico degli esercizi 2004 e 2003 (continua)

COSTI	31 dicembre 2004	31 dicembre 2003
<i>Per servizi:</i>		
Attività Internazionale (IAFEI-EFFEI)	0	4.196
Sezioni e Comitati di studio	19.359	18.431
Abbonamenti IPSOA	0	36.241
Spese viaggi	2.496	6.137
Progetto Fintema	0	9.600
Pubblicazione rivista	70.427	0
	92.282	74.605
<i>Per godimento di beni di terzi:</i>		
Affitti	14.845	15.772
<i>Per il personale:</i>		
Segreteria sede	35.524	28.518
Segreteria generale	15.858	21.929
	51.382	50.447
<i>Oneri diversi di gestione:</i>		
Spese bancarie	3.891	4.304
Altre spese generali	44.752	36.275
Imposte e tasse	0	2.967
	48.643	43.546

Conto economico degli esercizi 2004 e 2003 (continua)

<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>	<u>31 dicembre 2004</u>	<u>31 dicembre 2003</u>
Ammortamenti	2.531	2.354
Totale costi	209.683	186.724
	<hr/>	<hr/>
Differenza tra proventi e costi	-7.297	-19.773
 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Interessi ed altri oneri finanziari	0	0
Interessi attivi	4.184	4.099
Interessi passivi	-128	-116
	<hr/>	<hr/>
Totale proventi ed oneri finanziari	4.056	3.983
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
Sopravvenienze attive	8.519	5.835
Sopravvenienze passive	-2.519	-1.339
	<hr/>	<hr/>
Totale delle partite straordinarie	6.000	4.496
Imposte dell'esercizio	-1.044	
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.715	-11.294
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2004

Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica per le società di capitali, in quanto applicabile, nel rispetto di quanto previsto dai principi contabili elaborati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Si precisa, al riguardo, che le quote associative ed i contributi ricevuti, nonché le componenti positive e negative di reddito, sono state rilevate secondo il principio contabile della competenza.

I criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 c.c. e non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione delle singole poste di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e sulla base di criteri di funzionamento, conformemente al dettato degli articoli 2423 bis e seguenti del Codice Civile.

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati, per le voci più significative, si possono così riassumere:

Immobilizzazioni

L'iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni immateriali è stata effettuata al costo, prevedendo un piano di ammortamento a quote costanti in cinque anni, periodo calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando le aliquote fiscali ordinarie, che riflettono la vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione o di acquisizione.

Attivo circolante

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presumibile realizzo. Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale. I titoli sono iscritti in bilancio al costo specifico di acquisto.

Ratei e risconti (attivi e passivi)

Sono iscritti in questa voce i proventi e i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi e ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, comunque comuni a due o più esercizi e la cui entità varia in funzione del tempo.

Trattamento di fine rapporto

Esponde il debito verso l'unico dipendente per la quota di trattamento di fine rapporto maturata in accordo al contratto di lavoro vigente.

Debiti

Sono esposti in bilancio al valore nominale.

Per quanto concerne le indicazioni richieste dall'art. 2427, n. 4 (variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo) si precisa quanto segue.

Attivo

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dal software e dagli oneri sostenuti per la predisposizione del web-site dell'Associazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 4.546 così composto:

▪ Software	Euro 2.148
▪ Fondo ammortamento	<u>Euro 1.778</u>
▪ Valore residuo	Euro 370 =====
▪ Web-site dell'Associazione	Euro 6.960
▪ Fondo ammortamento	<u>Euro 2.784</u>
▪ Valore residuo	Euro 4.176 =====

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 2.916 così composto:

▪ Macchine Elettroniche	Euro 7.093
▪ Fondo ammortamento	<u>Euro 4.177</u>
▪ Valore residuo	Euro 2.916 =====

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalle partecipazioni seguenti:

ANDAF Servizi SRL (95%)	Euro 9.813
Fondazione OIC (0,17%)	<u>Euro 878</u>
	Euro 10.691 =====

Con riferimento alla srl ANDAF Servizi, il costo non è stato rettificato per riflettere la diminuzione del patrimonio netto della società (pari a euro 8.407) in quanto la perdita di valore non è stata ritenuta durevole.

ANDAF Servizi ha gestito per conto dell'Associazione l'organizzazione del XXXV Convegno Mondiale IAFEI, sostenendo i relativi costi a fronte dei quali ha incassato i contributi delle società sponsor e le quote di iscrizione per la partecipazione al Convegno.

I Crediti fanno registrare un aumento di Euro 37.016 dovuto all'aumento dei crediti verso ANDAF Servizi. Il saldo di Euro 51.215 è così composto:

	<u>2004</u>	<u>2003</u>
▪ Crediti verso ANDAF Servizi	Euro 39.238	Euro /
▪ Crediti verso Erario	Euro 1.724	Euro 3.162
▪ Crediti verso soci	Euro 8.000	Euro 10.600
▪ Crediti Vari	Euro 288	Euro 437
• Depositi cauzionali	Euro 1.965	Euro /

Non esistono crediti di durata superiore ai 5 anni.

