

The logo for ANDAF, featuring the letters 'ANDAF' in a bold, sans-serif font. A red arc is positioned above the 'A' and 'N', and a blue arc is positioned above the 'D' and 'A'.

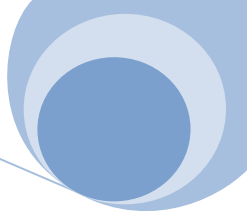
Associazione Nazionale  
Direttori Amministrativi e Finanziari

Three decorative elements consisting of concentric circles in various shades of blue, arranged diagonally from the top right to the bottom right of the page.

# ASSEMBLEA CARTOLARE SOCI ANDAF 2010

Corso Genova 6 - 20123 Milano  
Tel +39 0283242288 / 0258102231 - Fax +39 0258118093  
ANDAF@ANDAF.it - [www.ANDAF.it](http://www.ANDAF.it)

Codice Fiscale 80062250156



# **LETTERA DEL PRESIDENTE**



Cari colleghi,

in occasione dell'appuntamento assembleare, è il momento di fare il punto sull'Associazione, in questo primo periodo di attività dopo l'insediamento del nuovo Consiglio Direttivo.

Innanzitutto, siamo molto lieti di far presente che, nonostante il 2009 sia stato l'anno peggiore nel dopoguerra per l'economia del nostro Paese, il bilancio di ANDAF chiude in attivo di euro 8.608, ed il numero dei Soci è aumentato, passando da 1.406 al 31 dicembre 2008 a 1.524 al 31 dicembre 2009 (inclusi i Soci Federati del CDAF); nel corso del 2010, ci aspettiamo di incrementare ulteriormente il numero degli Associati.

Questi risultati ci confortano nel ritenere che le azioni decise ed intraprese dal momento dell'insediamento del nuovo Consiglio Direttivo hanno prodotto benefici effetti sull'Associazione ed hanno confermato il trend positivo che aveva caratterizzato l'opera del Presidente Bertoli e nel cui solco ci stiamo muovendo.

Tra le iniziative portate avanti, desideriamo sottolineare il nuovo assetto che abbiamo conferito alla Governance dell'Associazione, incentrato su un maggior coinvolgimento del Consiglio Direttivo e con compiti più definiti per i due Vice-Presidenti, Roberto Mannozi e Massimo Campioli, ai quali è stato assegnato un ruolo di grande rilievo, rispettivamente il Coordinamento dei Comitati Tecnici ("Le fabbriche del sapere") ed il Coordinamento delle Sezioni territoriali ("L'apparato distributivo"). Assieme al Responsabile della Formazione di ANDAF ed al Responsabile della Rivista ANDAF Magazine, il Presidente ed i Vice-Presidenti formano lo "Steering Committee" che sovrintende alle attività dell'Associazione.

Questa formula organizzativa sicuramente produrrà effetti positivi ed efficaci nel corso del 2010, quando, dopo il necessario periodo di rodaggio, opererà a pieno regime.

Nella primavera del 2009 è stato approvato il Codice Etico, un insieme di norme di comportamento per gli Associati ANDAF: riteniamo che l'etica professionale sia elemento distintivo e irrinunciabile dell'Associazione ed il primo messaggio da far giungere con forza ai Soci.

Nel corso del 2009, particolare attenzione è stata attribuita alla ridefinizione della mission, alla composizione ed al funzionamento dei Comitati Tecnici, ritenuti strategici nel processo di accreditamento di ANDAF nel panorama economico-finanziario del Paese.

Nel dicembre 2009 è stato costituito il nuovo Comitato Tecnico Pianificazione e Controllo, affidato a Giulio Carone, che ha riscosso un notevole successo, tanto da dover essere suddiviso in tre sottogruppi per poterne assicurare il funzionamento più efficace.

E' stata altresì costituita, con carattere temporaneo, la Task Force "Crisi e Risanamento d'Impresa", affidata a Nerio de Bortoli, per supportare i nostri Associati che stanno affrontando con le loro aziende processi di ristrutturazione finanziaria nell'ambito di procedure nuove, senza giurisprudenza né prassi operativa consolidata, in uno scenario economico di grande difficoltà che ha generalmente gravato sui conti delle Aziende nelle quali operiamo.

Nei primi mesi del 2010 è stato costituito il nuovo Comitato Tecnico Corporate Finance, affidato a Mario Gabbrielli, da cui ci aspettiamo contributi di notevole spessore.



Con la costituzione di quest'ultimo Comitato Tecnico, combinato al riassetto organizzativo che certamente consentirà un più puntuale presidio delle attività, ANDAF si è attrezzata per affrontare con rigore scientifico le molteplici aree che interessano ai CFO: confidiamo che la produzione scientifica, da concretizzarsi attraverso circolari interpretative, proposte legislative, best practices operative, opportunamente veicolata attraverso adeguati canali informativi, contribuirà a rafforzare ulteriormente l'immagine e l'autorevolezza dell'Associazione ed offrirà un valido supporto agli Associati.

Parimenti, stiamo lavorando per migliorare l'organizzazione e la capacità di penetrazione delle Sezioni territoriali, è stato predisposto un nuovo Regolamento operativo, è stato costituito il primo nucleo della Sezione territoriale Puglia, Basilicata e Molise, affidata a Vincenzo Silvano.

A seguito della nomina a Vice-Presidente nazionale, Massimo Campioli è stato sostituito da Michael Tesch alla guida della Sezione Lombardia, quantitativamente la più numerosa, mentre si è verificato un avvicendamento alla guida della Sezione Campania, da poco tempo affidata a Federico Tammaro.

Ai nuovi responsabili delle Sezioni, dei Comitati Tecnici e della Task Force vanno i migliori auguri per un proficuo lavoro nell'ambito dei rispettivi ruoli.

Come noto, ANDAF sta investendo energie e risorse per i Master CFO, realizzati in collaborazione con importanti atenei ed in espansione. Al Master CFO tenuto a Roma ed organizzato con l'Università di Pisa, si è affiancato quello con l'Università di Ferrara. Nel corso del 2010, analoga iniziativa partirà in collaborazione con l'Università LIUC di Castellanza, un altro progetto è in cantiere su Torino, altri atenei stanno chiedendo informazioni. Questo fervore di iniziative ed i risultati già ottenuti, testimoniano la validità del "Progetto Formazione", su cui ANDAF tratterà le linee strategiche di sviluppo nel prossimo futuro.

Per ricordare il cammino fatto dalla nostra Associazione negli oltre quarant'anni di vita, è stata preparata una monografia: "ANDAF: la nostra storia", un volumetto di piacevole lettura, apprezzato da chi l'ha letto ed ammirato da altre Associazioni affini alla nostra.

Desideriamo inoltre sottolineare gli ottimi risultati del Congresso Nazionale ANDAF tenuto a Venezia in ottobre 2009, sia per la notevole affluenza (353 partecipanti) che per i contenuti, per cui desidero ringraziare tutti i soci che hanno partecipato, i relatori e le Aziende che ci hanno supportato.

