

The logo for ANDAF, featuring the letters 'ANDAF' in a bold, sans-serif font. A red curved line underlines the 'A' and 'N'.

**ANDAF**

Associazione Nazionale  
Direttori Amministrativi e Finanziari

**RELAZIONE E BILANCIO AL  
AL 31 DICEMBRE 2006**

**38 ° ESERCIZIO SOCIALE**

**Sede** : 20123 Milano – Corso Genova, 6  
**Codice Fiscale** : 80062250156  
**Telefono** : +39 02 85242288  
**Fax** : +39 02 58102231  
**Web-site** : [www.andaf.it](http://www.andaf.it)  
**E-mail** : [andaf@andaf.it](mailto:andaf@andaf.it)



XXXI Convegno di Malta – Ottobre 2006 - “Light of Europe – CFO: Etica e creazione di valore”

A collection of various mechanical watch movements and gears is scattered across a light-colored wooden surface. The movements are intricate, showing gears, jewels, and plates. Some are partially disassembled, revealing internal components. The lighting is soft, highlighting the metallic textures and the complex geometry of the parts.

Indice – Organi sociali



Antonella Alfonsi – Studio Legale Associato – Relatore al XXXI Convegno di Malta – Ottobre 2006 -  
“Light of Europe – CFO: Etica e creazione di valore”

---

ORGANI SOCIALI	6
LETTERA DEL PRESIDENTE	10
RELAZIONE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO	13
BILANCIO	
Stato Patrimoniale	24
Conto Economico	25
Nota Integrativa	27
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI	33
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE	37
SOCI SOSTENITORI DI ANDAF	40

---



## Consiglio Direttivo

---

Paolo Bertoli	<i>Presidente</i>
Paolo Bacciga	<i>Vice Presidente</i>
Andrea Dossena	<i>Vice Presidente</i>
Massimo Campioli	<i>Consigliere e tesoriere</i>
Luca Bettonte	<i>Consigliere</i>
Fausto Cosi	<i>Consigliere</i>
Maria Teresa Crosetto	<i>Consigliere</i>
Alessandro De Paolis	<i>Consigliere</i>
Luigi Ferraris	<i>Consigliere</i>
Claudio Lesca	<i>Consigliere</i>
Carlo Moschietto	<i>Consigliere</i>
Guido Nardotto	<i>Consigliere</i>
Severino Savarese	<i>Consigliere</i>
Claudio Sforza	<i>Consigliere</i>

## Collegio dei Revisori

---

Roberto Ascoli	Presidente
Sergio Duca	Revisore
Lorenzo Renato Guerini	Revisore
Franco Riccomagno	Revisore
Ambrogio Virgilio	Revisore

## Advisory Council

---

Romano Guelmani	<i>Presidente</i>
Sergio Lamonica	<i>Vice Presidente</i>
Mario Gabbrielli	<i>Past President</i>
Vincenzo La Mattina	<i>Past President</i>
Pierluigi Alemanni	<i>Componente</i>
Aurelio Renna	<i>Componente</i>
Diego Saglietto	<i>Componente</i>

## Presidenti di sezione

---

Paolo Bacciga	<i>Centro-sud</i>
Massimo Campioli	<i>Lombardia</i>
Fausto Cosi	<i>Toscana</i>
Gabriele Fontanesi	<i>Emilia Romagna</i>
Andrea Giubboni	<i>Marche-Umbria</i>
Luigi Matta	<i>Piemonte</i>
Emilio Pagani	<i>Nord-est</i>
Severino Savarese	<i>Liguria</i>

## Segretario Generale

---

Michele Malusà

## Segreteria

---

Daniela Guidotti (Milano)  
Silvia Di Santo (Roma)



Lavori congressuali a Malta



Lettera del Presidente



*Cari colleghi,*

ho il piacere, in occasione della presentazione del bilancio 2006, di farvi giungere questo mio breve messaggio.

Anche quest'anno il Consiglio Direttivo, che ho l'onore di rappresentare, Vi presenta un bilancio positivo, sia nei numeri e, soprattutto, nelle attività svolte e nei traguardi raggiunti.

In questo mio quarto anno di Presidenza posso infatti confermarvi che si conclude un anno davvero speciale che rinnova, per quanto mi riguarda (ma credo che ciò si possa estendere ai molti colleghi che mi sono stati a fianco), il senso di responsabilità che sento sin dalla data in cui mi avete dato la Vostra fiducia, e che rimborsa ampiamente l'impegno richiesto, sia dal lato umano che professionale.

Nei molti incontri, convegni, tavole rotonde ho conosciuto molti di Voi ed ho avuto modo di scambiare esperienze, avere testimonianze, condividere problemi e positività con colleghi che, come me, dedicano gran parte del proprio tempo ad affrontare questioni di lavoro. Mi sono molto arricchito ed ho trovato persone interessanti.

In secondo luogo, sotto il profilo professionale, l'anno 2006 è coinciso con un momento particolarmente intenso per la nostra professione. Le molte novità nelle regole del governo societario hanno avuto un fortissimo impatto nel ruolo e nei compiti del CFO/Direttore Amministrativo e Finanziario. Prima tra tutte la Legge 262, che ha istituito il Dirigente Preposto e che ci ha visto, primi tra tutte le associazioni di categorie, incessantemente presenti ad ogni evento, dibattito, discussione con le istituzioni. Proprio in questi giorni, dopo aver presentato il nostro *position paper* ([www.anda.it](http://www.anda.it)) a tutta la comunità finanziaria, stiamo collaborando con la Consob, che ha accolto le nostre istanze con una grande disponibilità, per mettere a punto una norma che possa dare i risultati attesi, ovvero di rendere più trasparenti i bilanci ed i comportamenti delle imprese.

Molte cose ci restano da fare e in tal senso l'Andaf, che accoglie un gruppo di persone di elevata professionalità, vuole mettere ogni sforzo a fattor comune! Resta più che mai valido il detto *"l'unione fa la forza!"*.

Tra i tanti progetti in corso: (i) la definizione di un *framework* di riferimento per il Dirigente Preposto (DP), perche possa svolgere il proprio lavoro contando su *standards* di riferimento che rappresentino la *best practice* ma che nel contempo tengano conto della realtà italiana, (ii) l'avvio della nuova sezione Marche-Umbria, affidata alle cure del suo Presidente dott. Andrea Giubboni, (iii) l'avvio del nuovo Comitato Tecnico *"Information Technology"* che dovrà

studiare come sia possibile utilizzare efficacemente le nuove tecnologie per migliorare il lavoro all'interno della direzione amministrativa e finanziaria, (iv) mettere a punto l'aggiornamento del nostro statuto sociale, (v) migliorare il portale Andaf, (vi) avvicinare Andaf ai giovani con un ruolo attivo, anche attraverso le università, per "costruire" i CFO del futuro.

