

Gruppi di approfondimento, LinkedIn
e "Cantieri" di lavoro *cross*



GRUPPI DI LAVORO ANDAF E “CANTIERI” DI LAVORO *CROSS*



1. **Lean approach ed eccellenza operativa** (Riferimenti: Dott. Troisi/Dott. Giambusso)
2. **Impairment test** (Riferimenti: Dott. Troisi/Dott. Falcone)
3. **Valutazione degli investimenti attraverso *sensitivity/what if analysis*** (Riferimenti: Dott. Troisi/Dott. F. Del Buono)
4. **Raccordo tra pianificazione strategica ed operativa** (Riferimenti: Dott. Troisi/Dott. Bovetti/Dott. Cassano)
5. **Strumenti di Budget/Piano e reporting** (Riferimenti: Dott. Troisi/Dott. E. Del Buono)
6. **Working Capital & Cash Management** (Riferimenti: TBD)
7. **Lo sviluppo di KPIs per il monitoraggio delle attività** (Riferimenti: TBD)

CONTRIBUTI DEI GRUPPI DI LAVORO AD OGGI



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

	Tematiche da affrontare	Contributi forniti ad oggi
Gdl 1: Processi di Budget/Piano e reporting	Gli strumenti di Budget/Piano e reporting - Working Capital e Cash Management	Dott. Cassano - Dott. Rizzo (Poste Italiane)
		Dott. F. Del Buono (Var Group)
		Dott. Tasca - Dott. Regonesi (Protiviti)
Gdl 2: Controllo di gestione nell PMI	Il raccordo tra pianificazione strategica, budget e piani operativi	Dott. Giambusso (MSC Consulting)
Gdl 3: Funzione Controller e valutazione investimenti	Lo sviluppo di KPIs per il monitoraggio delle attività	Dott. Salvio (Ferrovie Dello Stato)
		Dott. Spanto (Infratel Italia)
		Dott. Iacuitti (Gallerie Commerciali Italia)

1. **Continuare il processo di adesione di nuovi membri** al Comitato Andaf ed al Gruppo on-line, con contestuale **indicazione di preferenza (tramite questionario) del Gdl e del “Cantiere” di lavoro** a cui partecipare
2. **Wrap up dei contributi forniti** dai Gdl e dai “Cantieri” di lavoro **il 26 Febbraio**
3. **Organizzare un *workshop* a metà Aprile** tra tutti i membri Andaf e del Gruppo on-line per presentare la sintesi dei contributi forniti da ogni Gdl e da ogni “Cantiere” di lavoro **con le modalità del *call for paper* (selezione dei contributi migliori)**

BACK UP

ISCRITTI AL COMITATO - PIANIFICAZIONE E CONTROLLO IN ANDAF E SU LINKEDIN



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

	Totale iscritti al Comitato Tecnico in Andaf	Iscritti al Comitato on-line su LinkedIn, ma non ancora all'Andaf	Totale (Andaf + Gruppo on-line non Andaf)
Comitato Andaf - Pianificazione e Controllo	82	34	116
<i>di cui hanno compilato il questionario</i>	<i>67</i>	<i>-</i>	<i>67</i>

	Iscritti al Comitato Tecnico in Andaf	Iscritti al Comitato on-line su LinkedIn, ma non ancora all'Andaf	Totale Gruppo on-line
Gruppo on-line su LinkedIn	59	34	93

PROSPETTO PREFERENZE SUI GRUPPI DI LAVORO



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

Membri	Processi budget/piano	Controllo gestione PMI	Funzione del controller e valutazione investimenti
TOTALE 1^a scelta	23	21	20
TOTALE 2^a scelta	21	21	20

COMPOSIZIONE GRUPPO 1



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

1) Processi di budget/piano, reporting e sistemi informativi di supporto (2 Docenti; 7 Consulenti; 14 Aziende)

		2^a SCELTA
Angelo Aielli	JOHN CRANE	3
Fabio Amore	NICE	2
Ezio Bisatti	BISATTI & PARTNERS	3
Giorgio Biscardini	BOOZ & COMPANY	3
Tiziana Bonacina	3V SIGMA	3
Pierluigi Bonavita	PARMALAT	2
Riccardo Bovetti	KPMG	3
Stefano Cappelletti	DANIELI & C.	2
Vito Cassano	POSTE ITALIANE	3
Andrea Cioffi	UNIVERSITÀ CATTOLICA	2
Monica De Pellegrini	EBARA	3
Emanuele Del Buono	GSE	3
Francesco Del Buono	VAR GROUP	2
Mauro Marchiaro	ACCENTURE	3
Marco Mazzotta	ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DI STATO	2
Rosa Minniti	FARO CONSULTING	3
Giuseppe Montorsi	CAPRARI	3
Luca Paissan	OR.VE.A.	2
Thomas Parma	REPLIC	2
Anna Pistoni	UNIVERSITÀ BOCCONI	3
Alberto Raimondi	REAL ESTATE CONSULTING GROUP	2
Siro Tasca	PROTIVITI	2
Mauro Venturato	CARRARO	3