Nel febbraio 2010 è stato organizzato il 1° Forum sul Bilancio, in collaborazione con IPSOA, una manifestazione che ha avuto un grandissimo successo, che ha fatto il punto sulle novità legislative e fiscali, ove è stata posta l'accento sulla necessità da parte dei CFO di procedere alla preparazione dei bilanci con assoluto rigore e trasparenza. Nel corso della manifestazione è stata presentata la ormai consueta ricerca, patrocinata da ANDAF e svolta in collaborazione con l'Università di Pisa, sulla governance delle principali società quotate.



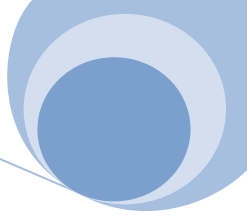
L'Associazione sta portando avanti con successo molte altre iniziative, tra le quali, nel 2010, la principale per impegno, prestigio e complessità è l'organizzazione dello IAFEI World Congress che si terrà a Roma in ottobre e che vedrà un panel di prestigiosi speakers - nazionali ed internazionali - dibattere su come trovare nuove strade per uscire dalla grave crisi finanziaria ed economica in corso.

Il raggiungimento degli ambiziosi traguardi della nostra Associazione si deve all'autentico spirito associativo che ci unisce, all'impegno corale e alla preziosa collaborazione dei colleghi del Consiglio Direttivo, dell'Advisory Council e del Collegio dei Revisori, dei Presidenti di Sezione (che hanno organizzato ben 97 eventi nel corso del 2009), dei Presidenti dei Comitati Tecnici, del Segretario Generale e dell'Assistente alla Presidenza, nonché all'opera dello staff di ANDAF e soprattutto di Voi Associati.

A tutti, porgiamo i più calorosi ringraziamenti per il positivo e propositivo contributo apportato ed i migliori auguri per una proficua attività professionale in una fase storica di grande complessità.

Milano, 9 aprile 2010

  
IL PRESIDENTE



# **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO**



Cari Associati,  
anche il 2009 è stato per la nostra Associazione un anno particolarmente intenso e denso di iniziative.

## ➤ ATTIVITÀ DELLE SEZIONI

L'attività delle Sezioni nel 2009 si è tradotta in 97 eventi/convegni che qui di seguito riportiamo, rispetto agli 80 eventi/convegni del 2008:

### **Sezione Piemonte**

1. L'evoluzione della normativa fiscale nell'ambito dell'attuale situazione economica: le principali novità per le imprese: 04/02/09
2. I rischi di frode in azienda: Dimensione del fenomeno, tipologia di eventi e soggetti più a rischio in un periodo di crisi: 26/05/09
3. Uno sguardo verso il futuro: futuro remoto, futuro prossimo, futuro personale: 12/06/09
4. Transfer pricing: metodologie e tecniche: 02/07/09
5. La "manovra d'estate": le novità fiscali: 29/09/09
6. Verso l'azienda digitale: aspetti legali, tributari e tecnici della conservazione sostitutiva e della fatturazione elettronica: 24/11/09

### **Sezione Lombardia**

1. Quando i CFOs si interrogano - La percezione del contesto finanziario e le possibili strategie organizzative anti crisi: 03/03/09
2. La gestione della profittabilità come leva competitiva: 22/04/09
3. D.Lgs. n. 231/2001, La responsabilità amministrativa delle Società: 12/05/09
4. Contabilizzazione IAS/IFRS: la canalizzazione dei flussi contabili: 13/05/09
5. Tecniche di valutazione del merito creditizio delle PMI: 14/05/09
6. La fiscalità del bilancio IAS/IFRS alla luce del Regolamento attuativo: 26/05/09
7. Valutazione delle aziende: metodologie e applicazioni: 27/05/09
8. La gestione documentale per ottimizzare le attività contabili e amministrative: 28/05/09
9. Corporate Finance: 28/05/09
10. Come monetizzare i crediti d'imposta nei confronti dello stato: 09/06/09
11. CFO: manager alla guida nel processo di creazione del valore: 18/06/09
12. La gestione ottimale della Tesoreria nei periodi di crisi: 23/06/09
13. La gestione dei costi aziendali: gli strumenti del Cost Management: 24/06/09
14. Il recupero della redditività: come trasformare una necessità contingente per ottenere risultati strategici: 24/06/09
15. Transfer pricing: metodologie e tecniche: 09/07/09
16. L'evoluzione del processo di budget: alcuni suggerimenti per costruire un budget strategico: 17/09/09
17. Shared Service Centre - Un approccio organizzativo: 23/09/09
18. Inaugurazione distaccamento ANDAF a Varese: 24/09/09
19. Performance Management: ridurre la complessità aziendale, migliorare i processi: 08/10/09
20. Il CFO di fronte alla sfida della Management Excellence: strategie, soluzioni ed esperienze a confronto: 20/10/09
21. Lo Scudo Fiscale, la fiscalità dei soggetti IAS ed altre novità fiscali: 11/11/09
22. Cena di Natale: 11/12/09





### **Sezione Liguria**

1. La nuova emergenza: creare cash flow per una sempre maggiore indipendenza finanziaria: 12/02/09
2. Tutela del creditore nel commercio internazionale: 12/03/09
3. La strategia di innovazione d'impresa: valorizzazione degli intangibles: 09/04/09
4. La politica dei costi aziendali nei momenti di crisi di mercato: rendere più elastica la gestione dell'azienda senza pregiudizio per il business: 14/05/09
5. Corporate Performance Management: dalle strategie aziendali alla gestione operativa: 11/06/09
6. L'impatto sulla finanza aziendale del D.L. 79/2009 cosiddetto "decreto anti crisi": 08/10/09
7. V ANDAF Masters Golf Tournament ACCENTURE: 09/10/09
8. Il Risk management ed i sistemi di controllo interni all'azienda: 12/11/09

### **Sezione Nord est**

1. Aspetti organizzativi del controllo di gestione: l'evoluzione del ruolo del CFO: 16/01/09
2. Il CFO: Manager guida nel processo di creazione del valore: 23/01/09
3. Elusione fiscale ed operazioni straordinarie: 28/01/09
4. Bilancio 2008. La crisi economica e le novità fiscali: problematiche e rimedi: 06/02/09
5. La Legge Finanziaria 2009 e le altre novità fiscali per le imprese: 17/02/09
6. Le nuove informazioni da fornire nella relazione sulla gestione 2008: 20/02/09
7. La crisi economica e le novità fiscali: problematiche e rimedi: 24/02/09
8. Soggetti IAS/IFRS: primo test per l'applicazione delle nuove norme della Finanziaria 2008: 06/03/09
9. Il CFO manager guida nel processo di creazione del valore - La pianificazione commerciale e la valutazione delle performances della rete: 13/03/09
10. Gli Intangibles in azienda: aspetti legali ed operativi per la tutela del patrimonio conoscitivo: 03/04/09
11. Discover Lean Accounting: 17/04/09
12. Collaborare per competere: 07/05/09
13. Seminario sui nuovi limiti di deducibilità degli interessi passivi (e non solo): 28/05/09
14. L'Advisor metodo-logico: un nuovo specialista a fianco dell'Alta Direzione per il governo dell'impresa: 03/06/09
15. Ricambio generazionale nell'azienda familiare: metodologia e supporto: 18/09/09
16. La gestione aziendale in periodi di instabilità: 02/10/09
17. TAI JI QUAN: un'arte marziale per gestire i conflitti in azienda: 09/10/09
18. Lo Scudo e le altre recenti novità fiscali: 13/11/09
19. La Management Intelligence e i modelli avanzati per il controllo di gestione: 19/11/09
20. Uscire dalla crisi tra progetti imprenditoriali e metodologie manageriali - Il ruolo della Direzione Amministrazione Finanza e Controllo: 26/11/09
21. Cena di Natale: 11/12/09