I crediti verso clienti sono relativi a quote associative da incassare nei confronti di società sostenitrici.

I crediti verso ANDAF Servizi si riferiscono ad un finanziamento infruttifero concesso alla stessa pari a Euro 30.000 e ad incassi di contributi di sponsorizzazione effettuati per conto dell'Associazione pari a Euro 9.238.

Le disponibilità liquide sono aumentate di Euro 13.896. Sono rappresentate dalle disponibilità risultanti da rapporti di conto corrente presso la Banca Popolare di Sondrio, nonché da denaro esistente in cassa alla data di chiusura dell'esercizio.

I titoli sono iscritti in bilancio per un valore storico complessivo pari ad Euro 107.527 e risultano così composti:

Descrizione titolo	Val. nominale In giacenza	Costo storico
CCT 01MZ99/2006 TV	21.000,00	21.139,02
CCT 01DC99/2006 TV	11.000,00	11.092,48
CCT 01AG00/2007 TV	21.000,00	21.163,95
BTB 15ST02/05 3,50%	11.000,00	11.163,95
CTZ31LG2006	10.000,00	9.650,34
TELECOM 01FB07 5,625	10.000,00	10.607,29
FRANCE TREL. GE07 TV% EUR	11.000,00	11.019,80
DEUT.TEL 06 5,875% BP	<u>11.000,00</u>	<u>11.689,91</u>
EURO	106.000,00	107.526,74

Il valore storico è stato determinato sulla base del costo specifico e non è stata indicata la differenza tra valore di bilancio e valore di mercato in quanto di ammontare non significativo.

Passivo

I fondi propri dell'Associazione al 31 dicembre 2004 ammontano a Euro 74.694 incluso l'utile della gestione 2004.

I debiti aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 33.337 l'aumento è dovuto al valore accertato per le fatture da ricevere. Il saldo di Euro 93.944 è così composto:

	<u>2004</u>	<u>2003</u>
▪ Debiti verso fornitori	Euro 1.134	Euro 28.515
▪ Debiti diversi	Euro 735	Euro 1.060
▪ Debiti Verso Erario	Euro 2.350	Euro 981
▪ Debiti v/Enti Previdenziali	Euro 1.311	Euro 1.232
▪ Debiti v/controllate	Euro 1.566	Euro 12.358
▪ Fatture da ricevere	Euro 86.848	Euro 7.362
• Debiti verso banca	Euro /	Euro 9.099

Il saldo fatture da ricevere comprende il debito verso la ANDAF Servizi relativo al riaddebito dei costi di pubblicazione della rivista ANDAF Magazine.

Non esistono debiti con scadenza superiore al quinquennio. Vi precisiamo inoltre che l'Associazione non ha alcun debito assistito da garanzia reale sui beni dell'Associazione.

Conto Economico

L'ammontare delle quote associative relative all'esercizio in esame è di Euro 171.698 ed è aumentato, rispetto all'esercizio precedente, di Euro 22.052 per l'incrementato numero dei soci e la riduzione del mancato pagamento di quote da parte dei vecchi soci.

L'ammontare degli altri contributi ricevuti da terzi ammontano ad Euro 30.683. La voce è aumentata, rispetto al precedente esercizio di Euro 13.383. La voce comprende gli importi ricevuti quali contributi alle spese per la pubblicazione della rivista ANDAF Magazine.

Gli interessi attivi sono relativi a interessi su titoli per Euro 3.764 ed a interessi su depositi bancari per Euro 420.

Le sopravvenienze attive si riferiscono a quote associative relative all'esercizio 2003 pari a Euro 8.000.

Le sopravvenienze passive si riferiscono a spese relative all'esercizio precedente (Euro 1.181) ed alle imposte dell'esercizio 2003 (Euro 1.338).

Le spese per il personale comprendono i costi afferenti la collaborazione del Segretario generale e dell'unica dipendente dell'associazione.

Le spese generali sono iscritte per un valore complessivo di Euro 44.752 e sono così composte:

	<u>2004</u>	<u>2003</u>
▪ Cancelleria	Euro 5.922	Euro 8.972
▪ Postali/corriere	Euro 4.698	Euro 7.819
▪ Telefoniche/fax/ADSL	Euro 6.277	Euro 9.428
▪ Assistenza tecnica	Euro 1.533	Euro 260
▪ Consulenze e prestazioni professionali	Euro 5.819	Euro 992
▪ Spese e oneri vari	Euro 694	Euro 3.410
▪ Sito Internet (HW-SW)	Euro 3.600	Euro 3.600
▪ Prestazioni di terzi	Euro 5.910	Euro 1.794
• Spese di rappresentanza	Euro 6.284	Euro /
• Abbonamenti e quote associative	Euro 4.015	Euro /

Per il Consiglio direttivo
Il Presidente

(Paolo Bertoli)

Signori Associati,
 il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2004 predisposto ai sensi di legge, è stato consegnato al Collegio dei Revisori nei termini prescritti e accoglie, ove richiesti, i criteri preventivamente concordati con il Collegio stesso.