Ed ancora: la rivista *Andaf Magazine*, giunta al suo quarto anno di pubblicazioni, gli *Andaf Papers* ed i quaderni "*Approfondimenti*" e le altre pubblicazioni Andaf e molto ancora.

Dobbiamo inoltre continuare a realizzare importanti e qualificati convegni nazionali, come sono stati il XXXI Convegno di Malta "*Light of Europe – CFO: Etica e creazione di valore*", ed i due convegni nazionali organizzati a Milano sul Bilancio "*Annual Report in Mostra*" e sul ruolo del CFO, organizzato con i colleghi americani del Financial Executive International (FEI) – "*The changing role of the today CFO*". Devo al riguardo rivolgere i miei ringraziamenti e complimenti agli amici Gabriele Fontanesi, Paolo Bacciga e Michele Malusà che, con una sapiente regia, hanno organizzato eventi prestigiosi ed estremamente interessanti.

Da evidenziare l'importante lavoro svolto dai Comitati Tecnici Principi Contabili e *Corporate Governance* che hanno prodotto documentazione interessante, libri e quaderni che sono stati di grande utilità per svolgere il nostro lavoro.

Ho lasciato per ultimo il prossimo XXXII Congresso annuale Andaf, che si terrà il 27 e 28 settembre 2007. Sarà possibile, utilizzando la collaudata formula residenziale, dedicare l'intera settimana dal 23 al 30 settembre oppure il solo fine settimana dal 27 al 30 settembre in Sardegna presso il Cala di Volpe – Porto Cervo (la data ed il luogo sono da confermare), dal titolo "**Conoscenza e tecnologia: porta di accesso al futuro**". Contiamo di avere lo stesso successo registrato nei tre precedenti convegni annuali, contando su relatori illustri in una atmosfera rilassata e conviviale.

Lasciamo quindi alle nostre spalle un anno estremamente interessante per affrontarne un altro che sono certo ci consentirà di migliorare le nostre conoscenze ed il nostro sistema di relazioni, e che mi auguro, offrirà a tutti noi l'occasione di dare un valido contributo professionale per il successo delle nostre aziende..

Desidero quindi ringraziare tutti voi ed il Consiglio Direttivo per la fiducia a me accordata e per la possibilità che mi è stata offerta.

Con viva cordialità e ... arrivederci, tutti, in Sardegna !



(Paolo Bertoli)



Westin Dragonara Resort – Malta



Relazione del Consiglio Direttivo  
sull'attività svolta nel 2006



Signori Soci,

L'attuale Consiglio Direttivo, insediatosi a metà del 2006, ha proseguito sulla traccia del progetto avviato nel triennio precedente ed ha consolidato l'immagine ed il senso di appartenenza dell'Associazione, incrementato la base associativa, migliorato i servizi agli Associati.

Pur avendo raggiunto alcuni obiettivi, siamo consapevoli che dobbiamo conseguire altri ambiziosi traguardi. A tal fine abbiamo messo a punto un programma impegnativo che parte con una proposta di modifica del nostro statuto sociale, per renderlo più adeguato alle attuali esigenze. Insieme all'approvazione del bilancio qui presentato siete quindi anche chiamati a deliberare – in sede straordinaria – una serie di modifiche come segue.

#### **Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Come noto la Legge 262/2005 ha introdotto nell'ambito delle società quotate e di altre tipologie di società la figura del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (DP). Si rende quindi necessario provvedere ad un aggiornamento dell'art.4 e 5 dello statuto per prevedere appunto, tra le categorie dei soci ordinari, anche i DP.

#### **Soci Junior**

Con l'obiettivo di dare un concreto contributo alla formazione professionale dei giovani che si avviano alla carriera di Direttore Amministrativo e Finanziario, abbiamo ritenuto opportuno proporre l'inserimento di una nuova categoria di soci, appunto i soci junior. Il progetto coinvolge Università italiane e *Business school* e prevede un accesso all'associazione semplificato, con un costo associativo estremamente modesto, una collaborazione didattica con gli enti formativi resa attraverso docenze anche da parte dei nostri associati.

#### **Ampliamento nel numero dei componenti il Consiglio Direttivo**

Al fine di poter meglio rappresentare la categoria dei Dirigenti Preposti e dei Direttori Amministrativi e Finanziari, anche considerando il crescente impegno da parte dei componenti gli organi sociali, riteniamo opportuno proporvi la modifica dell'articolo 13 dello statuto sociale, che nella nuova formulazione prevederà – qualora da Voi approvata – un Consiglio Direttivo composto da un minimo di 10 ad un massimo di 20 consiglieri.

Troverete nella convocazione dell'assemblea straordinaria in dettaglio tutti i cambiamenti statutari proposti alla Vostra approvazione.

\* \* \* \* \*

Desideriamo infine cogliere l'occasione per ringraziarVi per la fiducia a noi accordata e assicurare il nostro personale impegno per supportare l'Associazione per tutto il nostro mandato.

Desideriamo anche ringraziare per la preziosa opera profusa in tanti anni di collaborazione i Consiglieri che – solo per un obbligo statutario – hanno lasciato la carica: (Ernesto Di Giacomo, Gabriele Fontanesi, Carlo Locatelli, Luigi Matta, Angelo Menegatti, Luciana Tarozzi. Il loro contributo ha aiutato l'Associazione a crescere e svilupparsi in questi ultimi anni così importanti per la nostra professione. Ringraziamo anche, naturalmente, il Prof. Mario Boidi che per tanti anni ha guidato il Collegio dei revisori.

Il Consiglio Direttivo

Si illustrano di seguito le principali attività svolte nel corso dell'esercizio.

## ATTIVITÀ DELLE SEZIONI

L'attività delle Sezioni nel 2006 si è tradotta in 47 eventi/convegni che qui di seguito riportiamo:

### Sezione Piemonte

- Il Rendiconto Finanziario: 20 gennaio 2006;
- Premio Odisseo 2006: 23 gennaio 2006;
- Cena dei Soci CDAF: 6 febbraio 2006;
- Il nuovo ruolo del Direttore Amministrativo e Finanziario - Le opportunità introdotte dall'evoluzione delle normative sul tema dell'outsourcing: 28 febbraio 2006;
- Nuove tecnologie e moderni processi di automazione in supporto al Direttore Amministrativo: 11 aprile 2006;
- Arte ed Economia alla Fondazione Sandretto Re Rebaudengo "Visto da Lei, visto da Lui: come sta l'economia italiana.": 11 maggio 2006;
- Opportunità e Rischi nella Gestione dell'Azienda: Governance, Finanza e Fiscalità: 25 novembre 2006;
- Cena degli Auguri: 13 dicembre 2006.