### **Sezione Emilia Romagna**

1. L'impresa nell'occhio del ciclone: gestire la crisi finanziaria e creare opportunità di valore: 27/02/09
2. Le nuove informazioni da fornire nella Relazione sulla gestione 2008: 10/03/09
3. Les liaisons dangereuses: CFO, revisori e audit dei bilanci : 06/05/09
4. Transfer pricing: metodologie e tecniche: 07/07/09
5. Disclosure dei rischi e compliance dei controlli sul bilancio: strumenti e metodologie integrate per migliorare l'efficacia e l'efficienza della comunicazione: 23/09/09
6. L'efficienza e l'efficacia nei sistemi amministrativi e contabili: 07/10/09
7. Lo Scudo Fiscale e la caverna di Ali Babà: 05/11/09
8. Uscire dalla crisi tra progetti imprenditoriali e metodologie manageriali: 26/11/09



### **Sezione Toscana**


1. Novità fiscali 2009 - Le misure "anti crisi": 28/01/09
2. Crisi dei mercati ed implicazioni sui bilanci: 17/03/09
3. La crisi finanziaria: risvolti sull'economia reale e possibili rimedi per le piccole e medie imprese italiane: 02/04/09
4. L'attuale contesto del rapporto Banca-Impresa: il Private Equity e la Quotazione in Borsa possono costituire un'opportunità per le PMI?: 04/06/09
5. Lo Scudo Fiscale - Il rimpatrio dei capitali e le nuove norme sui paradisi fiscali: 14/09/09 (Firenze)
6. Lo Scudo Fiscale - Il rimpatrio dei capitali e le nuove norme sui paradisi fiscali: 16/09/09 (Lucca)
7. Lo Scudo Fiscale - Il rimpatrio dei capitali e le nuove norme sui paradisi fiscali: 23/09/09 (Arezzo)
8. Collaborare per competere: casi di eccellenza in tempo di crisi: 07/10/09
9. Scudo Fiscale - Analisi e interpretazioni: 06/11/09
10. La gestione aziendale in periodi di instabilità: 11/11/09

### **Sezione Marche Umbria**

1. Novità Tributarie 2008/2009: 09/02/09
2. Le nuove informazioni da fornire nella Relazione sulla Gestione 2008: 05/03/09
3. Il bilancio come strumento di accesso al credito: 30/06/09
4. Creazione di valore attraverso la ristrutturazione del debito e il miglioramento delle performances operative attraverso la gestione del circolante: interventi nelle società in tensione finanziaria: 06/07/09
5. Cashpooling - Il contratto di tesoreria accentrata: profili civilistici e fiscali: 30/09/09
6. Il controllo e la gestione delle strategie aziendali: strumenti di contabilità direzionale: 12/11/09

### **Sezione Centro-sud**

1. Annual Report e Comunicazione Finanziaria: 29/01/09
2. Le nuove informazioni da fornire nella Relazione sulla gestione 2008 come opportunità di un nuovo rapporto con gli stakeholders dell'impresa e di crescita organizzativa: 24/02/09
3. La gestione documentale per ottimizzare le attività contabili e amministrative: 07/04/09

- 
4. Il mercato dei capitali al servizio delle piccole e medie imprese italiane: 22/04/09
  5. La gestione strategica dei crediti commerciali: 21/05/09
  6. La gestione aziendale in periodi di instabilità: 17/06/09
  7. Collaborare per competere: 24/06/09
  8. La gestione della profittabilità come leva competitiva: 02/07/09
  9. Collaborare per competere - Casi di eccellenza in tempo di crisi: 23/09/09
  10. EPM Open Day 2009 - Il CFO di fronte alla sfida della Management Excellence: strategie, soluzioni ed esperienze a confronto: 22/10/09
  11. Focus sulle principali recenti evoluzioni nel corpo dei principi contabili nazionali ed internazionali: 02/12/09
  12. Uscire dalla crisi: scenari per il 2010 ed il ruolo del CFO - a seguire cena di Natale: 15/12/09

#### **Ufficio di Bari**

1. Primo Evento ANDAF Puglia, Basilicata e Molise - Novità Fiscali 2009-2010: 15/12/09

#### **Sezione Sicilia**

1. Il sistema dei controlli nella sanità: ruoli, compiti e responsabilità: 20/02/09
2. La tutela del risparmio nell'ordinamento finanziario: 19/06/09
3. Finanza Aziendale e Gestione del Cash Flow: 3/07/09

I nostri **Soci Sostenitori**, ai quali va il nostro ringraziamento, ci hanno aiutato e sostenuto nell'organizzazione di molti degli incontri/eventi delle Sezioni locali.



➤ **XXXIV CONGRESSO NAZIONALE ANDAF**



Il XXXIV Congresso nazionale ANDAF si è tenuto il 30 e 31 ottobre a Venezia presso l'Hotel Danieli. E' stato trattato il tema: "L'onda lunga della crisi: nuovi scenari, nuove opportunità".

Il Congresso è stato un grande successo, sia per la partecipazione (353 persone), che per l'alto contributo tecnico/scientifico dei relatori che si sono avvicendati nell'arco delle giornate.

Lo standing del luogo e il clima particolarmente favorevole hanno coronato un evento memorabile.

➤ **PATROCINIO E COLLABORAZIONE DI ANDAF AD EVENTI ORGANIZZATI DA TERZI**

Nel 2009 ANDAF ha dato il patrocinio e partecipato all'organizzazione di eventi "esterni" con le seguenti società:

- AIAF
- Assolombarda
- Deloitte
- Ernst & Young
- IPSOA
- Mazars
- Optime
- Oracle
- Postel
- Reply
- SAP
- Studio Pirola
- Synergia

➤ **OSCAR DI BILANCIO**

Da molti anni ANDAF - insieme a molte autorevoli istituzioni - aderisce con un proprio rappresentante nella Giuria a questa importante iniziativa, gestita con molto impegno dalla Ferpi - Federazione Relazioni Pubbliche Italiana.

ANDAF è anche presente, con propri delegati, a tutte le Commissioni di Segnalazione che hanno il compito di selezionare i bilanci più rappresentativi.

