



Associazione Nazionale  
Direttori Amministrativi e Finanziari

# **CODICE ETICO**

## **Premessa**

Il Consiglio Direttivo dell'ANDAF, in data 19 maggio 2009, ha approvato il Codice Etico dell'Associazione.

Il Codice Etico definisce l'insieme dei valori su cui ANDAF si fonda e l'insieme delle responsabilità che ANDAF assume verso l'interno e verso l'esterno.

Il presente codice (il "Codice") si applica alle attività svolte dai Soci ANDAF ordinari, straordinari, aggregati, onorari, federati, così come definiti agli articoli 5, 6, 7, 8, 9 dello Statuto Sociale ("Associati"), ai Soci Sostenitori ("Soci Sostenitori") come definiti dall'art. 10 dello Statuto Sociale, ed ai dipendenti di ANDAF (collettivamente indicati come i "Destinatari") e regola i comportamenti degli stessi all'interno dell'Associazione e nei confronti delle entità terze (fornitori, istituzioni, ecc.) con cui i medesimi interagiscono in qualità di appartenenti all'ANDAF.

La sua osservanza e applicazione è di importanza fondamentale per il buon funzionamento, l'affidabilità e la reputazione dell'Associazione, elementi che costituiscono un patrimonio fondamentale per il successo della stessa. Il Codice è stato impostato seguendo le *best practices* in materia in modo da poter considerare lo stesso un vero e proprio modello di riferimento.

Nell'ambito della funzione di Direzione e coordinamento ANDAF farà sì che il presente Codice Etico, per quanto applicabile, sia adottato anche dalla controllata ANDAF Servizi.

## **La Missione**

L'Associazione si propone di costruire un sistema di relazioni tra i propri associati in grado di promuovere lo scambio di esperienze ed informazioni tra i responsabili delle funzioni amministrazione, finanza, controllo di gestione, pianificazione, internal auditing, fiscale e risk management delle aziende italiane e promuovere, diffondere e mantenere lo spirito di amicizia e solidarietà fra i propri membri. Attraverso incontri e relazioni, anche internazionali, ANDAF si propone in particolare di contribuire alla formazione ed alla crescita professionale degli associati e di farsi portavoce, nelle sedi e nei modi appropriati, delle esperienze maturate, delle opinioni e delle esigenze espresse dai Soci.

## IL CODICE ETICO

### Principi Generali

ANDAF è una libera Associazione di Dirigenti e Responsabili operanti nell'ambito e limiti definiti dallo Statuto Sociale, esistenti sul territorio del Nostro Paese. L'Associazione è organizzata in Sezioni Locali ed in Associazioni Federate.

ANDAF opera in una molteplicità di ordinamenti economici, giuridici e culturali.

Nel realizzare la propria missione ANDAF si prefigge di generare valore in modo stabile per i propri Associati, per i Soci Sostenitori, per le Società in cui questi operano, per le risorse umane, per le organizzazioni che si interfacciano con l'associazione quali mondo finanziario, istituzioni, altre associazioni.

Il presente Codice è stato redatto al fine di definire con chiarezza l'insieme dei principi e dei valori fondanti le attività di ANDAF alla cui osservanza tutti i Destinatari sono richiesti di uniformarsi. I Destinatari sono tenuti a tutelare, attraverso i propri comportamenti, la rispettabilità e l'immagine di ANDAF e a preservare l'integrità del patrimonio e dei valori della Associazione.

La diffusione del Codice e delle procedure dell'Associazione è assicurata a tutti i Destinatari attraverso idonei e adeguati strumenti.

I principi e i contenuti del Codice sono portati a conoscenza da parte degli Associati a tutti i soggetti con i quali l'Associazione intrattiene relazioni: collaboratori, consulenti, Istituzioni ed Enti Regolatori.

I principi fondamentali che fissano le obbligazioni in capo a ciascun Associato, sono i seguenti:

- a) **Legalità:** gli Associati ispirano il proprio comportamento al rispetto di tutte le disposizioni normative e regolamentari applicabili;
- b) **Integrità, lealtà e correttezza:** gli Associati si impegnano ad essere leali e corretti in tutti i loro comportamenti all'interno ed all'esterno dell'Associazione;
- c) **Oggettività:** gli Associati non devono permettere che pregiudizi e conflitti di interesse influenzino il proprio comportamento e la propria capacità di giudizio;
- d) **Professionalità e competenza:** gli Associati curano costantemente la propria preparazione professionale, conservando e accrescendo le proprie conoscenze.