### Sezione Lombardia

- Risultati indagine su Basilea 2: 1 febbraio 2006;
- IAS: le principali differenze rispetto ai Principi Contabili Nazionali e il coordinamento con la disciplina tributaria: 27 marzo 2006;
- L'applicazione degli IAS 36 e 39: 11 aprile 2006;
- Casi e tendenze in materia di Transfer Pricing e Ruling internazionale: 19 giugno 2006;
- L'internazionalizzazione delle imprese CINA: una realtà ineluttabile che sta cambiando le nostre vite: 19 settembre 2006;
- Le novità della Manovra fiscale-bis: 10 ottobre 2006;
- Cena degli Auguri 2006: 21 dicembre 2006.

### Sezione Liguria

- Il Rapporto banca-impresa: effetti sui piani di sviluppo delle imprese: 25 gennaio 2006;
- Linee guida per l'introduzione in azienda delle nuove norme sulla conservazione sostitutiva dei documenti: 30 marzo 2006;
- Il ruolo del CFO nella nuova comunicazione finanziaria: 23 giugno 2006;
- Novità fiscali introdotte dalla c.d. "Manovra d'estate": 28 settembre 2006;
- La Pianificazione finanziaria: 12 ottobre 2006;
- La gestione della finanza corrente: 9 novembre 2006;
- Il Risk Management: 14 dicembre 2006.

### Sezione Nord Est

- Advanced Budgeting e Pianificazione: Strumenti e modelli per il nuovo CFO: 3 marzo 2006;
- Il ruolo del CFO alla luce del DDL sul risparmio: il reporting sul sistema di controllo interno e sui documenti contabili: 11 maggio 2006;
- Gli aspetti fiscali ed amministrativi per la movimentazione e consegna delle merci: 23 giugno 2006;



#### Sezione Nord Est /continua)

- Tornando in azienda, dopo il Convegno su Basilea 2: 15 settembre 2006;
- Le novità della Manovra fiscale: 6 ottobre 2006;
- Il controllo dell'internazionalizzazione... soluzioni e strategie concrete: 13 ottobre 2006;
- La riforma dell'autotrasporto alla luce del D.LGS 286/2005: 24 ottobre 2006;
- Manovra fiscale (D.L.262/2006)- Le ultime novità relative all'ammortamento dei terreni e dei fabbricati e alle auto aziendali: 22 novembre 2006;
- Cena degli Auguri 2006: 2 dicembre 2006.

#### Sezione Emilia Romagna

- Il Balance Scorecard e l'equilibrio economico-finanziario di Impresa: 23 gennaio 2006;
- Dalla carta al digitale: vantaggi e opportunità per le Aziende - Aspetti della conservazione sostitutiva, metodologie di gestione elettronica dei documenti, novità normative: 20 aprile 2006;
- Evoluzione del ruolo e delle Responsabilità del CFO verso l'impresa del futuro: 17 maggio 2006;
- Sopravvivere al capo: 11 luglio 2006.

#### Toscana

- La finanziaria 2006 - Le principali novità per le imprese: 23 febbraio 2006;
- CFO: Nuovo Ruolo, Responsabilità e strumenti alla luce delle novità introdotte dalla Legge sul Risparmio: 23 maggio 2006;
- La Direzione Amministrazione Finanza Controllo nelle aziende toscane: esperienze a confronto: 6 giugno 2006;
- Evoluzione della normativa risk management e sistema di controllo interno: 23 giugno 2006;
- Le novità fiscali introdotte dalla "manovra estiva": 13 settembre 2006.

#### Sezione Centro Sud

- Basilea 2 e la Struttura Patrimoniale delle Imprese: 17 gennaio 2006,
- La responsabilità dei CFO tra legittima pianificazione fiscale, responsabilità amministrativa delle società e sanzioni penali tributarie: 26 gennaio 2006;
- Risk Management ed evoluzione dei sistemi di controllo: 21 febbraio 2006;
- IAS e procedure di controllo interno - quali interrelazioni?: 23 marzo 2006;
- Verifiche e controlli fiscali: 16 maggio 2006;
- La Conservazione Sostitutiva e la fatturazione elettronica: 24 maggio 2006;
- La legge sul risparmio e le nuove responsabilità del CFO: 12 giugno 2006;
- L'internazionalizzazione delle imprese e Rischi da assicurare, factoring e finanza strutturata: 28 settembre 2006;
- Technology Goals - le tecnologie al servizio del CFO - a Trigoria presso AS ROMA Calcio: 26 ottobre 2006;

#### Sezione Marche Umbria

Nel corso dell'anno è stata costituita la Sezione Marche Umbria. Al Dott. Andrea Giubboni, Presidente della Sezione, vanno i nostri migliori auguri mentre confidiamo sempre sull'apporto del Dott. Dante Valobra che con la sua spinta ed entusiasmo ha gestito per molti anni l'ufficio Andaf di Perugia che ha posto le basi per la nascita di questa nuova Sezione.

Ecco gli eventi organizzati dall'Ufficio di Perugia/Sezione Marche Umbria

- Il sistema di controllo interno: dall'adeguamento normativo alla creazione di valore: 15 marzo 2006;
- Il nuovo ruolo del CFO/Direttore Amministrativo e Finanziario dopo la legge sul risparmio: 3 ottobre 2006.

Oltre a questa attività ricordiamo che molti altri eventi/momenti formativi/seminari/tavole rotonde/convegni organizzati dai nostri Soci Sostenitori, società specializzate e Università, hanno visto la partecipazione dei nostri Soci con ritorni lusinghieri..

Riteniamo che questa formula sia sempre valida: stimolare l'incontro di intelligenze per mettere a fattor comune esperienze e progetti per il futuro, e quindi per arricchire professionalmente chi partecipa.

### XXXI CONGRESSO NAZIONALE ANDAF – MALTA

Il XXXI Congresso nazionale ANDAF si è tenuto il 19, 20 e 21 ottobre 2006 a Malta, ed è stato dedicato a sviluppare il seguente tema: "Lights of Europe" CFO: etica e creazione di valore.

Il Congresso ha avuto un assoluto successo per l'alto contributo tecnico/scientifico delle relazioni e degli interventi dei numerosi autorevoli relatori che si sono avvicendati nell'arco della giornata tra i quali il Commissario Consob Carla Rabitti Bedogni, il presidente di Borsa Italiana Angelo Tantazzi, il Presidente dell'Italian Branch of Link Campus University of Malta Enzo Scotti, Tonio Fenech, Parliamentary Secretary in the Ministry of Finance del governo Maltese.