L'evento di indubbio prestigio nazionale ha visto attribuire dalla Giuria, cui ha partecipato il nostro Presidente Fausto Cosi, l'Oscar per il 2009 alle seguenti società:



**Premio Oscar di Bilancio 2009**

Fondazione Umana Mente

Mediolanum SpA  
Credito Valtellinese

BCC del Garda

ACRA  
ENEL SpA  
Nordiconad srl  
Intesa Sanpaolo

**Oscar di Bilancio**

Fondazioni di origine Bancaria, d'impresa,  
Organizzazioni Nonprofit  
Imprese di Assicurazioni (quotate e non quotate)  
Maggiori e Grandi Imprese Bancarie, Finanziarie  
(quotate e non quotate)  
Medie e Piccole Imprese Bancarie, Finanziarie (non  
quotate)  
Organizzazioni Nonprofit  
Società e Grandi Imprese (quotate)  
Società e Grandi Imprese (non quotate)  
Governance Societaria

➤ **SITUAZIONE SOCI**

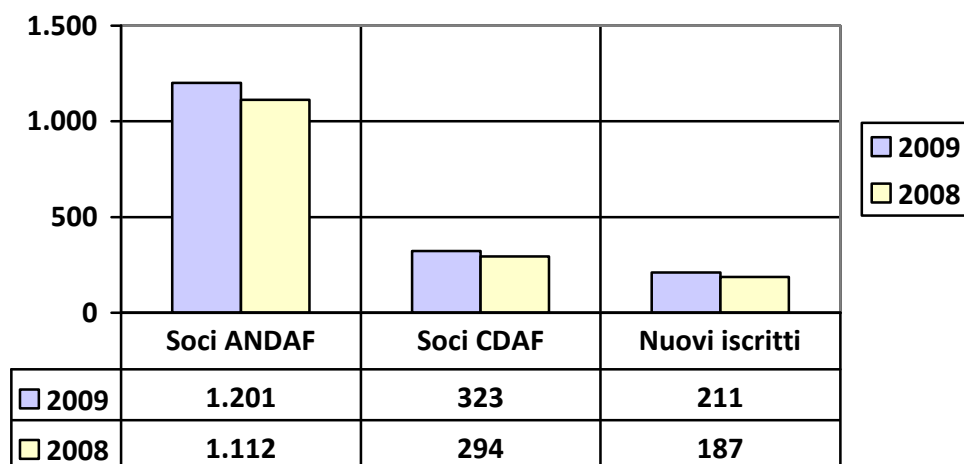
La situazione al 31 dicembre 2009 risulta essere la seguente:

Dicembre 2009: 1.524 (di cui 323 Soci Federati CDAF)

Dicembre 2008: 1.406 (di cui 294 Soci Federati CDAF)

Nuovi iscritti 2009: 211


Nuovi iscritti 2008: 187



\* \* \* \* \*

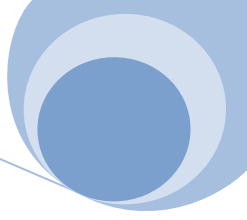
Si ritiene utile portare alla Vostra attenzione un sintetico aggiornamento delle attività in corso per le quali la Segreteria ANDAF è disponibile a dare tutte le più aggiornate informazioni a chi volesse avere maggiori informazioni sui principali progetti che l'Associazione sta seguendo attivamente:

- ❖ 40th IAFEI World Congress 2010 che si terrà a Roma il 14 e 15 ottobre;
- ❖ Convenzioni Universitarie per la realizzazione di Master e corsi di formazione. Già attuata con l'Università di Pisa, di Ferrara e Castellanza. Sono in corso contatti avanzati per la realizzazione di un Master sulla base degli accordi, in parte già raggiunti, oltre che con le sopra citate Università, anche con l'Università di Torino.

- 
- ❖ **Comitati Tecnici di ANDAF al 31 dicembre 2009:** Corporate Governance & Compliance, Comitato Fiscale, Comitato Financial Reporting Standards, Comitato Pianificazione e Controllo, Comitato Information & Communication Technology, Task Force “Crisi e Risanamento d’Impresa”. Nel corso del 1° trimestre 2010 è stato costituito il Comitato Tecnico Corporate Finance.
  - ❖ Il gruppo Richmond ci ha chiesto di partecipare anche quest’anno all’evento (FINANCE DIRECTOR forum 2010, il 6 e 7 maggio, al Park hotel ai Cappuccini - Gubbio). ANDAF ha aderito dell’evento e collaborerà attivamente nella definizione delle tematiche e dei relatori per il programma conferenze.
  - ❖ Proattiva partecipazione di ANDAF ai lavori dell’Organismo Italiano di Contabilità.

Il Consiglio Direttivo augura un buon lavoro a tutti insieme ad un ringraziamento ai soci che hanno dedicato impegno e parte del loro tempo per il raggiungimento di questi importanti traguardi.

  
Per il Consiglio Direttivo  
Il Presidente



**BILANCIO CONSUNTIVO  
AL 31.12.2009**

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

(valori espressi in Euro)

31/12/2009 31/12/2008

<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>Totale Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>Immateriali</i>	21.914	21.914
<i>Fondo Ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	<u>-21.914</u>	<u>-21.914</u>
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Materiali</i>	20.632	17.595
<i>Fondo Ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	<u>-14.107</u>	<u>-11.249</u>
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<b>6.525</b>	<b>6.346</b>
<i>Finanziarie</i>	10.691	10.691
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<u><b>10.691</b></u>	<u><b>10.691</b></u>
<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>17.216</b>	<b>17.037</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>Rimanenze</i>	0	0
<i>Crediti</i>	196.256	200.469
<i>Totale crediti</i>	<u><b>196.256</b></u>	<u><b>200.469</b></u>
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	<u>113.770</u>	<u>112.535</u>
<i>Totale Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	<b>113.770</b>	<b>112.535</b>
<i>Disponibilità liquide</i>	<u>94.848</u>	<u>33.178</u>
<i>Totale disponibilità liquide</i>	<b>94.848</b>	<b>33.178</b>
<b>Totale Attivo Circolante (C)</b>	<b>404.874</b>	<b>346.182</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
<b>Totale Ratei e Risconti (D)</b>	<b>630</b>	<b>10.733</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>422.720</b>	<b>373.952</b>



## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

(valori espressi in Euro)	31/12/2009	31/12/2008
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
<i>Fondi propri</i>	165.038	161.265
<i>Avanzo dell'esercizio</i>	<u>8.608</u>	<u>3.773</u>
Patrimonio netto	173.646	165.038
Fondi per rischi ed oneri	0	0
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	17.952	14.085
Debiti	208.522	176.496
Ratei e risconti	22.600	18.333
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>422.720</b>	<b>373.952</b>