### I Principali Valori

L'Associazione promuove e tutela lo sviluppo e la crescita delle caratteristiche professionali dei Dirigenti e Responsabili che operano nelle aree definite dallo Statuto Sociale all'interno delle società Italiane e degli enti in cui tali attività vengono svolte.

I Destinatari promuoveranno il comportamento etico sia nell'ambito professionale che in quello della comunità di appartenenza.

## **I Rapporti con i Soci e con i Terzi**

ANDAF è una libera Associazione nella quale gli Associati costituiscono la principale risorsa.

### **Le Risorse Umane**

Attraverso gli Associati sono perseguibili gli obiettivi di ANDAF della qualità del servizio reso agli Associati stessi nonché la creazione di valore. Pertanto è interesse di ANDAF favorire lo sviluppo del potenziale di ciascun membro dell'Associazione, promuovendo comportamenti improntati:

- al rispetto, anche in sede di selezione del personale, della personalità e della dignità di ciascun individuo, evitando la creazione di situazioni in cui le persone si possano venire a trovare in condizioni di disagio;
- alla prevenzione di discriminazioni e abusi di ogni tipo;
- alla valorizzazione dello spirito innovativo ed imprenditoriale nel rispetto dei limiti dei ruoli di ciascuno;
- alla definizione di ruoli, responsabilità, deleghe e disponibilità di informazioni idonee a far sì che ciascun membro dell'organizzazione possa assumere le decisioni che gli competono nell'interesse dell'Associazione.

Ogni dipendente e ogni altro membro dell'organizzazione dovrà evitare situazioni e decisioni che possano comportare conflitti di interesse reali o apparenti con l'Associazione.

Ogni situazione che possa costituire o determinare un conflitto di interessi deve essere tempestivamente comunicata al Comitato Etico.

I membri del Consiglio Direttivo, dell'Advisory Council, del Collegio dei Revisori, dei Comitati Tecnici ed i Presidenti di Sezione, presteranno la loro opera gratuitamente.

Gli Associati, che in rappresentanza dell'ANDAF dovessero partecipare in qualità di docenti ad eventi, corsi congressi organizzati da terzi o in collaborazione con terzi, potranno ricevere dai terzi compensi in una misura non superiore ad un equo valore di mercato.

### **Rapporti con i Soci, i Fornitori, i Finanziatori, i Clienti e le Istituzioni**

Nell'ambito delle attività svolte per conto dell'Associazione, gli Associati che fanno parte degli organi direttivi, consultivi, di controllo e dei vari Comitati di ANDAF, non dovranno accettare alcun regalo che possa creare imbarazzo e che possa condizionare le loro scelte o tali da ingenerare il dubbio che la loro condotta non sia trasparente o imparziale; sono ammesse gratuità di modico valore in linea con gli usi e le consuetudini, nell'ambito delle attività svolte per conto dell'ANDAF.

ANDAF intende esercitare un'idonea attività di controllo atta ad impedire che avvengano comportamenti, anche da parte di collaboratori che agiscono in nome e per conto di ANDAF, che possono in qualsiasi forma configurare una corruzione privata o di pubblico ufficiale.

Omaggi e atti di cortesia e di ospitalità verso rappresentanti di governo, pubblici ufficiali e pubblici dipendenti non sono consentiti, se non di modico valore e comunque tali da non compromettere l'integrità o la reputazione di una delle parti e da non poter essere interpretati, da un osservatore imparziale, come finalizzati ad acquisire vantaggi in modo improprio.

Nei rapporti con i Soci, i fornitori, i finanziatori, le istituzioni, i clienti, ANDAF e la sua società controllata ANDAF Servizi, sono impegnate a rispettare i principi e le leggi comunitarie e nazionali..