Oltre all'evento congressuale sono stati organizzati durante l'arco della settimana numerosi work shop che hanno costituito momenti di stimolo e di riflessione molto apprezzati dai partecipanti.

Questa formula, che nel tempo si sta consolidando, sarà replicata nel XXXII Congresso Nazionale Andaf, che si terrà dal 23 al 30 settembre 2007 in Sardegna (Porto Cervo), ospiti del meraviglioso Hotel Cala di Volpe in Costa in Costa Smeralda. Come per il precedente congresso sarà possibile dedicare l'intera settimana, cogliendo anche qualche momento di svago. Per coloro che non potranno impegnare l'intera settimana sarà possibile la partecipazione solo ai momenti congressuali, ovvero dal 27 settembre sera (giovedì), con la conferenza d'apertura, al 30 settembre (domenica) 2007.

### CONVEGNO BILATERALE ANDAF/FEI – 8/9 novembre 2006 - Milano

Lo scorso 8-9 novembre presso la Sede della Borsa Italiana – Palazzo Mezzanotte – Piazza Affari si è svolto il prestigioso evento internazionale organizzato con il FEI (Financial Executive International) - l'Associazione dei CFO statunitensi. Il Convegno ha visto la partecipazione di relatori di primissimo piano nello scenario internazionale del mondo della finanza.

### ANNUAL REPORT IN MOSTRA – 13 dicembre 2006 – Milano

Uno tra i più importanti ed esclusivi eventi del 2006, su una iniziativa promossa dal neo Vice Presidente Paolo Bacciga, è stato il Convegno "Annual report in mostra", tenutosi a Milano il 13 dicembre 2006.

Lo straordinario successo ci ha indotto a confermare l'evento anche per il 2007, nella stessa giornata del 13 dicembre (Santa Lucia), sempre a Milano.



Il convegno, che ha visto la partecipazione come espositori di circa 50 società italiane e una serie di interventi di autorevoli colleghi, era ed è finalizzato alla ricerca di un miglioramento della qualità degli *annual report* italiani. Il *claim* che ha infatti ispirato l'iniziativa è stato "Se ci sei, sei trasparente ...".

## I COMITATI TECNICI ANDAF

### Attività del Comitato Tecnico per la Corporate Governance

Il comitato, che si compone di 22 Direttori Amministrativi e Finanziari oltre a numerosi esperti, ha lavorato molto intensamente sulla nuova disciplina prevista dalla L. 262 del 28 dicembre 2005 "Disposizioni per la tutela del risparmio e la disciplina dei mercati finanziari" e sul D. Lgs. 303/2006 "Coordinamento con la legge 28 dicembre 2005, n. 262, del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia (T.U.B.) e del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria (T.U.F.)".

Il comitato ha elaborato un "*position paper*" ovvero un documento di consultazione nel quale Andaf prende alcune posizioni sulla nuova normativa. Il documento, scaricabile su [www.andaf.it](http://www.andaf.it), ha consentito un costruttivo confronto con le altre associazioni e con le istituzioni. Tra queste, in particolare la Consob, con la quale l'Associazione ha aperto un tavolo di lavoro che ha consentito, nella revisione dalla stessa effettuato sul "Regolamento Emittenti", un pieno recepimento delle indicazioni fornite da Andaf.

Nell'ambito del comitato è stato recentemente costituito un sottocomitato che insieme all'Associazione Italiana Internal Auditors, e con il contributo professionale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano ed ad Assirevi, sta mettendo a punto le linee guida per lo svolgimento dei compiti del DP.

Alcuni membri del comitato hanno collaborato con il Ministero dell'Economia e delle Finanze sui temi oggetto del decreto correttivo (D. Lgs. 303/2006) e per l'introduzione della figura del DP nelle società non quotate controllate dal Tesoro. Il MEF, in quanto azionista di controllo, ha infatti richiesto alle proprie società controllate, attraverso l'introduzione di una specifica previsione statutaria, di nominare un "Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari", secondo i criteri desunti dall'attuale quadro normativo applicabile alle società quotate – come riformato dalla L. 262.

L'attività del comitato si estenderà, progressivamente, a tutte le materie legate alle regole del governo societario ed in particolare la normativa c.d. "Transparency", "Market Abuse", il Codice di Autodisciplina, etc.

### Attività del Comitato Tecnico Giuridico-Regolamentare

Il Comitato Tecnico Giuridico Regolamentare (CTGR) dell'ANDAF, guidato dal dott. Piergiorgio Valente, ha affrontato, sin dalla sua costituzione, le tematiche giuridiche regolamentari internazionali. I compiti iniziali del comitato sono stati completati ed è attualmente in corso una ridefinizione degli obiettivi e dei componenti del comitato stesso.

### Attività del Comitato Tecnico Fiscale

Il Comitato Tecnico Fiscale dell'ANDAF, guidato dal dott. Massimo Giaconia, con la collaborazione del Prof. Antonello Lupo ha affrontato, sin dalla sua costituzione, le tematiche fiscali ed ha pubblicato un libro edito da Il Sole 24 Ore.

Anche per questo comitato è in corso un progetto di ampliamento dei suoi componenti per poter affrontare adeguatamente i molti temi della fiscalità che sono posti all'attenzione dei Direttori Amministrativi e Finanziari.

#### **Attività del Comitato Tecnico per lo Studio dei Principi contabili**

Il Comitato Tecnico per lo Studio dei Principi contabili, sotto la Presidenza del Prof. Michele Galeotti, ha pubblicato diversi quaderni (*andaf papers*) di approfondimento sui nuovi principi contabili IAS/IFRS, veicolati agli associati attraverso i convegni delle sezioni e la rivista *Andaf magazine*.

Nel corso dell'ultima riunione si è deciso di includere tra le competenze del comitato anche le tematiche legate al più ampio tema degli annual report ed è stato chiamato a curarne il coordinamento il dott. Paolo Bacciga, Vice Presidente Andaf e Presidente della sezione Centro Sud.

#### **COLLABORAZIONE CON UNIVERSITÀ ITALIANE**

Nel corso del 2006 sono stati avviati numerosi progetti di collaborazione con università italiane in relazione a convegni, *masters*, studi e ricerche. Citiamo tra questi:

- SDA Bocconi: La Gestione del Debito e del Rapporto Banca – Impresa dopo Basilea II;
- Università Bocconi progetto FIN.TE.M.A: Prodotti Ibridi e Finanza Strutturata svoltosi il 31 maggio 2006; Corporate Financial Risk Management Governance, Management, Accounting & Disclosure svoltosi l'8 novembre 2006;
- Università di Pisa: La Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo nelle aziende toscane. Esperienze a confronto, svoltosi il 6 giugno 2006.