## CONTO ECONOMICO

	(valori espressi in Euro)	31/12/2009	31/12/2008
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		367.789	374.709
Altri ricavi e proventi		10.488	1.871
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>378.277</b>	<b>376.580</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		3.308	
Per servizi		155.356	151.433
Per godimento di beni di terzi		16.567	16.854
Per il personale		113.810	107.328
Ammortamenti e svalutazioni			
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali			4.272
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.858		3.277
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			1.488
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.000		
<i>sub totale ammortamenti e svalutazioni</i>		4.858	9.037
Oneri diversi di gestione		72.139	85.693
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>366.038</b>	<b>370.345</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>12.239</b>	<b>6.235</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
Altri proventi finanziari			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		1.383	2.605
Proventi diversi dai precedenti:		492	1.261
<i>sub totale altri proventi finanziari</i>		1.875	3.866
Interessi e altri oneri finanziari			
<i>sub totale interessi ed altri oneri finanziari</i>		0	-714
Utili (perdite) su cambi		0	-106
<b>Totale Proventi ed Oneri finanziari (C)</b>		<b>1.875</b>	<b>3.046</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
Proventi:		10.123	393
Oneri:		13.094	2.704
<b>Totale delle Partite straordinarie (E)</b>		<b>-2.971</b>	<b>-2.311</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>11.143</b>	<b>6.970</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio			
- Correnti		2.535	3.197
<i>sub totale imposte sul reddito</i>		2.535	3.197
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>8.608</b>	<b>3.773</b>

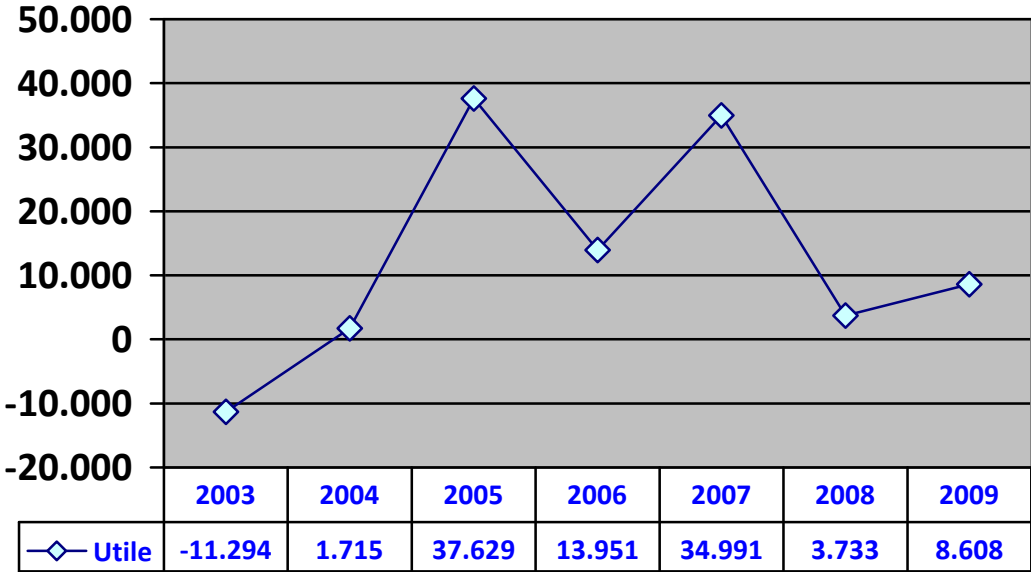
Per il Consiglio Direttivo  
Il Presidente

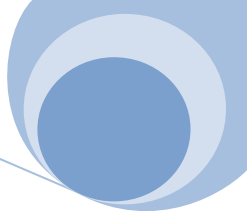


Fausto Così



### AVANZO (DISAVANZO) DI BILANCIO ANDAF





**NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO**



Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto secondo i criteri previsti dalle normative civilistica per le società di capitali, ove applicabile, nel rispetto di quanto previsto dai principi contabili elaborati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, così come modificati dall'OIC (Organismo Italiano di contabilità) in relazione alla riforma del diritto societario, e dai documenti emessi dall'OIC stesso.

Si precisa, al riguardo, che le quote associative ed i contributi ricevuti, nonché le componenti positive e negative di reddito, sono state rilevate nel rispetto del postulato della competenza previsto dai principi contabili.

I criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 c.c. a non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione delle singole poste di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e sulla base di criteri di funzionamento, conformemente al dettato degli articoli 2423 bis e seguenti del Codice Civile.

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati, per le voci più significative, si possono così riassumere:

### Immobilizzazioni

L'iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni immateriali è stata effettuata al costo, prevedendo un piano di ammortamento a quote costanti in cinque anni oppure tre anni, periodo determinato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando le aliquote fiscali ordinarie, che riflettono la vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione o di acquisizione, eventualmente rettificato per riflettere le perdite di valore ritenute durevoli.

### Attivo circolante

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presumibile realizzo. Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale. I titoli sono iscritti in bilancio al costo specifico di acquisto.

### Ratei e risconti (attivi e passivi)

Sono iscritti in questa voce i proventi e i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, comunque comuni a due o più esercizi e la cui entità varia in funzione del tempo.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Espone il debito verso i dipendenti per la quota di trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturata in accordo al contratto di lavoro vigente e alle leggi applicabili.



## Debiti

Sono esposti in bilancio al valore nominale.

Per quanto concerne le indicazioni richieste dall'art. 2427, n. 4 (variazioni intervenute nella consistenza delle altre dell'attivo e del passivo) si precisa quanto segue:

### ❖ Attivo

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dal software e dai costi sostenuti per la predisposizione del web-site dell'Associazione, risultano completamente ammortizzate e sono così composte:

• Software	Euro	554
• Fondo ammortamento	<u>Euro</u>	<u>- 554</u>
• Valore residuo	Euro	-
• Web-site dell'Associazione	Euro	21.360
• Fondo ammortamento	<u>Euro</u>	<u>-21.360</u>
• Valore residuo	Euro	-

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 6.525 così composto:

• Macchine Elettroniche	Euro	13.797
• Fondo ammortamento	<u>Euro</u>	<u>- 10.952</u>
• Valore residuo	Euro	2.845
• Impianti telefonici	Euro	1.386
• Fondo ammortamento	<u>Euro</u>	<u>-1.251</u>
• Valore residuo	Euro	135
• Mobili e arredi	Euro	2.173
• Fondo ammortamento	<u>Euro</u>	<u>- 921</u>
• Valore residuo	Euro	1.252
• Impianto di condizionamento	Euro	3.276
• Fondo ammortamento	<u>Euro</u>	<u>- 983</u>
• Valore residuo	Euro	2.293

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalle partecipazioni seguenti:

ANDAF Servizi S.r.l. (95%)	Euro	9.813
Fondazione OIC (0,17%)	<u>Euro</u>	<u>878</u>
	Euro	10.691

Con riferimento alla ANDAF Servizi S.r.l., si precisa che il patrimonio netto della società al 31 dicembre 2009 è pari a Euro 14.616.

Si riportano, nell'allegato alla presente, i principali dati di Bilancio della controllata ANDAF Servizi srl.



ANDAF Servizi ha gestito per conto della Associazione l'organizzazione del XXXIV Convegno Nazionale ANDAF, sostenendo i relativi costi a fronte dei quali ha incassato i contributi delle società sponsor e le quote di iscrizione per la partecipazione all'evento.