ANDAF ed ANDAF Servizi non potranno stipulare accordi in esclusiva con Soci Sostenitori, Sponsor, od altre controparti. Eventuali eccezioni potranno essere concesse con delibera del Consiglio Direttivo, sentito il parere del Comitato Etico.

ANDAF intende operare nel rispetto dei più elevati principi etici e non intende ricavare vantaggi di alcuna natura in base a comportamenti non conformi ai principi di legalità e di correttezza.

ANDAF intende evitare che qualsiasi accordo o comportamento assunto in suo nome possa favorire alcuni soggetti rispetto ad altri o costituire una illecita restrizione della concorrenza.

Ciascun Socio, dipendente e/o collaboratore deve essere di ciò consapevole ed agire di conseguenza.

#### **Comunicazioni agli Associati e alla Comunità Finanziaria**

ANDAF intende mettere a disposizione degli Associati e della Comunità Finanziaria un livello di informazione appropriato, mediante un flusso comunicativo tempestivo e multimediale, idoneo ad assicurare simmetria informativa ai diversi segmenti di potenziali interessati. Tale attività informativa verrà curata dal Consiglio Direttivo e/o dal Comitato Esecutivo, a cui si riferiranno i Comitati Tecnici. Il Presidente dell'Associazione è il Delegato alla Comunicazione Esterna. Il Presidente dell'Associazione partecipa ai comitati di redazione della Rivista ANDAF e del sito Internet dell'Associazione. In occasioni particolari, in cui sia richiesta una Pubblicazione specifica su particolari aspetti tecnici per cui si addivenga alla redazione di Position Papers, questi costituiranno un documento ufficiale dell'Associazione e quindi parte del proprio patrimonio e non dei singoli Associati. L'Associazione potrà a tal proposito farsi portatrice delle istanze contenute nella volontà degli associati nelle sue varie forme nei confronti degli Organi di Controllo e di Vigilanza quali Consob, Borsa Italiana, Isvap e Banca d'Italia o altri enti che possano essere interessati.

#### **Comportamento nel Trattamento delle Informazioni**

Lo svolgimento delle attività di ANDAF e ANDAF Servizi implica l'acquisizione, la conservazione, il trattamento, la comunicazione e la circolazione all'interno e all'esterno dell'ANDAF, di documenti, studi, dati e informazioni scritte, telematiche e/o verbali riguardanti il know how e le attività di ANDAF. Dette informazioni acquisite o elaborate da Associati e dipendenti nell'esercizio delle proprie incombenze o attraverso le proprie mansioni appartengono ad ANDAF e possono essere utilizzate, comunicate o divulgate unicamente nel pieno rispetto degli obblighi di diligenza e fedeltà discendenti dalle norme e dai contratti di lavoro applicabili nonché dalle procedure applicabili. La gestione delle informazioni e delle posizioni dell'Associazione verso materie interpretative di natura tecnica deve essere divulgata dal Presidente dell'Associazione o da soggetto da esso delegato.

## **Sanzioni**

L'osservanza del Codice da parte dei dipendenti, dei collaboratori e degli Associati, che si aggiunge all'obbligo di adempiere ai doveri generali di lealtà, di correttezza, di esecuzione del rispettivo contratto di lavoro secondo buona fede, è richiesta anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2104 del codice civile. Violazioni delle norme del Codice costituiscono inadempimento alle obbligazioni derivanti dal rapporto di associazione.

Le sanzioni disciplinari che potranno essere comminate agli associati potranno essere la censura prima verbale e poi scritta, la sospensione dalla qualifica di Associato, la radiazione.

Tali procedimenti disciplinari saranno comminati dal Consiglio Direttivo, su proposta del Comitato Etico.

## **Comitato Etico**

A presidio della tutela dei valori contenuti nel presente Codice Etico ed a salvaguardia dei principi in esso sanciti sorveglierà il Comitato Etico ANDAF, cui prendono parte il Presidente dell'Advisory Council, un past President nominato dall'Advisory Council e il Presidente del Collegio dei Revisori.

I Destinatari riporteranno al Comitato Etico le violazioni di cui siano venuti a conoscenza.

\* \* \* \* \*

Approvato dal Consiglio Direttivo il 19 maggio 2009