E' stata inoltre avviata una collaborazione con le università Cattolica di Milano, La Sapienza di Roma e con l'Università di Siena.

#### **COLLABORAZIONE CON CDAF, AIAF, AITI E AIIA**

Sono proseguite e si sono intensificate le collaborazioni con altre Associazioni ed in particolare con AIAF - Associazione Italiana Analisti Finanziari, AITI - Associazione Italiana Tesorieri di Impresa e AIIA - Associazione Italiana Internal Auditors.

Particolarmente intensi sono stati gli incontri congiunti con queste associazioni che hanno visto una partecipazione numerosa e suscitato un vivo interesse per i temi trattati.

In particolare è stato definito un protocollo di stretta collaborazione con il CDAF – Club Direttori Amministrativi e Finanziari, che ha consentito ai soci di questa Associazione basata nel Piemonte, di far parte integrante della struttura organizzativa Andaf, in qualità di soci Federati.

#### **PATROCINIO DI ANDAF AD EVENTI ORGANIZZATI DA TERZI**

ANDAF ha dato il suo patrocinio ai seguenti eventi:



- Progetto FIN.TE.M.A (è stato pubblicato il quaderno n° 1/2006 intitolato Prodotti ibridi e finanza strutturata);
- Business International (Convegno organizzato a Roma: Il ruolo del Direttore Amministrazione Finanza e Controllo dopo la legge per la Tutela del Risparmio);
- Paradigma (vari Convegni organizzati in cui ai Soci ANDAF veniva riservato uno sconto sulla quota d'iscrizione);
- LRA - Learning Resources Associates (Convegno organizzato a Milano: La nuova Legge a Tutela del Risparmio);
- AFC Meeting (Convention nazionale d'affari riservata ai Direttori Amministrazione, Finanza e Controllo tenutasi a Santa Margherita Ligure il 20 e 21 settembre);
- ORACLE (Meeting con la collaborazione nostra e di IBM per il 6 aprile 2006: Trasformare la Finanza per creare valore: Le Best Practices dei leader della Finanza Globale),

e molti altri.

#### OSCAR DI BILANCIO

Da molti anni ANDAF - insieme a molte autorevoli istituzioni - aderisce con un proprio rappresentante nella giuria a questa importante iniziativa, gestita con molto impegno dalla Ferpi - Federazione Relazioni Pubbliche Italiana.

ANDAF è anche presente, con propri delegati, a tutte le commissioni di segnalazione che hanno il compito di selezionare i bilanci più rappresentativi.

L'evento di indubbio prestigio nazionale ha visto attribuire dalla Giuria, cui partecipa il nostro Presidente Paolo Bertoli, l'Oscar per il 2006 alle seguenti società:

Premio Oscar di Bilancio 2006	Oscar di Bilancio
Fondiarìa Sai S.p.A	Imprese di Assicurazioni (quotate e non quotatè)
Banca Monte dei Paschi di Siena	Maggiori e Grandi Imprese Bancarie, Finanziarie (quotate e non quotatè)
Monnalisa S.p.A	Medie e Piccole Imprese (non quotatè)
Banca Pop. di Puglia e Basilicata	Medie e Piccole Imprese Bancarie, Finanziarie (non quotatè)
Comune di Brescia	Organizzazioni Centrali e Territoriali delle Amministrazioni Pubbliche
Ucodep Onlus	Organizzazioni No Profit
Fiat S.p.A.	Società e Grandi Imprese (quotate e non quotatè)
Indesit Company	Governance Societaria

L'impegno di ANDAF è quello di contribuire a migliorare la qualità dei bilanci aziendali, intesi non solo come strumento di rendicontazione contabile per gli azionisti ma soprattutto come strumento di informazione - per tutti gli *stakeholder* - delle attività dell'impresa, delle sue relazioni con il mondo esterno, nel rispetto di quella cultura consapevole e condivisa della trasparenza che appare oggi ancora un traguardo non pienamente raggiunto.

## RIVISTA ANDAF MAGAZINE

Sono ormai 3 anni che la “nostra” Rivista raggiunge circa 8.000 colleghi (Associati, e Direttori Amministrativi e Finanziari delle aziende italiane e/o professionisti che gravitano nel mondo della finanza).

Continuiamo ad essere assistiti da un Comitato Scientifico di primissimo ordine e da un Comitato di redazione attento e preparato.

Il nostro *House Organ* continua ad avere un grande successo ed un ritorno di immagine per l'Associazione molto positiva.

## PROGETTO WEB-SITE ANDAF

Durante il 2006 il progetto è stato completato. Il web-site Andaf è in grado di dare le informazioni sull'Associazione ai navigatori. Il sito comprende una parte libera, per tutti ed una parte riservata con servizi ed informazioni accessibili soltanto ai Soci.

Il portale, accessibile per alcune funzioni anche dal pubblico con indirizzo [www.andaf.it](http://www.andaf.it), si compone di un ambiente aperto, contenente informazioni e servizi nazionali, e di ulteriori ambienti dedicati a ciascuna sezione, all'interno dei quali gli utenti possono consultare contenuti locali (convegni, materiale distribuito, eventi ecc.).

Consci del valore del sito e desiderosi di migliorarne la qualità, dedicheremo nel corso del 2007 ulteriore tempo ed energia per renderlo sempre più aggiornato e fruibile.

## SITUAZIONE SOCI

Il Consiglio Direttivo ha deciso la cancellazione dei Soci non in regola con il pagamento della quota associativa.

La situazione al 31 dicembre 2006 quindi risulta essere la seguente:

- Dicembre 2005 : 854
- Dicembre 2006 : 1.183 (di cui 248 Soci Federati CDAF)
- Nuovi iscritti 2005 : 106
- Nuovi iscritti 2006 : 169

Riteniamo che siano state poste in essere le iniziative necessarie per migliorare la qualità dei servizi resi agli Associati ed auspichiamo che gli sforzi consentano di raggiungere e superare, nel 2007, l'obiettivo dei 1.300 Associati.

Ogni Socio potrà contribuire al raggiungimento di questo importante obiettivo dell'Associazione segnalando potenziali nuovi iscritti alla Segreteria.