I Crediti fanno registrare una diminuzione di Euro 4.213. Il saldo di Euro 196.256 è così composto:

<b>Crediti</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Crediti verso soci	30.278	34.500
Crediti verso ANDAF Servizi	166.902	157.348
Crediti verso Erario	1.611	479
Crediti vari	-	8.677
Depositi cauzionali	1.965	1.965
<b>Subtotale</b>	<b><u>200.756</u></b>	<b><u>202.969</u></b>
Fondo svalutazione crediti	-4.500	-2.500
<b>Totale crediti</b>	<b><u>196.256</u></b>	<b><u>200.469</u></b>

Non esistono crediti di durata superiore ai 5 anni, gli stessi sono esigibili entro i 12 mesi e sono sorti all'interno del territorio italiano.

I crediti verso Soci sono relativi a quote associative da incassare vantati nei confronti di società sostenitrici.

I crediti verso ANDAF Servizi si riferiscono ad anticipazioni di cassa a breve termine concesse alla stessa per far fronte alle necessità finanziarie relative all'organizzazione del Convegno Nazionale, ad incassi di quote associative effettuati da ANDAF Servizi per conto dell'Associazione e a pagamenti a fornitori effettuati dall'Associazione per conto di ANDAF Servizi.

I titoli sono iscritti in bilancio per un valore complessivo pari ad Euro 113.770 e risultano così composti.

#### **Titoli:**

<b>Descrizione</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Valore di acquisto</b>	<b>Valore al 31.12.2009</b>
Dexia Cred. 12ZC TLX	29/10/2012	20.000,00	18.800,00	17.730,00
Unicredit 15 TV TLX	31/7/2015	30.000,00	30.000,00	29.539,00
Merrill Lynch 13 4% TLX	28/9/2013	20.000,00	20.000,00	19.966,44
<b>Totale</b>		<b>70.000,00</b>	<b>68.800,00</b>	<b>67.235,44</b>

#### **Fondi:**

<b>Descrizione</b>	<b>Quantità</b>	<b>Prezzo acquisto unit.</b>	<b>Valore di acquisto</b>	<b>Valore al 31.12.2009</b>
Pioneer Monetario Euro C	381,554	13,09	5.000,00	5.000,27
Pioneer Euro Cash Plus	727,956	54,91	39.970,06	43.502,65
<b>Totale</b>			<b>44.970,06</b>	<b>48.502,92</b>



Si precisa che non si è ritenuto necessario svalutare i suddetti titoli il cui valore di mercato risulta inferiore rispetto al valore di acquisto in quanto non si prevede una loro vendita prima del rimborso.

Inoltre, alla data di redazione del presente bilancio, il valore di mercato è prossimo quello di acquisto.

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 94.848 e si sono incrementate rispetto all'anno precedente di Euro 61.670. Sono rappresentate dalle disponibilità risultanti da rapporti di conto corrente presso Unicredit per Euro 48.479, presso Cariparma per Euro 45.037, presso la Banca Popolare di Sondrio per Euro 60, nonché da denaro esistente nella cassa centrale e nelle casse di sezione per Euro 1.272.

#### ❖ Passivo

I fondi propri dell'Associazione al 31 dicembre 2009 ammontano a Euro 173.646 incluso il risultato della gestione 2009.

#### PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Fondi propri	Avanzo d'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>126.274</b>	<b>34.991</b>	<b>161.265</b>
Avanzo d'esercizio portato a nuovo	34.991	(34.991)	0
Avanzo d'esercizio	0	3.773	3.773
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>161.265</b>	<b>3.773</b>	<b>165.038</b>
Avanzo d'esercizio portato a nuovo	3.773	(3.773)	0
Avanzo d'esercizio	0	8.608	8.608
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>165.038</b>	<b>8.608</b>	<b>173.646</b>

I debiti si incrementano rispetto all'esercizio precedente di Euro 32.026. Il saldo di Euro 208.522 è così composto:

<b>Debiti</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Debiti verso fornitori	51.020	29.303
Debiti verso l'erario	1.751	2.853
Debiti verso Enti Previdenziali	4.346	6.730
Debiti verso ANDAF Servizi	430	-
Fatture da ricevere da ANDAF Servizi	93.424	84.000
Fatture da ricevere	25.182	14.615
Debiti diversi	<u>32.369</u>	<u>38.994</u>
<b>Totale</b>	<b>208.522</b>	<b>176.496</b>

Il saldo fatture da ricevere dalla controllata ANDAF Servizi S.r.l., pari ad Euro 93.424, è principalmente relativo all'addebito dei costi di pubblicazione della rivista "ANDAF Magazine".



Non esistono debiti con scadenza superiore al quinquennio. I debiti sono tutti esigibili entro 12 mesi e sono sorti all'interno del territorio italiano. Vi precisiamo inoltre che l'Associazione non ha alcun debito assistito da garanzia reale sui propri beni.

#### ❖ Conto Economico

L'ammontare delle quote associative relative all'esercizio in essere è di Euro 254.338 ed è aumentato, rispetto all'esercizio precedente, di Euro 5.046 per l'incrementato numero dei Soci.

L'ammontare degli altri contributi ricevuti da terzi è pari ad Euro 113.451 ed è rappresentato principalmente dalle quote dei Soci sostenitori. Rispetto al precedente esercizio, la voce mostra una riduzione di Euro 11.966, scontando gli effetti della crisi economica e la riduzione degli investimenti pubblicitari da parte delle aziende.

Va tenuto presente che le quote, sia associative sia di Soci sostenitori, già incassate ma di competenza del 2010, sono state riscontate.

Le spese per servizi ammontano a Euro 155.356 con un incremento di Euro 3.923 rispetto al 2008. Tale voce include i costi di rafforzamento della struttura operativa a supporto della Presidenza. Tali spese includono inoltre costi per organizzazione convegni ed eventi per Euro 20.567.

Le spese per il personale comprendono i costi afferenti la collaborazione del Segretario Generale e due dipendenti dell'Associazione.

Gli oneri diversi di gestione sono pari a Euro 72.139 e presentano la seguente composizione:

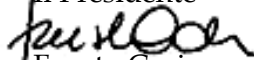
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Consulenze e prestazioni professionali	24.445	25.404
Spese telefoniche	14.181	15.560
Postali/corrieri	8.212	6.947
Prestazioni di terzi	6.044	15.203
Iscrizioni e quote associative	7.579	5.278
Altre spese e oneri vari	<u>11.678</u>	<u>17.301</u>
<b>Totale</b>	<b>72.139</b>	<b>85.693</b>

Gli interessi attivi sono relativi ad interessi a proventi su titoli e depositi bancari per Euro 1.875.

Il saldo netto delle partite straordinarie è negativo per Euro 2.971 e si riferisce principalmente a spese generali relative all'esercizio precedente, mentre le imposte pari a Euro 2.535 si riferiscono all'Irap.