GRUPPO 1: RISULTATI PREFERENZE

Gruppo 1: Processi budget/piano e reporting	Priorità ponderate espresse (molto interessanti + interessanti)
Il raccordo tra pianificazione strategica, budget e piani operativi	84,8%
Gli strumenti di pianificazione e reporting	80,4%
Lo sviluppo di KPIs per il monitoraggio delle attività	76,1%
L'utilizzo della contabilità industriale nel budget e nel controllo operativo	63,0%
L'integrazione tra budget e sistemi di MBO	56,5%
Il controllo delle commesse industriali	52,2%
Working capital & cash management	50,0%
La valutazione dei progetti di investimento: metodologie e strumenti operativi	50,0%
Value Management: come prepararsi alla ripresa economica	47,8%
Gli sviluppi dei sistemi informativi: ERP, Datawarehouse, Datamart e Business Intelligence	47,8%
Il Controller nell'organizzazione aziendale ed il doppio riporto (CFO/Business)	43,5%
Il ruolo del Controller nella comunicazione ai mercati finanziari	30,4%

COMPOSIZIONE GRUPPO 2



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

2) Controllo di gestione nelle PMI , anche propedeutico alla quotazione (1 Docente; 7 Consulenti; 13 Aziende)

		2^a SCELTA
Fabrizio Alberton	REPLY CONSULTING	3
Antonella Barbieri	STICAR	3
Iacopo Benedetti	CERVE	1
Luis Bergter	ALMAVIVA	3
Giuliano Bucari	ARCHIMEDE SOLAR ENERGY	1
Domenico Falcone	DELOITTE	-
Adolfo Farronato	FONDERIE SIME	1
Bruno Feligini	TEMPOGEST	3
Andrea Giacomelli	OPERARI	1
Giuseppe Giambusso	MCS CONSULTING	3
Roberto Giordani	SEVEN HILLS VENTURE PARTNER CONSORTIUM	1
Paolo La Palombara	PHARD	1
Edoardo Leone	MANGIMI LEONE	1
Giovanni Liberatore	UNIVERSITÀ DI FIRENZE	3
Bruno Lupani	PRAMAC SWISS	1
Fabrizio Mannini	SAMMONTANA	1
Massimo Pasquali	SKIDATA	1
Augusto Regonesi	PROTIVITI	1
Alessandro Rizzo	POSTE ITALIANE	3
Sandra Vinciguerra	STUDIO VINCIGUERRA	1
Roberto Zamparo	FISCHER	1

GRUPPO 2: RISULTATI PREFERENZE

Gruppo 2: Controllo di gestione nelle PMI	Priorità ponderate espresse (molto interessanti + interessanti)
Il raccordo tra pianificazione strategica, budget e piani operativi	95,0%
Working capital & cash management	75,0%
La valutazione dei progetti di investimento: metodologie e strumenti operativi	72,5%
Gli strumenti di pianificazione e reporting	67,5%
Lo sviluppo di KPIs per il monitoraggio delle attività	67,5%
Value Management: come prepararsi alla ripresa economica	55,0%
L'integrazione tra budget e sistemi di MBO	52,5%
Gli sviluppi dei sistemi informativi: ERP, Datawarehouse, Datamart e Business Intelligence	50,0%
Il ruolo del Controller nella comunicazione ai mercati finanziari	40,0%
L'utilizzo della contabilità industriale nel budget e nel controllo operativo	37,5%
Il controllo delle commesse industriali	32,5%
Il Controller nell'organizzazione aziendale ed il doppio riporto (CFO/Business)	27,5%

COMPOSIZIONE GRUPPO 3



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

3) Funzione del controller nell'organizzazione aziendale; l'eccellenza operativa; il controller e il doppio riporto; la comunicazione ai mercati finanziari; la valutazione degli investimenti

(1 Docente; 3 Consulenti; 16 Aziende)

		2^a SCELTA
Luca Alborghetti	SECONDLearn	2
Remigio Aprile	ENEL SPA	2
Davide Atzeni	ARVAL	1
Mauro Carrannante	MAN TURBO	2
Angelo Fiazza	ITF	2
Stefano Giacomelli	GRUPPO LA PERLA	1
Luca Giranzani	KOELLIKER	2
Fabio Iacuitti	GALLERIE COMMERCIALI ITALIA	1
Silvia La Fratta	DELOITTE	2
Andrea Lipparini	UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	-
Roberto Liuzza	BOOZ & COMPANY	1
Carlo Lubrano	REPLY CONSULTING	1
Massimo Magnotta	BRITISH TELECOM	2
Paolo Matteini	MIROGLIO	2
Angela Montanari	PGROUP	2
Tarcisio Pagnozzi	BREVINI POWER TRANSMISSION	2
Attilio Punzo	GSE	1
Sergio Salvio	RETE FERROVIARIA ITALIANA	1
Giuseppe Spanto	INFRATEL ITALIA	1
Moreno Vettorato	ZF PADOVA SPA	2

GRUPPO 3: RISULTATI PREFERENZE

Gruppo 3: Funzione Controller e valutazione investimenti	Priorità ponderate espresse (molto interessanti + interessanti)
Lo sviluppo di KPIs per il monitoraggio delle attività	72,5%
Il raccordo tra pianificazione strategica, budget e piani operativi	72,5%
Working capital & cash management	67,5%
Il Controller nell'organizzazione aziendale ed il doppio riporto (CFO/Business)	67,5%
Il ruolo del Controller nella comunicazione ai mercati finanziari	62,5%
Value Management: come prepararsi alla ripresa economica	62,5%
La valutazione dei progetti di investimento: metodologie e strumenti operativi	62,5%
Gli sviluppi dei sistemi informativi: ERP, Datawarehouse, Datamart e Business Intelligence	57,5%
L'integrazione tra budget e sistemi di MBO	55,0%
Gli strumenti di pianificazione e reporting	55,0%
Il controllo delle commesse industriali	40,0%
L'utilizzo della contabilità industriale nel budget e nel controllo operativo	32,5%