Hotel Cala di Volpe – Porto Cervo – Sardegna – Sede del prossimo XXXII Congresso Nazionale Andaf



Bilancio 2006:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota Integrativa

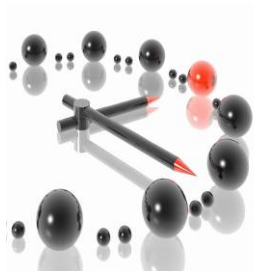


**STATO PATRIMONIALE**  
**AL 31 DICEMBRE 2006 E 2005**  
(Continua - In Euro)

<b>ATTIVO</b>	31 dicembre 2006	31 dicembre 2005
<b><i>IMMOBILIZZAZIONI</i></b>		
Immobilizzazioni immateriali	21.914	21.914
Meno: fondo ammortamento	-11.882	-7.425
	<u>10.032</u>	<u>14.489</u>
Immobilizzazioni materiali	11.399	9.452
Meno: fondo ammortamento	-6.551	-5.203
	<u>4.848</u>	<u>4.249</u>
Immobilizzazioni finanziarie	10.691	10.691
<b><i>Totale immobilizzazioni</i></b>	<u>25.571</u>	<u>29.429</u>
<b><i>ATTIVO CIRCOLANTE</i></b>		
Disponibilità liquide	43.958	18.143
Titoli	112.457	109.794
Crediti diversi	141.982	119.318
<b><i>Totale attivo circolante</i></b>	<u>298.397</u>	<u>247.255</u>
<b><i>RATEI E RISCONTI ATTIVI</i></b>	628	1.624
<b><i>Totale attivo</i></b>	<u>324.596</u>	<u>278.308</u>
	=====	=====
<b><i>PATRIMONIO NETTO</i></b>		
Fondi propri	112.323	74.694
Avanzo dell'esercizio	13.951	37.629
<b><i>Totale Patrimonio Netto</i></b>	<u>126.274</u>	<u>112.323</u>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	8.705	6.749
Debiti	153.158	148.869
Ratei e Risconti Passivi	36.459	10.367
<b><i>Totale passivo</i></b>	<u>198.322</u>	<u>165.985</u>
<b><i>Totale passivo e patrimonio netto</i></b>	<u>324.596</u>	<u>278.308</u>
	=====	=====

**CONTO ECONOMICO**  
**1 GENNAIO - 31 DICEMBRE 2006**  
(In Euro)

<b>PROVENTI</b>	Esercizio 2006	Esercizio 2005
Quote associative da soci ordinari ed aggregati	206.640	179.166
Altri contributi	69.083	77.916
<b>Totale quote e contributi</b>	<b>275.723</b>	<b>257.082</b>
Altri ricavi e proventi	9	5
<b>Totale proventi</b>	<b>275.732</b>	<b>257.087</b>
 <b>COSTI</b>		
<i>Per servizi:</i>		
Attività Internazionali	-	5.983
Sezioni e Comitati di studio	6.961	6.333
Spese viaggi	3.961	1.225
Pubblicazione rivista	86.495	92.712
	<b>97.417</b>	<b>106.253</b>
<i>Per godimento di beni di terzi:</i>		
Affitti	<b>14.692</b>	<b>14.133</b>
<i>Per il personale:</i>		
Segreteria sede	45.498	36.801
Segreteria generale	34.320	19.968
	<b>79.818</b>	<b>56.769</b>
<i>Oneri diversi di gestione:</i>		
Spese bancarie	2.801	2.440
Altre spese generali	58.937	35.279
	<b>61.738</b>	<b>37.719</b>
<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>		
Ammortamenti	5.807	5.482
Svalutazione titoli	482	1.198
	6.289	6.680
<b>Totale costi</b>	<b>259.954</b>	<b>221.554</b>
<b>Differenza tra proventi e costi</b>	<b>15.778</b>	<b>35.533</b>



**CONTO ECONOMICO**  
**1 GENNAIO - 31 DICEMBRE 2006**  
 (Continua - In Euro)

	Esercizio 2006	Esercizio 2005
<b>Differenza tra proventi e costi</b>	<b>15.778</b>	<b>35.533</b>
<b><i>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</i></b>		
Interessi attivi	3.877	3.428
Interessi passivi	-3	-43
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>3.874</b>	<b>3.385</b>
<b><i>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</i></b>		
Sopravvenienze attive	4.123	4.294
Sopravvenienze passive	-8.529	-4.606
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>-4.406</b>	<b>-312</b>
<b><i>Avanzo dell'esercizio prima delle imposte</i></b>	<b>15.246</b>	<b>38.606</b>
Imposte dell'esercizio	-1.295	-977
<b><i>Avanzo dell'esercizio</i></b>	<b>13.951</b>	<b>37.629</b>
	=====	=====

Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica per le società di capitali, in quanto applicabile, nel rispetto di quanto previsto dai principi contabili elaborati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, così come modificati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) in relazione alla modifica del diritto societario e dai principi contabili emessi dall'OIC e dalle relative interpretazioni.

Si precisa, al riguardo, che le quote associative ed i contributi ricevuti, nonché i componenti positivi e negativi di reddito, sono stati rilevati secondo il principio contabile della competenza.

I criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 c.c. e non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione delle singole poste di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e sulla base di criteri di funzionamento, conformemente al dettato degli articoli 2423 bis e seguenti del Codice Civile.

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati, per le voci più significative, si possono così riassumere.

#### **Immobilizzazioni**

L'iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni immateriali è stata effettuata al costo, prevedendo un piano di ammortamento a quote costanti in cinque anni oppure tre anni, periodo calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando le aliquote fiscali ordinarie, che riflettono la vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione o di acquisizione, eventualmente rettificato per riflettere le perdite di valore ritenute durevoli.

#### **Attivo circolante**

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presumibile realizzo. Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale. I titoli sono iscritti in bilancio al costo specifico di acquisto.

#### **Ratei e risconti (attivi e passivi)**

Sono iscritti in questa voce i proventi e i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi e ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, comunque comuni a due o più esercizi e la cui entità varia in funzione del tempo.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Esponde il debito verso l'unico dipendente per la quota di trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, maturata in accordo al contratto di lavoro vigente.

#### **Debiti**

Sono esposti in bilancio al valore nominale.



Per quanto concerne le indicazioni richieste dall'art. 2427, n. 4 (variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo e del passivo) si precisa quanto segue.

#### Attivo

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dal software e dai costi sostenuti per la predisposizione del Web-Site dell'Associazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 10.032 così composto (in Euro):

Software	554
- Fondo ammortamento	- 554
Valore residuo	-
	-
Web-Site dell'Associazione	21.360
- Fondo ammortamento	-11.328
Valore residuo	10.032
	=====

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per un valore residuo da ammortizzare pari a Euro 4.848 così composto:

Macchine Elettroniche	9.041
- Fondo ammortamento	- 5.962
Valore residuo	3.079
	=====
Impianti telefonici	1.386
- Fondo ammortamento	- 415
Valore residuo	971
	=====
Arredi	973
- Fondo ammortamento	-175
Valore residuo	798
	=====

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalle partecipazioni seguenti (tra parentesi la quota di partecipazione):

ANDAF Servizi SRL (95%)	9.813
Fondazione OIC (0,17%)	878
	10.691
	=====

Con riferimento alla partecipata ANDAF Servizi S.r.l., il costo non è stato rettificato per riflettere la diminuzione del patrimonio netto della società (pari a euro 8.723), in quanto le perdite subite negli esercizi precedenti non sono state ritenute durevoli.