Per il Consiglio Direttivo

Il Presidente

  
Fausto Cosi

## PRINCIPALI DATI DI BILANCIO DELLA CONTROLLATA ANDAF SERVIZI SRL

### ATTIVO

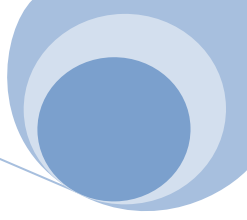
(valori espressi in Euro)	31/12/2009	31/12/2008
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	6.900	8.700
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	7.219	9.482
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<u>3.750</u>	<u>3.750</u>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>17.869</b>	<b>21.932</b>
<i>Crediti</i>	223.882	271.803
<i>Disponibilità liquide</i>	<u>59.316</u>	<u>131.304</u>
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>283.198</b>	<b>403.107</b>
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>1.079</b>	<b>6.401</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>302.146</b>	<b>431.440</b>

### PASSIVO

(valori espressi in Euro)	31/12/2009	31/12/2008
Patrimonio Netto	14.616	14.559
Fondi per rischi ed oneri	0	0
Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
Debiti	287.530	416.881
Ratei e risconti	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>302.146</b>	<b>431.440</b>

### CONTO ECONOMICO

(valori espressi in Euro)	31/12/2009	31/12/2008
Valore della produzione	409.859	524.452
Costi della produzione	<u>407.791</u>	<u>513.561</u>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>2.068</b>	<b>10.891</b>
Proventi ed Oneri finanziari	304	835
Partite straordinarie	4.272	-3.167
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b><u>6.644</u></b>	<b><u>8.559</u></b>
<i>Imposte sul reddito</i>	6.587	4.117
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>57</b>	<b>4.442</b>



# **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**



Signori Associati,  
il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2009 predisposto ai sensi di legge che si riassume nei seguenti dati sintetici:

<i>stato patrimoniale</i>	<i>esercizio corrente</i>		<i>esercizio precedente</i>	
attività	€	422.720,00	€	373.952,00
passività	€	249.074,00	€	208.914,00
Fondi propri	€	165.038,00	€	161.265,00
Avanzo dell'esercizio	€	8.608,00	€	3.773,00

<i>conto economico</i>	<i>esercizio corrente</i>		<i>esercizio precedente</i>	
quote e contributi	€	378.277,00	€	376.580,00
costi	-€	366.038,00	-€	370.345,00
proventi ed oneri finanziari	€	1.875,00	€	3.046,00
proventi ed oneri straordinari	-€	2.971,00	-€	2.311,00
imposte dell'esercizio	-€	2.535,00	-€	3.197,00
avanzo dell'esercizio	€	8.608,00	€	3.773,00

Il collegio Revisori, composto da professionisti indipendenti, ha svolto la propria attività nell'interesse:

- degli associati, per le quote associative;
- dello Stato, che consente agevolazioni fiscali;
- della collettività servita.

L'azione di vigilanza all'interno degli enti non profit dell'organo di revisione assume un particolare rilievo in quanto si configura come attività complementare, ancorché non sostitutiva a quella dello Stato.

Non esiste una disposizione specifica che vincoli gli Enti non commerciali (Associazioni) a dotarsi di un apposito organo di controllo come accade invece per le società di capitali, a parte alcuni casi specifici come le Fondazioni bancarie.

In particolare, il sottoscritto collegio ha svolto il controllo sull'amministrazione, essendo l'Associazione soggetta a revisione contabile volontaria da parte della Società KPMG.

**Il controllo sull'amministrazione** ai sensi dell'art. 2403 del c.c. si è sostanziato essenzialmente nel verificare: l'osservanza della legge e dello statuto, il rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e il suo concreto funzionamento;



### **Riunioni con il Revisore**

Abbiamo tenuto riunioni telematiche con la Società di revisione e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta e sulla base delle informazioni ottenute dalla Società di Revisione, non sono state rilevate omissioni e/o fatti censurabili e/o irregolarità, o comunque fatti significativi tali da richiederne la segnalazione agli organi di controllo o menzione nella presente relazione.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge ed allo Statuto, per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il collegio ha verificato l'osservanza delle norme interne e di quelle che regolano i rapporti tra l'ente e i soggetti esterni.

Il Collegio dei Revisori si è occupato:

- 1) di verificare il rispetto delle norme e delle disposizioni statutarie della Associazione, con particolare riferimento al perseguimento del fine istituzionale;
- 2) di verificare la consistenza del patrimonio sociale e il regolare svolgimento delle operazioni di gestione.

Il controllo del perseguimento degli obiettivi istituzionali si è esplicato necessariamente su più livelli.

- L'analisi della coerenza tra attività svolta e perseguimento degli obiettivi istituzionali (missione aziendale) rappresenta il punto di partenza concernente il controllo sulla concreta attività della Associazione.

- Dall'analisi dello Statuto, il Collegio ha estrapolato i fini sottostanti la costituzione Della Associazione e conseguentemente l'utilità sociale che deve essere perseguita.

Il controllo del collegio Revisori è stato incentrato sia sulla verifica del perseguimento della produzione di utilità sociale globalmente intesa, sia su un periodico controllo delle singole azioni svolte da parte del Consiglio Direttivo. Quest'ultime devono essere concepite, da un lato, come finalizzate al raggiungimento del fine istituzionale, dall'altro, come improntate a un comportamento coerente e non incompatibile con i fini istituzionali.

Il Collegio sulla base delle proprie competenze professionali ha valutato la coerenza delle risorse impegnate nell'attività di supporto, con quelle destinate all'attività istituzionale.

Svolgendo i controlli, il collegio ha verificato la legittimità dell'operato dell'ente sia in ordine alle norme cogenti di ordine generale, alle quali tutti gli enti collettivi sono soggetti, sia alle norme statutarie ed, infine, a quelle di normale diligenza alle quali deve comunque farsi riferimento.

Il collegio ha verificato che gli atti istitutivi dell'ente sono stati formati secondo i requisiti di forma prescritti dalle norme vigenti.

Gli atti costitutivi e modificativi sono stati tempestivamente comunicati agli organi preposti al controllo.



Il Collegio ha posto attenzione a possibili e potenziali situazioni di conflitto di interessi.

Il collegio ha altresì verificato la regolarità di funzionamento degli organi in ordine:

- a. al rispetto delle formalità di convocazione degli organi;
- b. al rispetto dei quorum costitutivi e delle relative procedure di accertamento delle presenze;
- c. alla puntuale verbalizzazione delle adunanze degli organi;

L'organo di controllo ha verificato la regolare convocazione e costituzione delle adunanze degli organi collegiali, nonché la corrispondenza dell'ordine del giorno alle effettive competenze. Ha inoltre verificato la legittimità e la conformità allo statuto delle delibere adottate, avendo sempre partecipato alle relative adunanze, tramite la presenza diretta o in conference call di propri componenti.

L'organo di controllo ha verificato che il patrimonio dell'Associazione è esistente ed adeguato a garantire il pieno adempimento delle obbligazioni assunte.

Parimenti l'organo di controllo ha accertato quali siano i soggetti dotati di poteri gestori e significativamente, del potere di assumere obbligazioni di qualunque natura per conto ed in nome dell'ente, poteri legittimamente attribuiti in base alla legge e allo statuto.