Il bilancio si riassume nel seguente schema sintetico:

Stato patrimoniale

	2003	2004
• Attività	Euro 141.178	Euro 198.298
• Passività	(68.198)	<u>123.604</u>
• Fondi propri	72.980	74.694
	=====	=====

Conto Economico

	2003	2004
• Proventi	Euro 166.951	Euro 202.386
• Costi	(186.724)	(209.684)
• Proventi ed oneri finanziari	3.983	4.056
• Proventi ed oneri straordinari	4.496	6.000
• Imposte dell'esercizio	<u>0</u>	<u>1.044</u>
• Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	(11.294)	1.715
	=====	=====

I criteri di valutazione delle singole poste di bilancio sono conformi a quelli contenuti nell'art. 2426 del Codice Civile e non hanno subito variazioni rispetto a quelli applicati nel precedente esercizio.

In particolare:

- *Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da costi sostenuti per acquisizione del software, del sito dell'Associazione e dal relativo fondo di ammortamento.*
- *Le immobilizzazioni materiali sono costituite dai costi sostenuti per l'acquisto di macchine d'ufficio elettroniche e dal relativo fondo di ammortamento.*
- *Le immobilizzazioni Finanziarie sono costituite dalle partecipazioni detenute dall'associazione nella società ANDAF Servizi Srl e nella fondazione Organismo Italiano di Contabilità.*
- *I titoli sono costituiti da investimenti in gestione patrimoniale monetaria presso la Banca Popolare di Sondrio.*
- *Le disponibilità liquide sono rappresentate dai depositi bancari e dai valori in cassa sede e sezioni regionali.*

- I risconti e i ratei attivi e passivi sono stati iscritti nel rispetto del criterio della competenza temporale.
- Il fondo di trattamento di fine rapporto di lavoro corrisponde all'ammontare delle indennità maturate dal personale dipendente alla data di fine esercizio.
- Il patrimonio netto è costituito da fondi propri per Euro 72.980 relativi ad avanzi degli esercizi precedenti, al netto del disavanzo dell'esercizio 2003.
- L'avanzo dell'esercizio 2004 ammonta a Euro 1.715.
- In relazione all'incarico conferitoci abbiamo svolto le verifiche periodiche e vi diamo atto che le appostazioni di bilancio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute nel rispetto della normativa civilistica e fiscale.

A nostro giudizio, il bilancio sottoposto al Vostro esame presenta correttamente la situazione patrimoniale-finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2004 e l'utile dell'esercizio a tale data.

Il Collegio dei Revisori, alla luce delle considerazioni che precedono, esprime pertanto parere favorevole alla approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2004 così come predisposto dal Consiglio Direttivo.

Firmato

Mario Boidi

Sergio Duca

Lorenzo Renato Guerini

Franco Riccomagno

Ambrogio Virgilio

ANDAF
Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari
Via Azario, 1 - 20123 Milano

BUDGET 2005

PROVENTI	BILANCIO 2004	BUDGET 2005	DIFFERENZE
Quote associative	176.448	185.000	8.552
Sponsorizzazioni	0	0	0
Soci sostenitori	30.683	50.000	19.317
	207.131	235.000	27.869
Interessi attivi	4.184		(4.184)
Ricavi vari	5		(5)
Sopravvenienze attive	519		(519)
Totale proventi	211.839	235.000	23.161

SPESE	BILANCIO 2004	BUDGET 2005	DIFFERENZE
Spese per l'edizione di n. 4 rivista (3 anno 2004)	42.000	58.000	16.000
Spese per l'edizione di 6 quaderni	13.250	14.000	750
Spese di spedizione per riviste e quaderni	15.177	18.000	2.823
Affitti passivi	14.845	15.000	155
Segreteria generale	15.858	12.000	(3.858)
Attività Internazionale (IAFEI)	0	7.000	7.000
Sezioni e Comitati di studio	19.359	20.000	641
Segreteria sede	35.524	34.000	(1.524)
Spese viaggi	2.496	2.500	4
Spese bancarie	3.891	4.000	109
Ammortamenti	2.531	3.000	469
Imposte e tasse	1.338	1.500	162
Sopravvenienze passive	1.181		(1.181)
Interessi passivi	128		(128)
Spese generali *	44.752	42.000	(2.752)
Totale Spese	212.330	231.000	18.670
Risultato	(491)	4.000	4.491

* Cancelleria	5.922
Postali/Corriere	4.698
Telefonico/fax/adsl	6.277
Assistenza tecnica	1.533
Consulenze e prest. prof.	5.819
Spese e onorari vari	694
Sito internet	3.600
Prestazioni di terzi	5.910
Spese di rappresentanza	6.284
Abbonamenti e quote ass.	4.015