ANDAF Servizi ha gestito per conto dell'Associazione l'organizzazione del XXXI Convegno Nazionale ANDAF, sostenendo i relativi costi a fronte dei quali ha incassato i contributi delle società sponsor e le quote di viaggio e soggiorno per la partecipazione al Convegno.

I Crediti diversi fanno registrare un aumento di Euro 22.664 dovuto principalmente all'aumento dei crediti verso ANDAF Servizi. Il saldo di Euro 141.982, confrontato con l'esercizio precedente, è così composto:

	2006	2005
▪ Crediti verso Soci	12.500	19.416
▪ Crediti verso ANDAF Servizi	125.938	96.850
▪ Crediti verso Erario	1.243	1.043
▪ Crediti Vari	336	44
• Depositi cauzionali	1.965	1.965
• Totale	<u>141.982</u> =====	<u>119.318</u> =====

Non esistono crediti di durata superiore ai 5 anni.

I crediti verso Soci sono relativi a quote associative da incassare.

I crediti verso ANDAF Servizi si riferiscono per Euro 123.250 ad un finanziamento infruttifero concesso alla stessa per fare fronte alle necessità finanziarie relative all'organizzazione del XXXI Convegno Nazionale, per Euro 1.500 ad incasso di quote associative effettuati da ANDAF Servizi per conto dell'Associazione e per Euro 1.188 relativi a pagamenti a fornitori effettuati dall'Associazione per conto di ANDAF Servizi.

Le disponibilità liquide sono aumentate di Euro 25.815. Sono rappresentate dalle disponibilità risultanti da rapporti di conto corrente presso la Banca Popolare di Sondrio e l'Unicredit, nonché da denaro esistente in cassa alla data di chiusura dell'esercizio.

I titoli sono iscritti in bilancio per un valore storico complessivo pari ad Euro 112.457 e risultano così composti:

Descrizione titolo	Val. nominale In giacenza	Valore di acquisto
CCT 01AG008/2007 TV	8.000	8.091
CCT 01AP01/2008 TV	15.000	15.120
BTP01GN2007 3%	12.000	12.130
MER.L.EUR.08FB10 TV%	11.000	11.002
MER.L.EUR 08 TV	11.000	11.015
BTP 18GN2009 3,75%	13.000	12.756
CCT 01MZ2012 TV%	8.000	8.042
CTZ30MG2008	14.000	13.204
CTZ 28ST2007	22.000	21.097
Totale	<u>114.000</u> =====	<u>112.457</u> =====

Il valore storico è stato determinato sulla base del costo specifico e non è stata indicata la differenza tra valore di bilancio e valore di mercato in quanto di ammontare non significativo.

I ratei e risconti attivi diminuiscono rispetto al precedente esercizio di Euro 996 ed ammontano ad Euro 628.



## Passivo

I fondi propri dell'Associazione al 31 dicembre 2006 ammontano a Euro 126.274, incluso l'avanzo dell'esercizio 2006.

Il Trattamento di Fine Rapporto passa da Euro 6.749 al 31 dicembre 2005 ad Euro 8.705 al 31 dicembre 2006.

I debiti aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 4.289. Il saldo di Euro 153.158 confrontato con l'esercizio precedente è così composto:

	2006	2005
Debiti verso fornitori	18.205	2.072
Debiti diversi	2.829	1.580
Debiti verso Erario	4.256	2.087
Debiti v/Enti Previdenziali	1.757	1.748
Debiti v/Andaf Servizi	25.584	6.091
Fatture da ricevere	100.527	135.291
Totale	<u>153.158</u> =====	<u>148.869</u> =====

Il saldo fatture da ricevere comprende, oltre al debito verso terzi, il debito verso la ANDAF Servizi relativo al riaddebito dei costi di pubblicazione della rivista ANDAF Magazine.

La voce "Ratei e Risconti Passivi" è aumentata di Euro 26.092 passando da Euro 10.367 al 31 dicembre 2005 ad Euro 36.459 al 31 dicembre 2006. La variazione è sostanzialmente giustificata dall'imputazione pro-rata temporis delle quote associative dei soci sostenitori.

Non esistono debiti con scadenza superiore al quinquennio. Vi precisiamo inoltre che l'Associazione non ha alcun debito assistito da garanzia reale.

## Conto Economico

L'ammontare delle quote associative relative all'esercizio in esame è di Euro 206.640 ed è aumentato, rispetto all'esercizio precedente, di Euro 27.464 per l'incrementato numero dei Soci.

Va tenuto presente che le quote per alcuni soci sostenitori per Euro 40.000, già incassate nel 2006, sono state riscontate per il 50% - pari ad Euro 20.000 - in quanto di competenza dell'anno 2007.

L'ammontare degli altri contributi ricevuti da terzi ammontano ad Euro 69.083. La voce è diminuita rispetto al precedente esercizio di Euro 8.833. La voce comprende gli importi ricevuti quali contributi alle spese per la pubblicazione della rivista ANDAF Magazine.

Le spese per servizi sono diminuite da Euro 106.253 del precedente esercizio ad Euro 97.417 dell'esercizio in esame.

Sostanzialmente invariate le spese relative all'affitto dei locali, che ammontano ad Euro 14.692 (Euro 14.133 nel 2005).

Le spese per il personale comprendono i costi afferenti la collaborazione del Segretario Generale oltre una collaborazione a progetto e l'unica dipendente dell'Associazione ed hanno registrato un incremento da Euro 56.769, nel 2005, ad Euro 79.818, dell'esercizio in esame. L'incremento è da riferirsi all'avvio della collaborazione a progetto ed ai premi - essendo stati raggiunti gli obiettivi prefissati - erogati in relazione al sistema premiante.

Gli oneri diversi di gestione sono variati da Euro 37.719 dell'esercizio 2005 ad Euro 61.738 dell'esercizio in esame. L'incremento è dovuto alle spese generali come risulta dalla tabella seguente che confronta le principali varie voci di spesa dei due esercizi.