#### **verifica della esistenza e della congruità del sistema di rilevazione contabile dell'azienda.**

Il Collegio ha verificato la corretta impostazione del piano dei conti, in ordine alle attività esercitate ed alla natura dell'ente.

Il Collegio ha accertato la correttezza della forma di bilancio previsto dalla Legge per l'ente oggetto di revisione, e certifica che il bilancio prodotto rispetta tali schemi.

L'organo di controllo certifica la chiarezza del bilancio, e dei documenti ad esso allegati che, nel loro complesso, hanno la capacità informativa propria dei documenti consuntivi.

- La chiarezza si esprime, oltre che con la trasparente rappresentazione delle attività dell'ente, mediante la esaustiva rendicontazione, non meramente numerica, delle diverse aree nelle quali l'ente esplica le sue attività.

L'organo di controllo ha accertato la congruità dei criteri di valutazione adottati.

#### **IL CONTROLLO DEI RISULTATI DELL'ASSOCIAZIONE**

Il controllo dei risultati in una azienda non profit costituisce l'impegno primario degli amministratori e dei manager della organizzazione (Consiglio Direttivo, Presidente, Assemblea, Segretario, Tesoriere).

Si fa riferimento ai risultati delle aziende non profit essenzialmente sotto un triplice profilo: quello dell'efficacia istituzionale, da intendersi come propensione ad ottenere risultati in diretto adempimento degli scopi statutari; quello dell'efficienza, quale condizione della funzione gestionale che presiede alla sopravvivenza, vita e sviluppo dell'organizzazione e quello dell'economicità, intesa come capacità di perseguire un equilibrio economico nel lungo periodo.



In particolare il Collegio ha verificato che:

a) dal punto di vista dell'efficacia istituzionale, sono stati istituiti adeguati strumenti di controllo sulla quantità e sulla qualità degli interventi posti in essere. A tal proposito, costituisce segnale premonitore la quantità delle risorse (umane e finanziarie) poste in essere per ottenere i risultati prospettati.

b) dal punto di vista dell'efficienza vi sono sistemi di controllo atti a verificare la relazione tra le risorse impiegate per la sopravvivenza e lo sviluppo della organizzazione (area della raccolta fondi, dell'amministrazione ecc) e le risorse impiegate nelle aree istituzionali tipiche;

Il collegio dei revisori, alla luce delle considerazioni che precedono, esprime pertanto parere favorevole alla approvazione del Bilancio chiuso al 31/12/2009 così come predisposto dal Consiglio Direttivo.

Il collegio ha inoltre verificato il bilancio preventivo 2010 ed il programma di attività per il 2010.

Il collegio pertanto approva il budget 2010 ed il relativo programma di attività.

Milano, 30/04/2010

Il Collegio dei Revisori

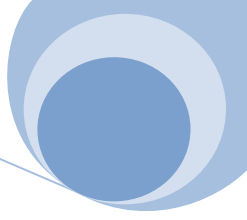
Dott. Walter Bonardi

Dott. Lorenzo Pini Prato

Dott. Giovanni Rebay

Dott. Franco Riccomagno

Dott. Dante Valobra



**RELAZIONE DELLA SOCIETA'  
DI REVISIONE**



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Vittor Pisani, 25  
20124 MILANO MI

Telefono +39 02 6763.1  
Telefax +39 02 67632445  
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it

## Relazione della società di revisione

Ai Soci della

ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio compete al Consiglio Direttivo della ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile svolta a seguito di incarico conferitoci a titolo volontario. La presente relazione, pertanto, non è emessa in base ad obbligo di legge.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa, a seguito di incarico conferito a titolo volontario, in data 24 aprile 2009.
- 3 A nostro giudizio il bilancio d'esercizio della ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 è conforme ai principi contabili applicabili alle aziende non profit. I principi contabili più significativi sono descritti nella nota integrativa al bilancio. Esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari per l'esercizio chiuso a tale data.

Milano, 3 maggio 2010

KPMG S.p.A.

Giulio Capiaghi  
Socio

KPMG S.p.A., an Italian limited liability share capital company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative.

Milano Ancona Aosta Bari  
Bergamo Bologna Bolzano Brescia  
Cagliari Catania Como Firenze  
Genova Lecce Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pescara Roma Torino Treviso  
Trieste Udine Varese Verona

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 7470.300,00 i.v.  
Registro Imprese Milano e  
Codice Fiscale N. 00709600159  
R.E.A. Milano N. 512867  
Part. IVA 00709600159  
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
20124 Milano MI



# **BUDGET ANDAF 2010**

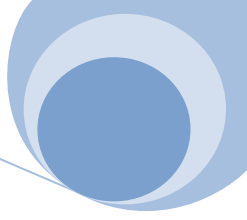


<b>PROVENTI</b>	<b>Budget 2010</b>
Quote associative	275.000,00
Altri contributi	135.000,00
<b>Totale quote e contributi</b>	<b>410.000,00</b>
Altri ricavi e proventi	11.000,00
<b>Totale proventi</b>	<b>421.000,00</b>

<b>COSTI</b>	
Sezioni e Comitati di Studio	41.000,00
Spese viaggi	20.000,00
Pubblicazione Rivista	80.000,00
Affitti	17.000,00
Segreteria Sede (milano/Roma)	86.000,00
Segreteria Generale	30.000,00
Assistenza alla Presidenza	25.000,00
Spese bancarie	700,00
Altre spese generali	81.500,00
Spese per ristrutturazione organizzativa	35.000,00
Ammortamenti	4.000,00
<b>Totale costi</b>	<b>420.200,00</b>

<b>Differenza tra proventi e costi</b>	<b>800,00</b>
Proventi finanziari	
Proventi ed oneri straordinari	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	

<b>DETTAGLIO ALTRE SPESE GENERALI</b>	
Consulenze amministrative-fiscali-legali-paghe	7.500,00
Consulenze informatiche	18.000,00
Consulenze - collaborazioni	4.000,00
Spese telefoniche	15.000,00
Spese varie ufficio	20.000,00
Spese postali	9.000,00
Manutenzione e riparazioni	3.000,00
Quote associative	5.000,00
<b>Totale</b>	<b>81.500,00</b>



## **SCHEMA PER DELIBERA**



## ASSEMBLEA DEI SOCI - MAGGIO 2010

Delibera concernente l'approvazione della relazione del Consiglio Direttivo e del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2009, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, così come presentato dal Consiglio Direttivo:

|\_\_\_|  
approvo

|\_\_\_|  
non approvo

|\_\_\_|  
mi astengo

Eventuali osservazioni:

- sul Budget 2010

---

---

---

---

- altri commenti e/o suggerimenti

---

---

---

---

---

---

---

---

Data |\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_\_|

Socio (*In stampatello*) |\_\_\_\_\_|

Azienda di appartenenza |\_\_\_\_\_|

Firma |\_\_\_\_\_|

Da trasmettere alla Segreteria Nazionale entro il 31 maggio p.v. a ½ e-mail [d.guidotti@andaf.it](mailto:d.guidotti@andaf.it) oppure a ½ fax n° 02/58118093