	2006	2005
Cancelleria	1.240	1.147
Postali/corriere	6.045	6.406
Telefoniche/fax/ADSL	6.493	5.808
Assistenza tecnica	8.340	2.388
Consulenze e prestazioni professionali	6.203	6.485
Spese e oneri vari	2.428	770
Prestazioni di terzi	4.878	4.259
Spese di rappresentanza	9.227	4.345
Abbonamenti e quote associative	13.786	3.475
Traduzioni	297	196
Totale	<u>58.937</u> =====	<u>35.279</u> =====

Gli interessi attivi sono relativi a interessi su titoli per Euro 3.280 ed a interessi su depositi bancari per Euro 597.

Le sopravvenienze passive si riferiscono esclusivamente a spese generali relative all'esercizio precedente mentre le imposte dell'esercizio si riferiscono all'IRAP.

Le sopravvenienze attive ammontano ad Euro 4.123 (Euro 4.294 nell'esercizio 2005).

Per il Consiglio Direttivo  
Il Presidente

(Paolo Bertoli)



Porto Cervo – Sardegna – Costa Smeralda

Relazione  
del Collegio dei Revisori





Signori Associati,

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2006 predisposto ai sensi di legge si riassume nei seguenti dati sintetici (in Euro):

**Stato Patrimoniale**

Attività	324.596
Passività	(198.322)
Fondi propri	(112.323)
	<hr/>
Avanzo dell'esercizio	13.951
	=====

**Conto Economico**

Quote e contributi	275.732
Costi	(259.954)
Proventi ed oneri finanziari	3.874
Proventi ed oneri straordinari	(4.406)
Imposte dell'esercizio	(1.295)
	<hr/>
Avanzo dell'esercizio	13.951
	=====

I criteri di valutazione delle singole poste di Bilancio sono conformi a quelli contenuti nell'art. 2426 del codice civile e non hanno subito variazioni rispetto a quelli applicati nel precedente esercizio.

Vi diamo atto che le appostazioni di Bilancio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

A nostro giudizio il Bilancio sottoposto al Vostro esame presenta correttamente la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione al 31 dicembre 2006.

Il Collegio dei Revisori, alla luce delle considerazioni che precedono, esprime pertanto parere favorevole alla approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2006 così come predisposto dal Consiglio Direttivo.


Milano, 29 marzo 2007

Il Collegio dei Revisori

Dott. Roberto Ascoli  
 Dott. Sergio Duca  
 Dott. Franco Riccomagno  
 Dott. Lorenzo Renato Guerini  
 Dott. Ambrogio Virgilio

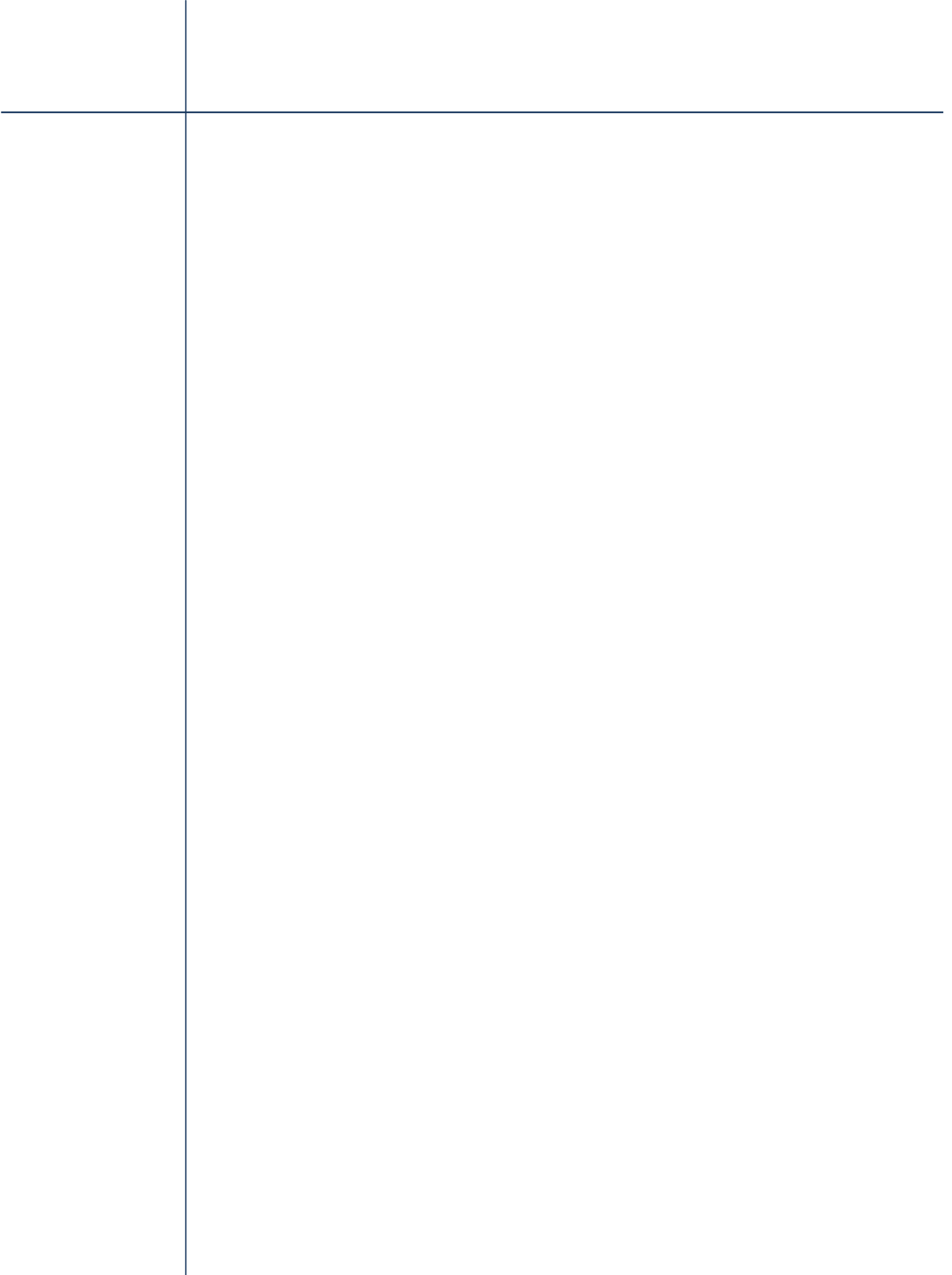


XXX Congresso Nazionale 2005 – Tenerife – Lavori congressuali



Relazione della  
Società di Revisione







I soci sostenitori di

**ANDAF**

ASSOCIAZIONE NAZIONALE DIRETTORI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI  
 CORSO GENOVA, 6  
 20123 MILANO

Tel. : 02 85242288 - Fax : 02 58102231

Web-site : [www.andaf.it](http://www.andaf.it)

E-mail : [Andaf@andaf.it](mailto:Andaf@andaf.it)